



FCBARCELONA

RESULTADOS ECONÓMICOS
TEMPORADA 08/09

PRESUPUESTO
TEMPORADA 09/10



Cierre Temporada 2008-2009

Presupuesto Temporada 2009-2010



RESULTADOS ECONÓMICOS 2008-09

RESULTADO NETO Y CASH-FLOW

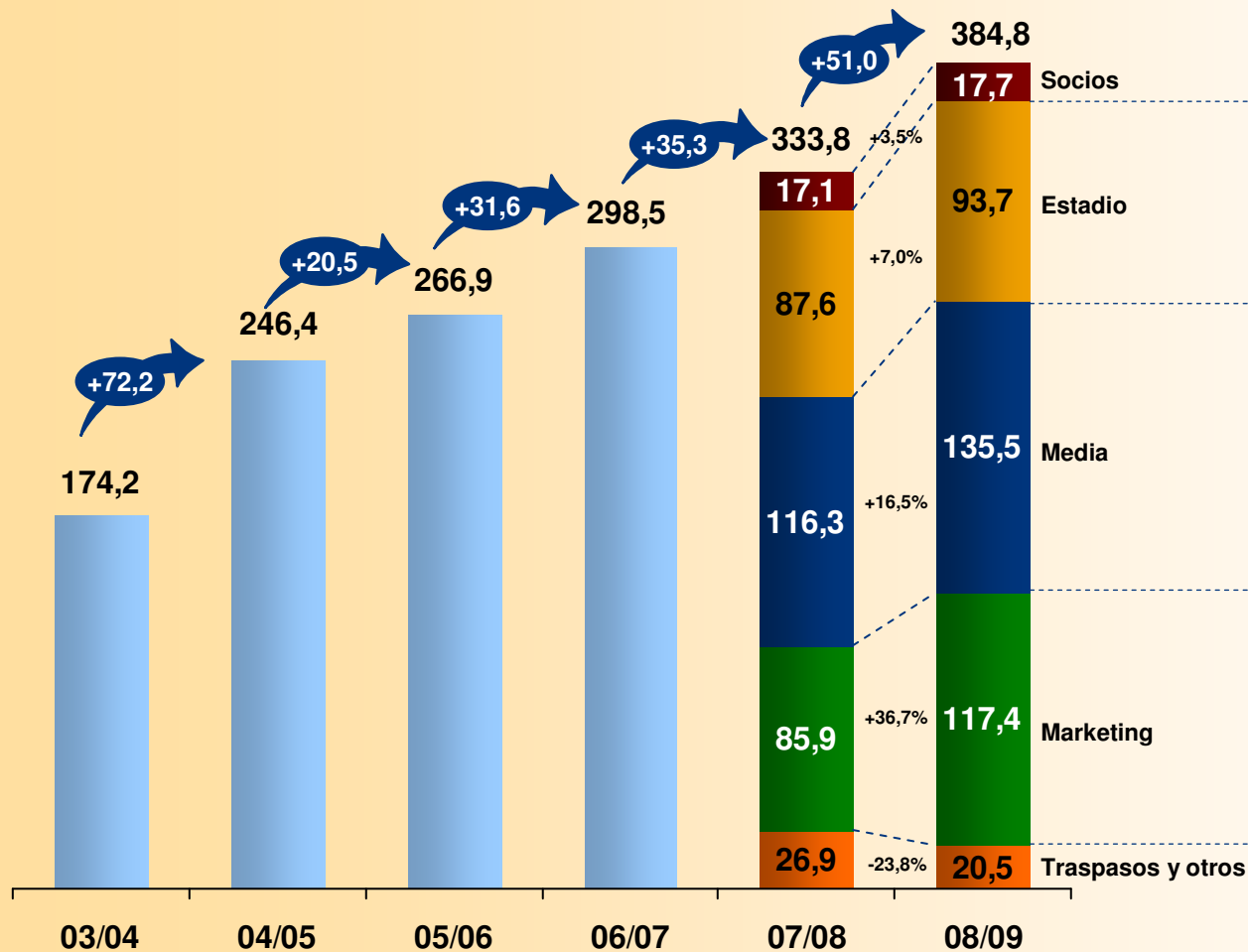
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	384,8
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	362,4
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 22,4
INGRESOS / GASTOS FINANCIEROS	- 13,6
RESULTADO NETO	+ 8,8
EBITDA:	+84,9
Cash flow: resultado neto más amortizaciones	+71,3

El resultado neto es de 8,8 millones de euros, el EBITDA de 84,9 y el cash-flow generado de 71,3 millones de euros



EVOLUCIÓN DE INGRESOS

€ Millones



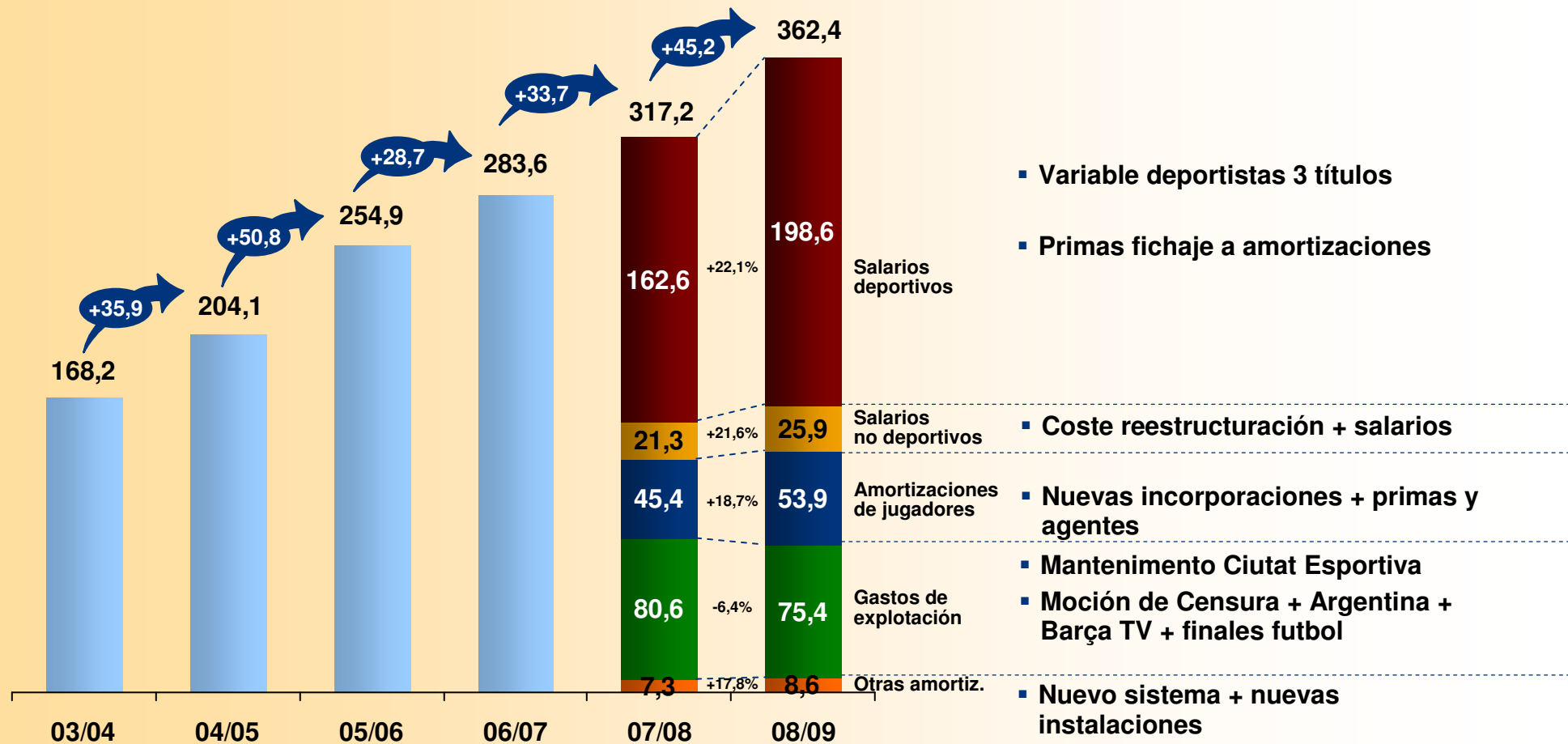
- 163.763 socios, 6.000 más que presupuesto
- Incremento taquilla excepto Gamper
- Menos visitantes Museo
- Más ingresos por acontecimientos
- Market pool UCL antes cedido a Sogecable +8,3 M€
- Impacto nuevo contrato + acuerdos Mediapro
- Contratos Nike, Etisalat, TV3, variables por títulos
- Impactos traspasos final de temporada

Cifras según Nuevo Plan General Contable



EVOLUCIÓN DE GASTOS

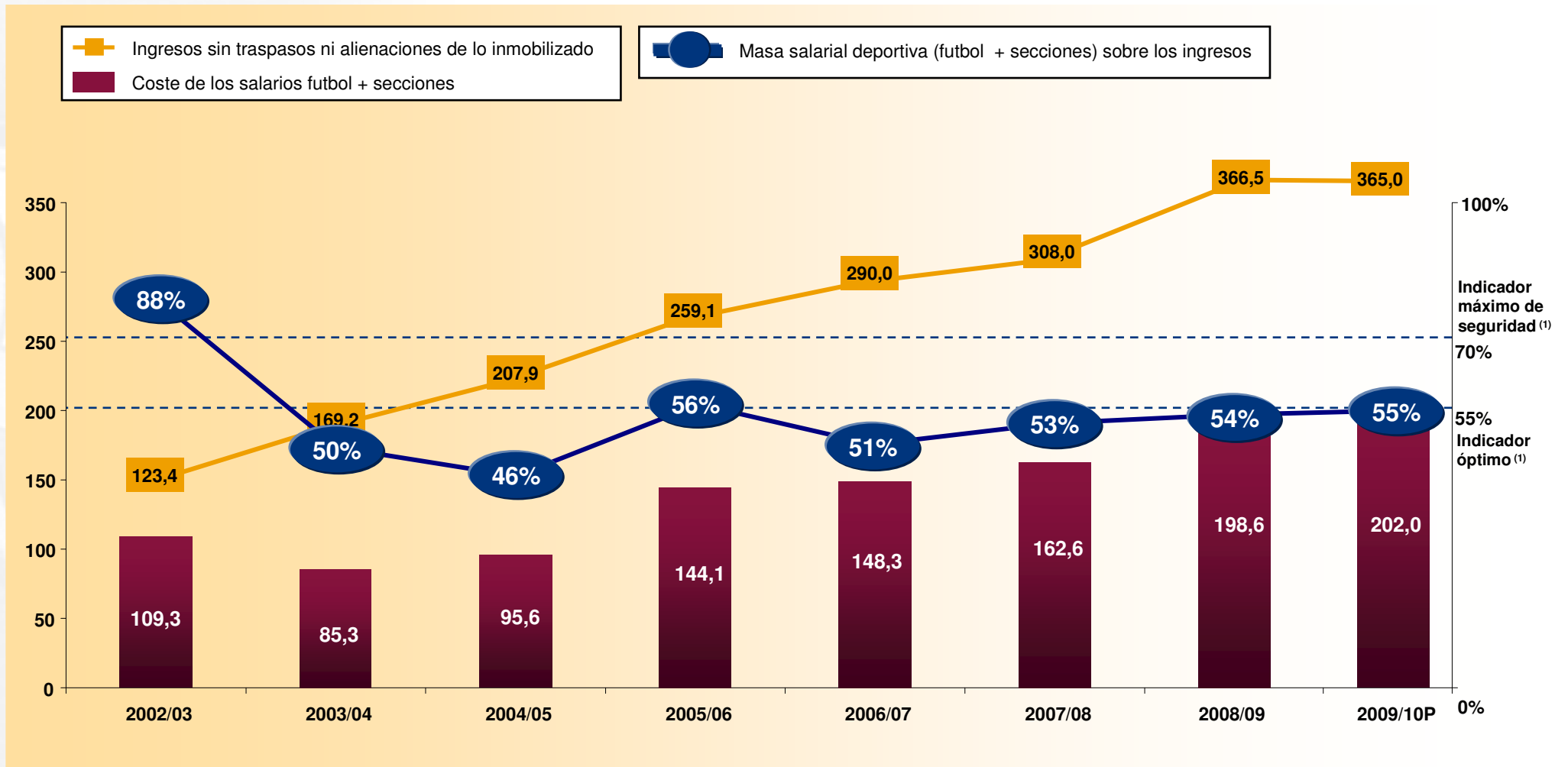
€ Millones



Cifras según Nuevo Plan General Contable



EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA



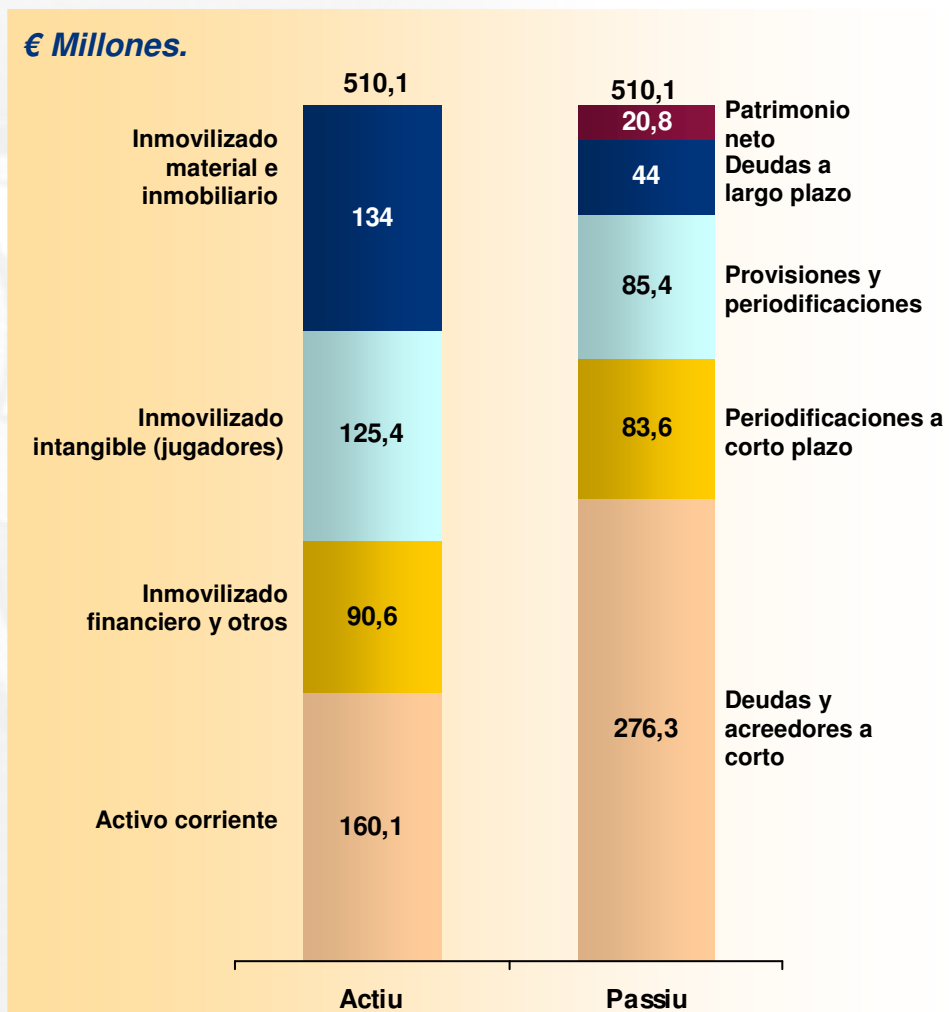
(1) Indicadores de Deloitte de eficiencia en la gestión de los costes de deportistas.



BALANCE Y DEUDA NETA

EL BALANCE

€ Millones.



Cálculo de la deuda

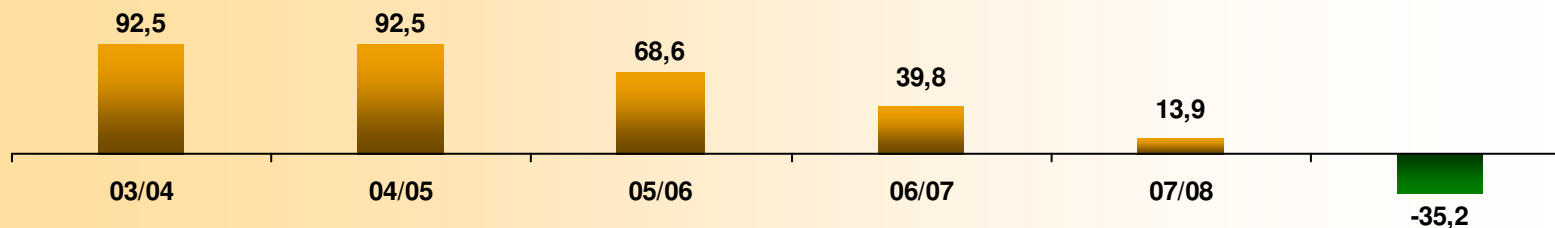
	30/06/09	30/06/08
Deudas a corto – activo corriente	51	51
+ Deudas a largo	+ 14	+ 34
+ Deuda bancaria	0	+ 14
+ Préstamo puente	+ 29	0
+ Periodificaciones	+ 108	+ 91
	202	190



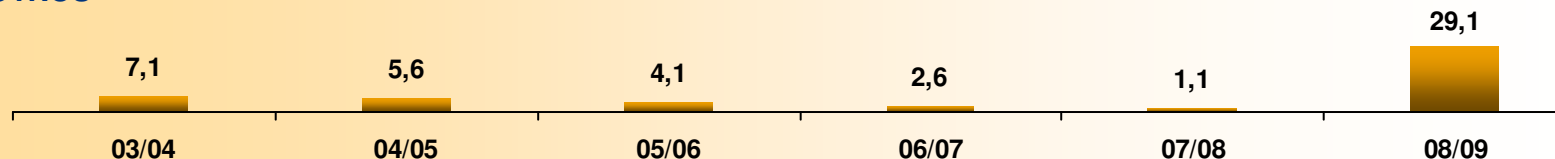
FONDOS PROPIOS Y ENDEUDAMIENTO BANCARIO

SITUACIÓN ENDEUDAMIENTO BANCARIO

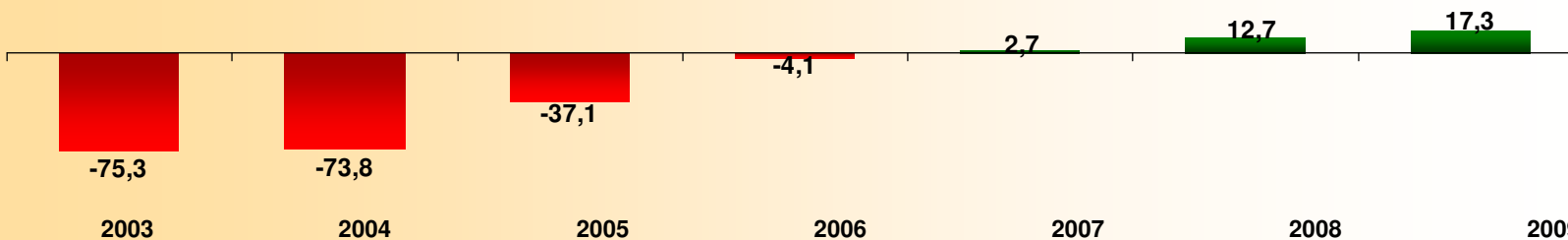
OPERACIÓN SINDICADA



OTROS



LOS FONDOS PROPIOS



Datos del 30 de junio



- El modelo económico del club ha demostrado ser sólido y sostenible en circunstancias deportivas favorables y desfavorables. La temporada 2008/09 también ha demostrado su solidez en situaciones de crisis económica generalizada
- El resultado de explotación ha sido de 22,4 M€ y el beneficio antes de impuestos de 8,8 M€
- La deuda neta se mantiene estable aún y habiendo aumentado la actividad un 15%
- El club ha incrementado los fondos propios situándolos en 17,3 M€. El patrimonio neto llega a los 20,8 M€



AGENDA

Cierre Temporada 2008-2009

Presupuesto Temporada 2009-2010



PRESUPUESTO 2009/10

LAS CIFRAS

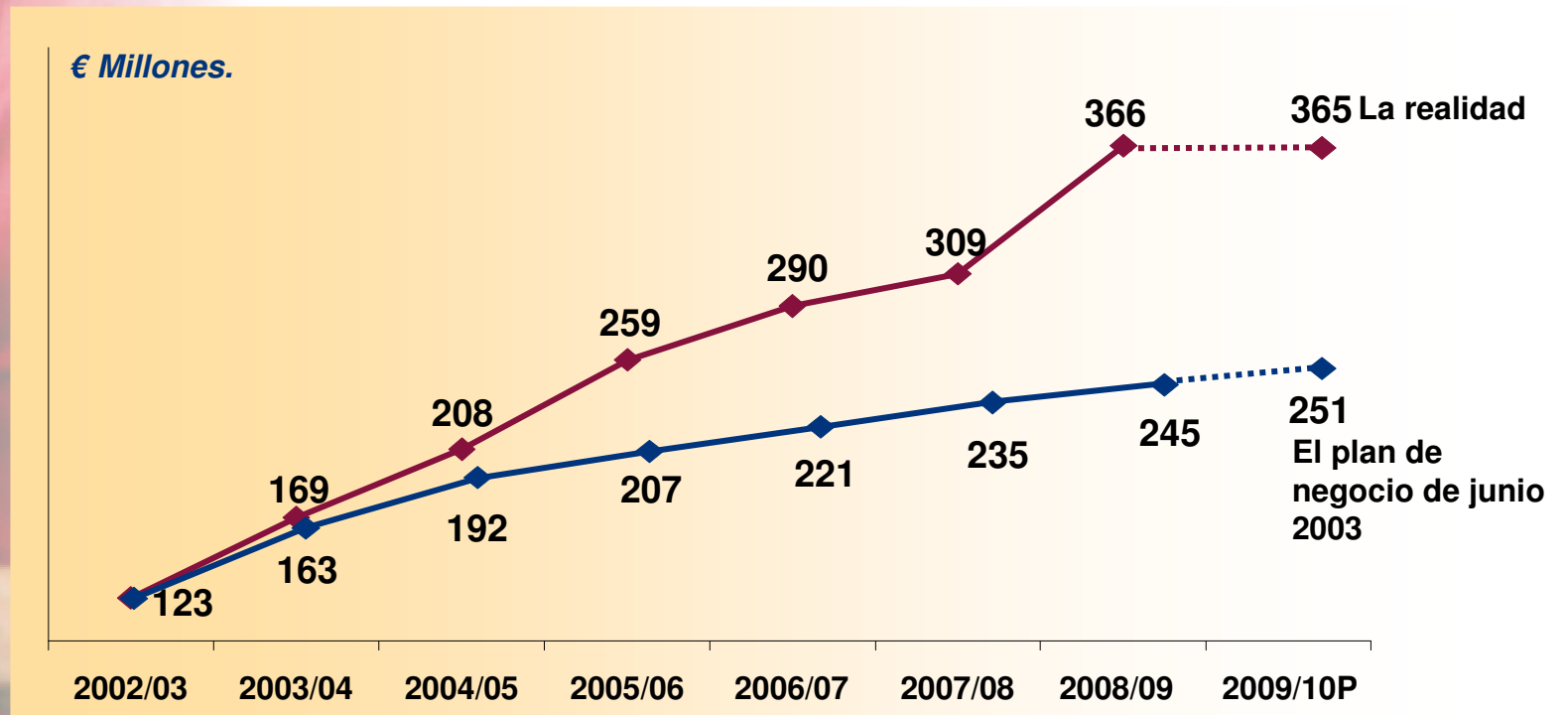
€ Millones

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	405
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	375
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 30
OTROS INGRESOS Y GASTOS	- 10
RESULTADO NETO ANTES DE IMPUESTOS	+ 20
EBITDA	+ 108,2 M€
Cash Flow: Resultado neto más amortizaciones	+ 98,2 M€



ACELERACIÓN DEL CRECIMIENTO

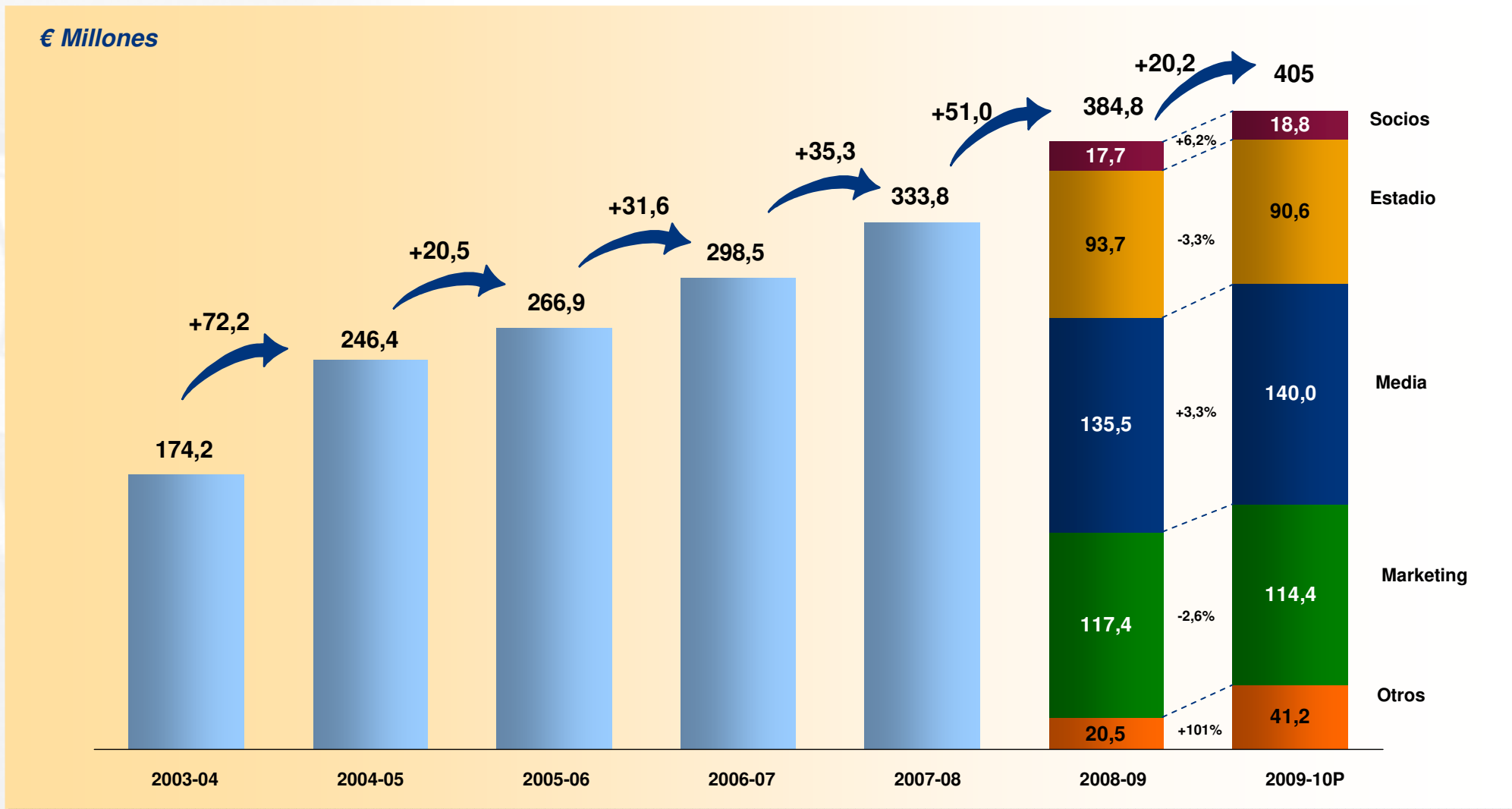
LOS INGRESOS



El crecimiento de los ingresos en los últimos 6 años ha sido mucho más alto de lo previsto en el año 2003.



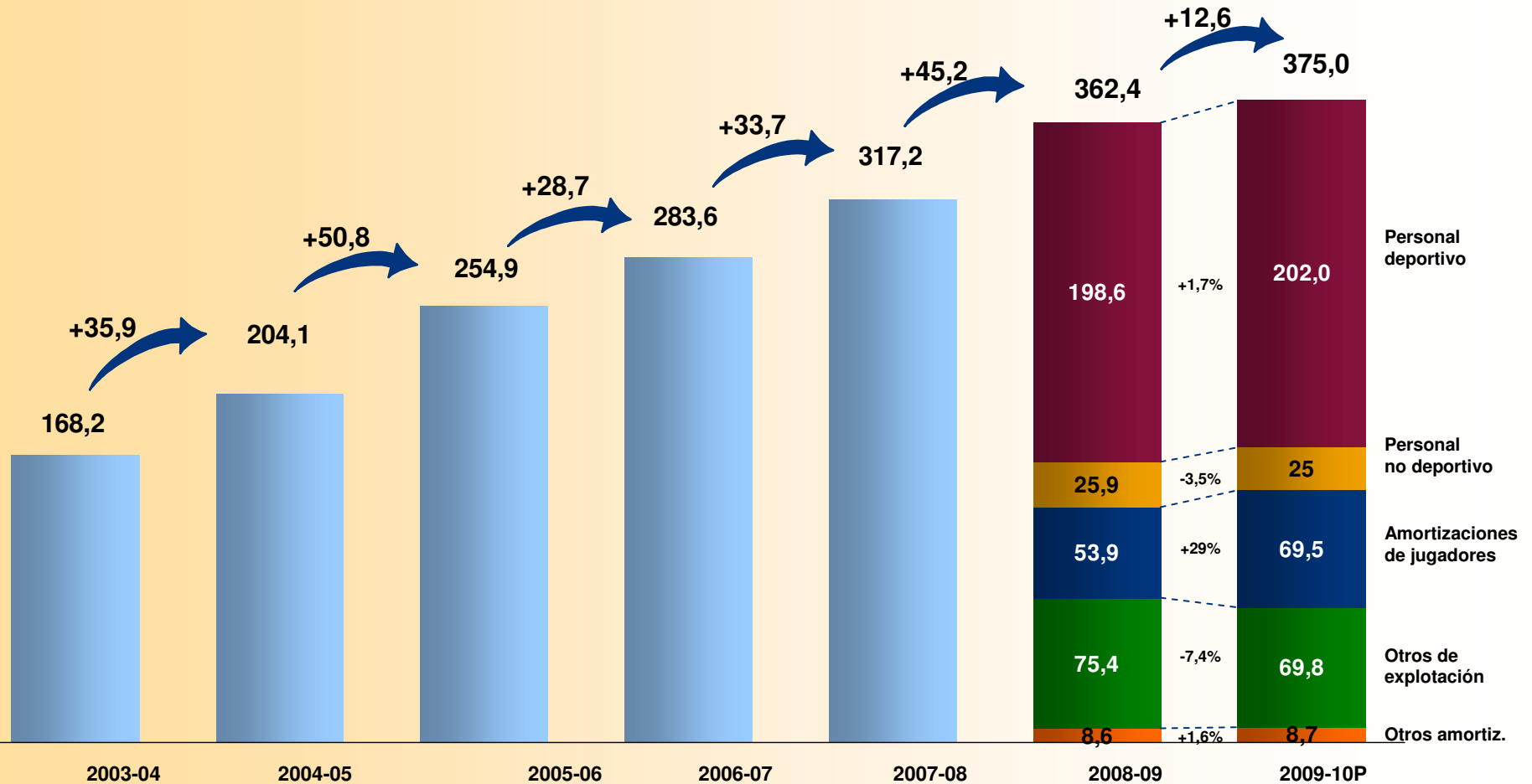
PRESUPUESTO INGRESOS





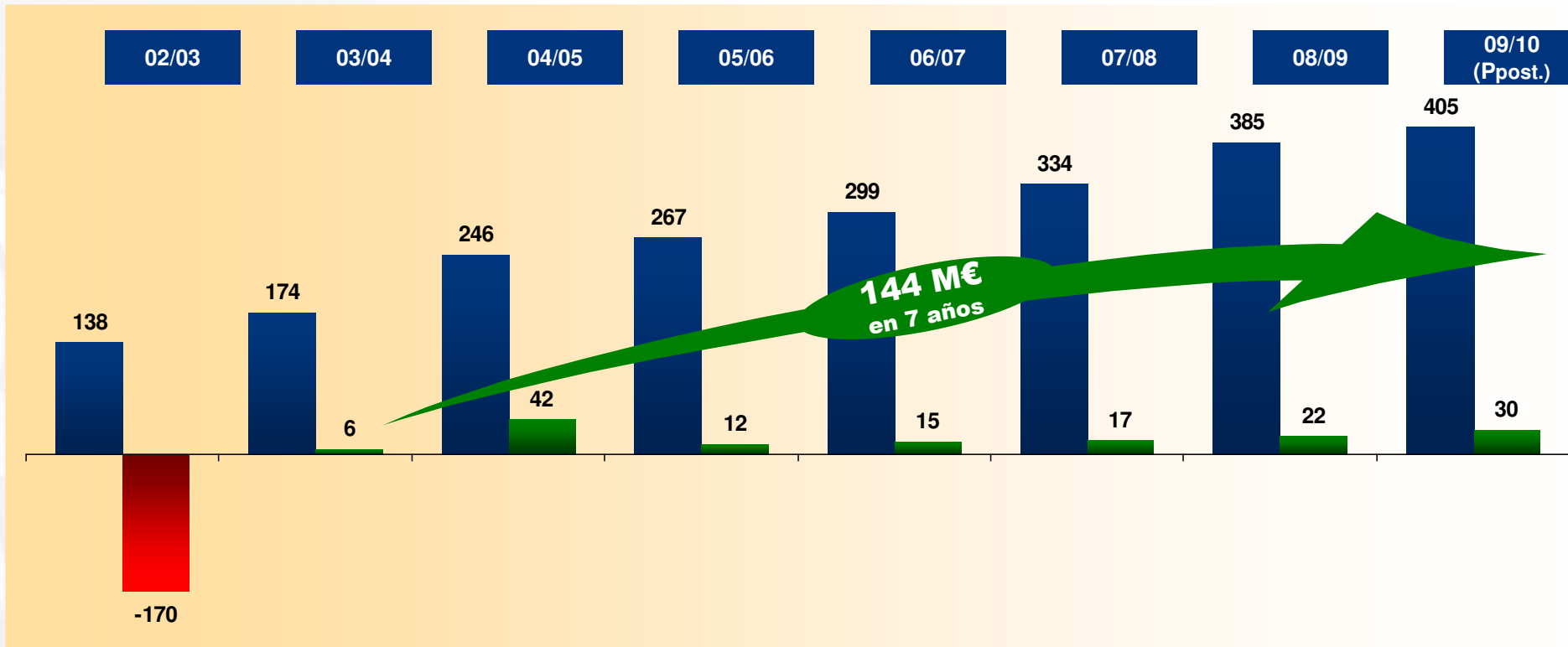
PRESUPUESTO GASTOS

€ Millones





EVOLUCIÓN DE RESULTADOS



Consolidamos un modelo de gestión autofinanciado y sostenible que acumulará 144 M€ de beneficios de explotación en 7 años.



- Presentamos el presupuesto de ingresos más alto de la historia de la entidad, llegando a los 405 M€
- Generaremos de nuevo beneficios de explotación (30 millones de euros) y 20 millones de beneficios antes de impuestos
- El Club continuará aportando el 0,7% de sus ingresos a la Fundació FCB
- Invertiremos 12 millones de euros en mejoras del Estadi, la Ciutat Esportiva Joan Gamper y en sistemas y otros. Se destinarán cerca de 9 M€ a la construcción de la nueva Masia