



**FCBARCELONA**

*més que un club*



# RESULTATS ESPORTIUS 2009-10

unicef



Lliga



Eurolliga



Copa del Rei



Mundial de Clubs



Copa del Rei



Copa Asobal



Supercopa Europa



Supercopa ACB



Supercopa Espanya



Lliga Europea



Supercopa Espanya



Lliga Catalana



Lliga dels Pirineus



OK Lliga

FUTBOL

BÀSQUET

HANDBOL

HOQUEI

*S'ha mantingut l'excel·lència esportiva tant en Futbol com en Bàsquet, Handbol, Hoquei Patins, etc.*







# PALMARÈS 7 DARRERES TEMPORADES

	Lliga de Campions	2
----------------------------------------------------------------------------------	-------------------	---

	Lliga	4
----------------------------------------------------------------------------------	-------	---


	Mundial de Clubs	1
----------------------------------------------------------------------------------	------------------	---

	Copa del Rei	1
----------------------------------------------------------------------------------	--------------	---

	Supercopa Europa	1
----------------------------------------------------------------------------------	------------------	---


	Supercopa Espanya	3
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------	---

	Copa Catalunya	3
------------------------------------------------------------------------------------	----------------	---

	Eurolliga	1
-----------------------------------------------------------------------------------	-----------	---

	Lliga	2
-----------------------------------------------------------------------------------	-------	---

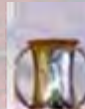
	Copa del Rei	2
-----------------------------------------------------------------------------------	--------------	---

	Supercopa ACB	2
------------------------------------------------------------------------------------	---------------	---

	Lliga Catalana	2
-------------------------------------------------------------------------------------	----------------	---

	Copa Europa	1
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------	---

	Lliga	1
-----------------------------------------------------------------------------------	-------	---

	Copa del Rei	4
-----------------------------------------------------------------------------------	--------------	---

	Copa Asobal	1
-----------------------------------------------------------------------------------	-------------	---


	Supercopa Europa	1
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------	---

	Supercopa Espanya	4
------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	---

	Lliga dels Pirineus	5
-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------	---


	Lliga Europea	5
-------------------------------------------------------------------------------------	---------------	---

	OK Lliga	7
-------------------------------------------------------------------------------------	----------	---

	Copa del Rei	2
-------------------------------------------------------------------------------------	--------------	---

	Copa Continental	5
-------------------------------------------------------------------------------------	------------------	---

	Copa Intercontinental	2
-------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	---

	Supercopa Espanya	4
--------------------------------------------------------------------------------------	-------------------	---

	Copa CERS	1
---------------------------------------------------------------------------------------	-----------	---

	Lliga Catalana	2
---------------------------------------------------------------------------------------	----------------	---

**FUTBOL 15 TÍTOLS**

**BÀSQUET 9 TÍTOLS**

**HANDBOL 17 TÍTOLS**

**HOQUEI 26 TÍTOLS**

**FUTSAL 2 TÍTOLS**



# TÈCNICS DE CASA



**FERRAN PUJALTE**  
SECRETARI TÈCNIC  
QUIM PAÜLS



**XAVI PASCUAL**  
SECRETARI TÈCNIC  
JOAN CREUS



**JOSEP GUARDIOLA**  
SECRETARI TÈCNIC  
TXIKI BEGIRISTAIN



**XAVI PASCUAL**  
SECRETARI TÈCNIC  
ENRIC MASIP



**MARC CARMONA**  
SECRETARI TÈCNIC  
DAVID GODAYOL





# APOSTA DECIDIDA PEL PLANTER



*Fruit d'una filosofia: el patrimoni ha de ser al camp. El FCB no és una empresa que hagi de buscar beneficis, sinó excel·lència esportiva.*



# RESULTATS ECONÒMICS 2009-10

## RESULTAT NET I 'CASH FLOW'

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	445,5
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	428,7
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 16,8
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	- 7,8
RESULTAT NET	+ 9,0
BENEFICIS DESPRÉS D'IMPOSTOS	+ 11,1
<b>EBITDA</b> (beneficis abans d'interessos, impostos, deprecacions i amortitzacions)	<b>+95,9</b>

*El resultat net és de 9 milions d'euros, l'EBITDA de 95,9 milions d'euros*





# EVOLUCIÓ D'INGRESSOS

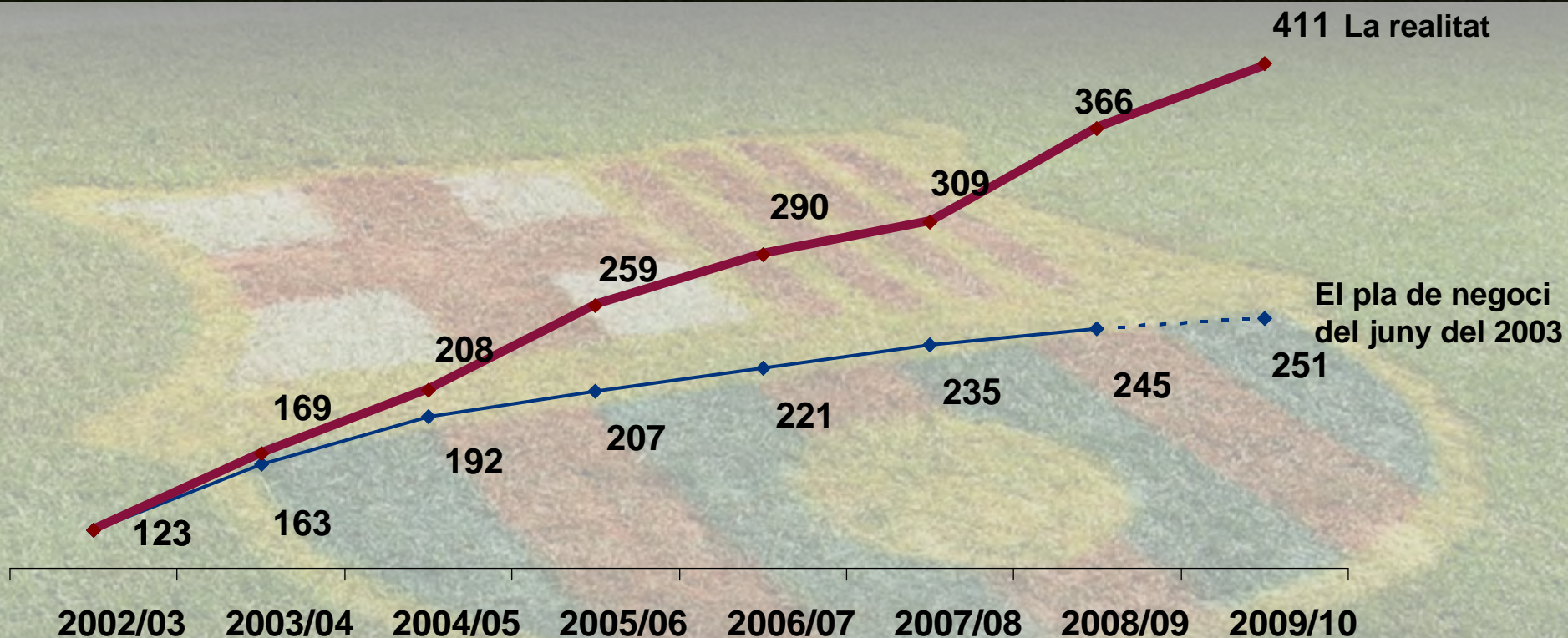
€ Milions



- Rècord a la història del Barça
- Els ingressos més grans mai presentats per cap equip de futbol o altres esports a tot el món
- 16% més que l'any passat
- 10% del que havíem pressupostat
- Tot això en un context de crisi generalitzada a nivell global, on les vendes cauen a quasi tots els sectors!



# ACCELERACIÓ DEL CREIXEMENT



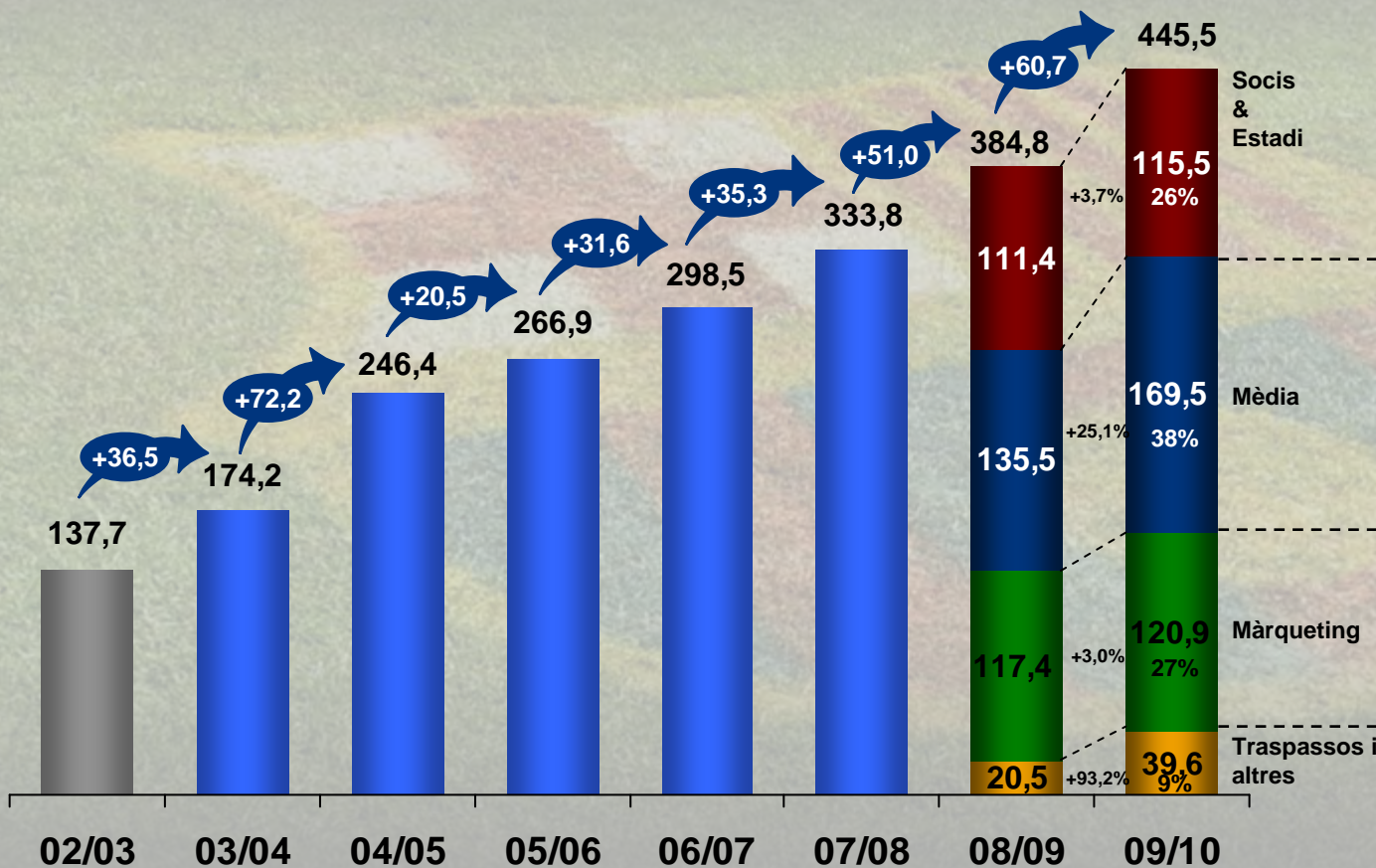
*El creixement dels ingressos recurrents en els darrers 7 anys ha estat molt més alt del previst l'any 2003.*





# EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS

€ Milions



- Creixement 7% nombre de socis (el nombre d'abonats, lògicament, no ha canviat)
- Increment taquillaatge en totes les competicions, en el Tour estadi i en el lloguer d'instal·lacions
- Creixement del 25%
- Extinció antic contracte audiovisual i premi pels resultats
- Més ingrés UEFA increment market pool
- Més ingrés royalties Nike i marxandatge (increment sembla petit pero hi ha variable de l'any passat). Més ingrés UEFA i Mundial de Clubs
- Aquí és on hi ha més marge de creixement de cara al futur
- Venda Eto'o i Sant Joan Despí

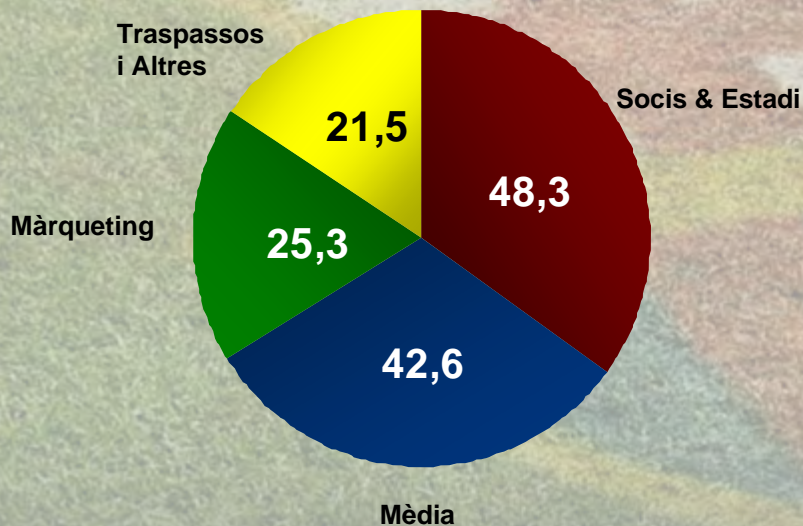
Xifres segons Nou Pla General Comptable



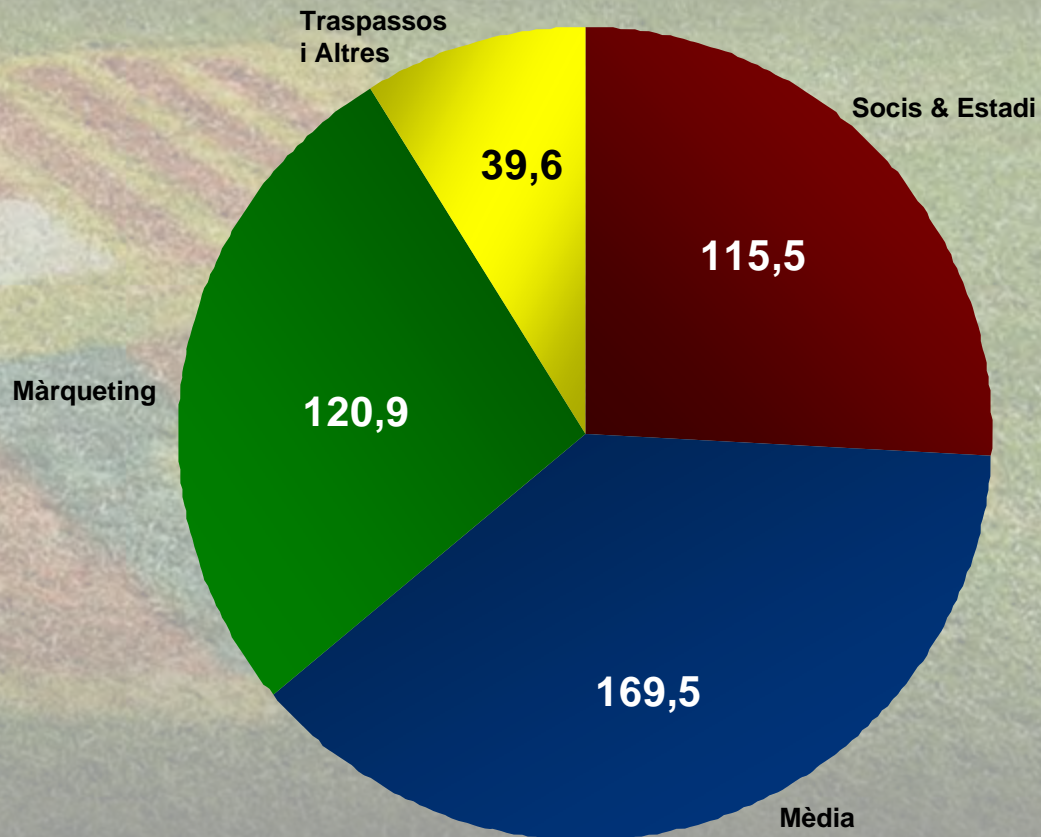
# EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS

€ Milions

2002/03



2009/10

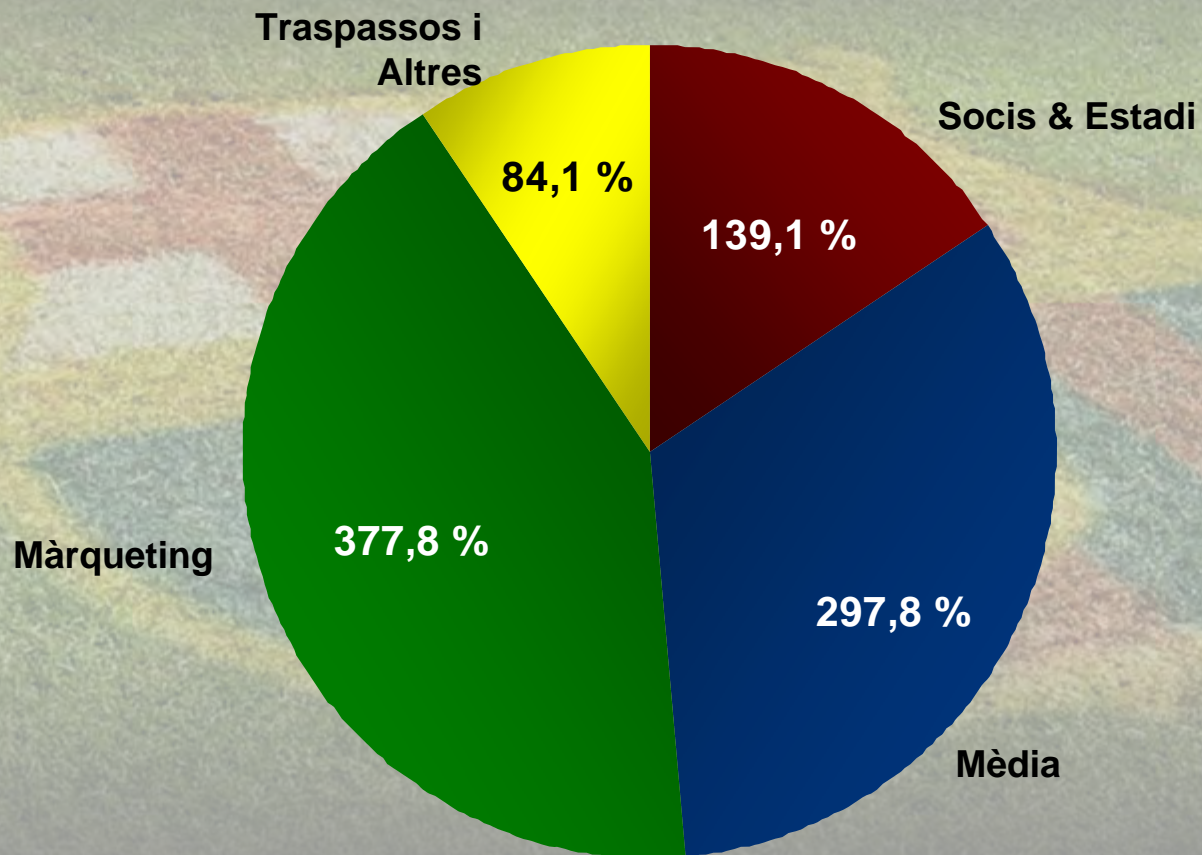






# INCREMENT DELS INGRESSOS

€ Milions





# ALTRES COMENTARIS SOBRE INGRESSOS

▪ Samuel Eto'o

▪ Touré Yaya





# CIUTAT ESPORTIVA JOAN GAMPER

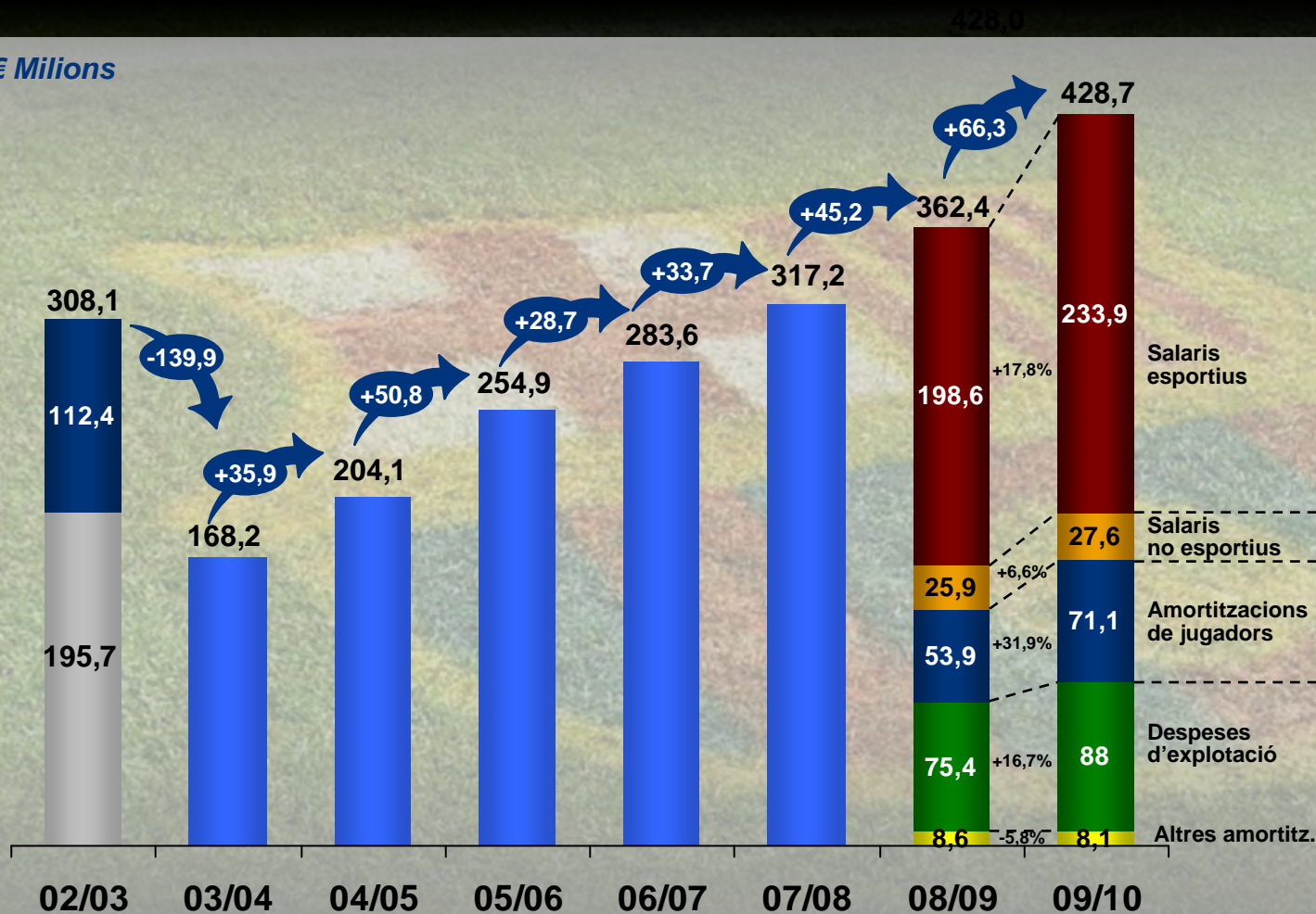






# EVOLUCIÓ DE DESPESES

€ Milions



- Correlativament a l'augment dels ingressos hi ha hagut un augment de les despeses
- La diferència és que aquest augment NO ha estat en totes les partides, sinó bàsicament en la retribució dels esportistes (salaris i amortitzacions)

- Contenció despesa i plantilla (la major part de l'augment és de "premis" pels èxits esportius)

- Noves incorporacions
- Variables a clubs per títols temporada 2008/09

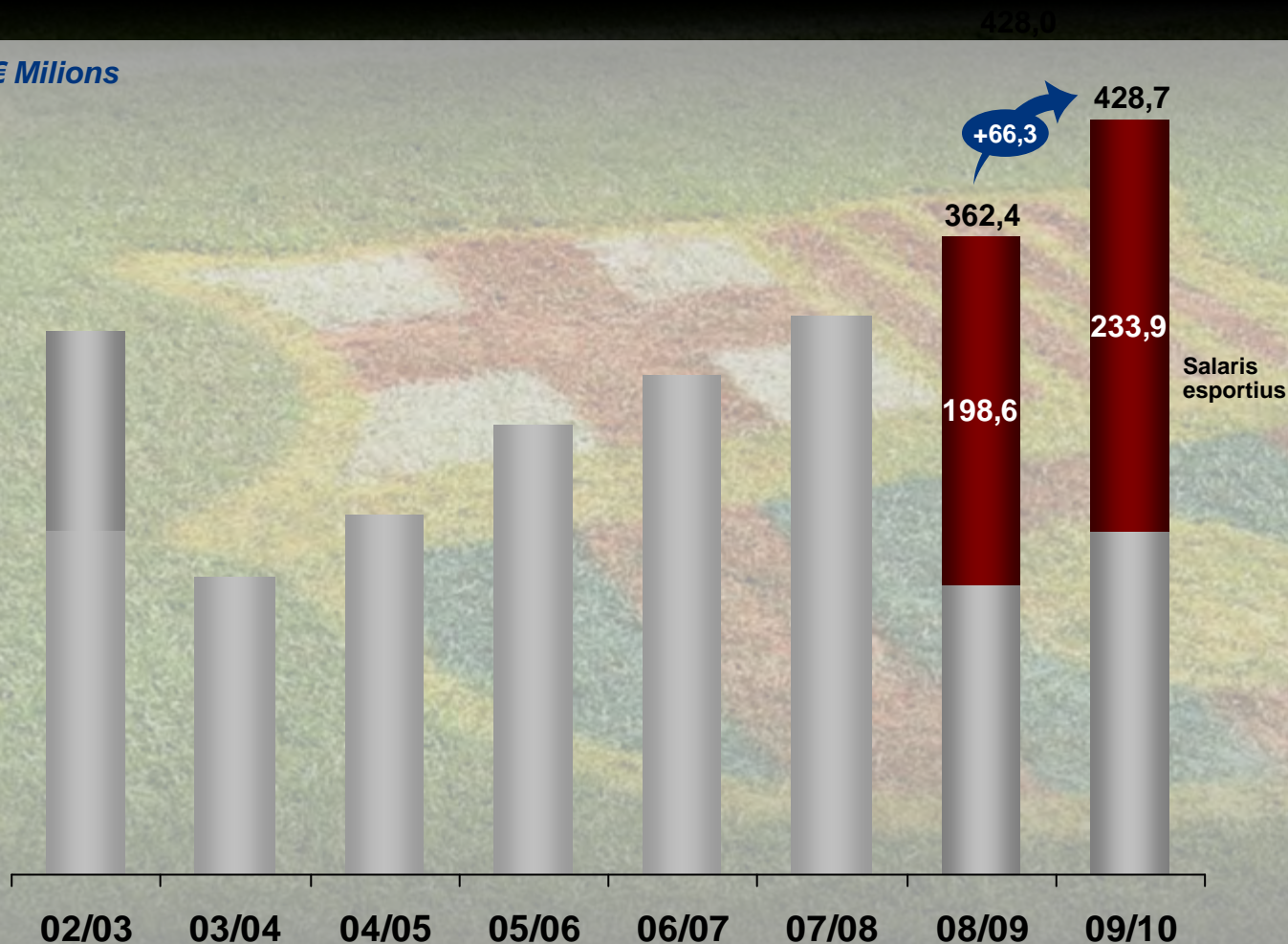
- Contenció de la despesa ordinària
- Pèrdua per traspàs de Gudjohnsen





# EVOLUCIÓ DE DESPESES

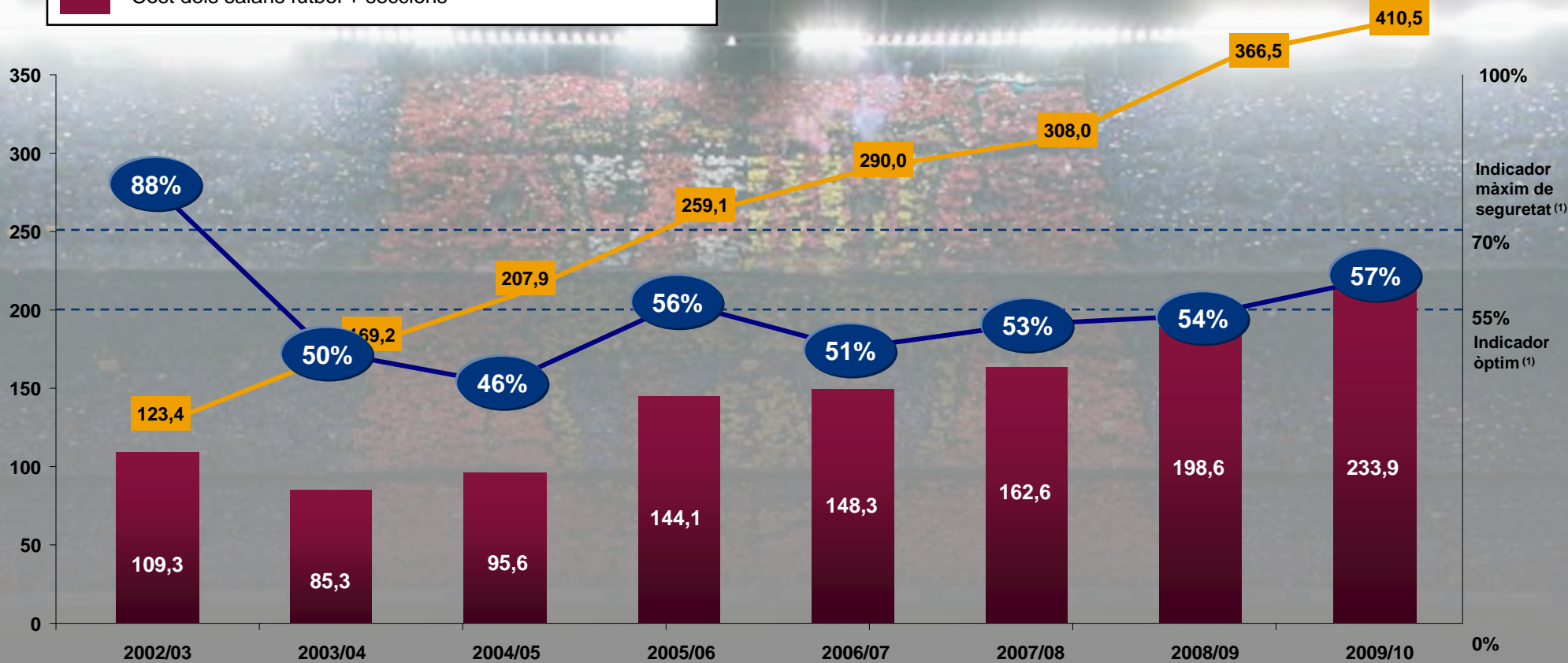
€ Milions



- Increment del cost de la plantilla esportiva a causa de:
  - nous fitxatges
  - millores de contractes
  - les variables per títols (Supercopes i Mundial de Clubs)
- Entorn: les victòries es paguen i irrupció de la galàxia (inflació importada)



# EVOLUCIÓ DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA

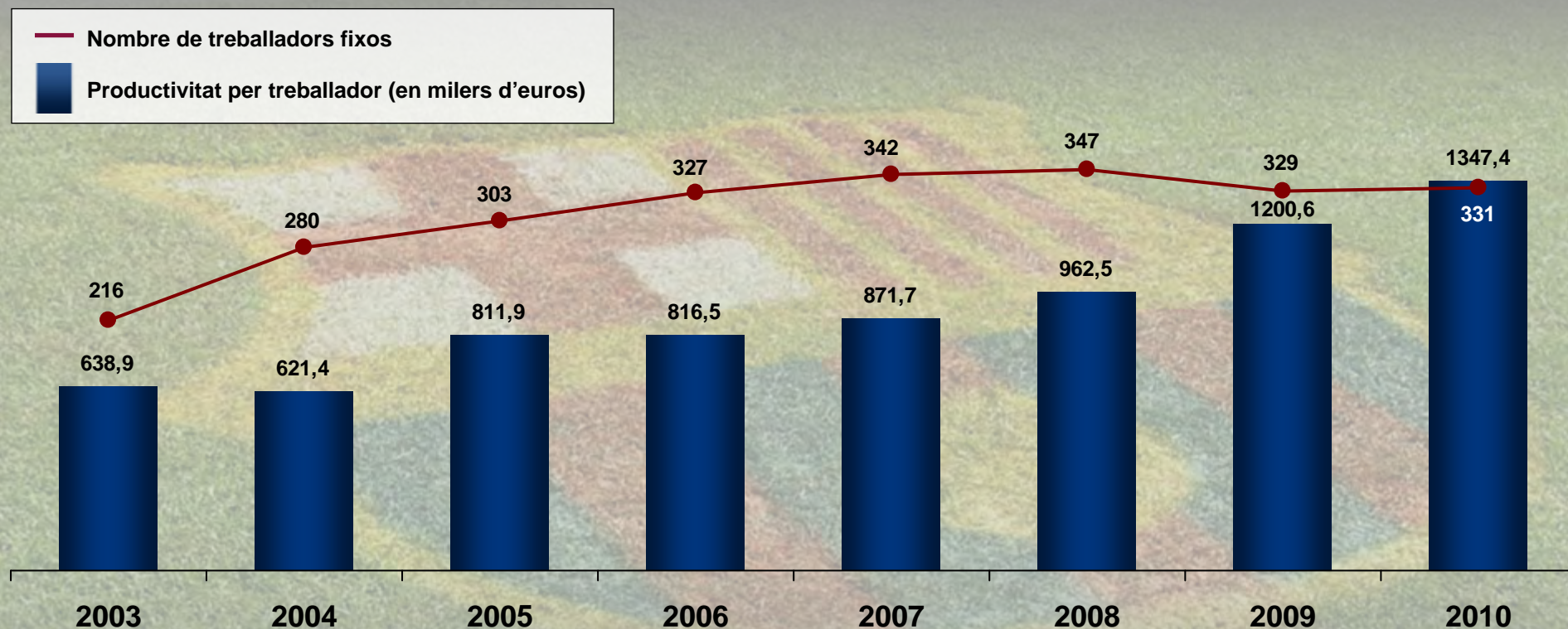


<sup>(1)</sup> Indicators de Deloitte d'eficiència en la gestió dels costos d'esportistes.





# PRODUCTIVITAT



*Augment de productivitat per treballador 2003/2010 = 110%  
(15,84% anual)*



# DESPESES D'EXPLOTACIÓ

Milers d'euros

SERV. PROFESSIONALS INDEPENDENTS	20.517
MANTENIMENT D'INSTAL·LACIONS	9.310
TREBALLS I SUBMINISTRAMENTS	19.214
DESPLAÇAMENTS	5.747
DESPESES DE PARTIT	5.340
CONSUMS	5.301
TRIBUTS	1.895
ALTRES DE GESTIÓ	7.927
ALTRES	12.754
<b>TOTAL DESPESES D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>88.006</b>

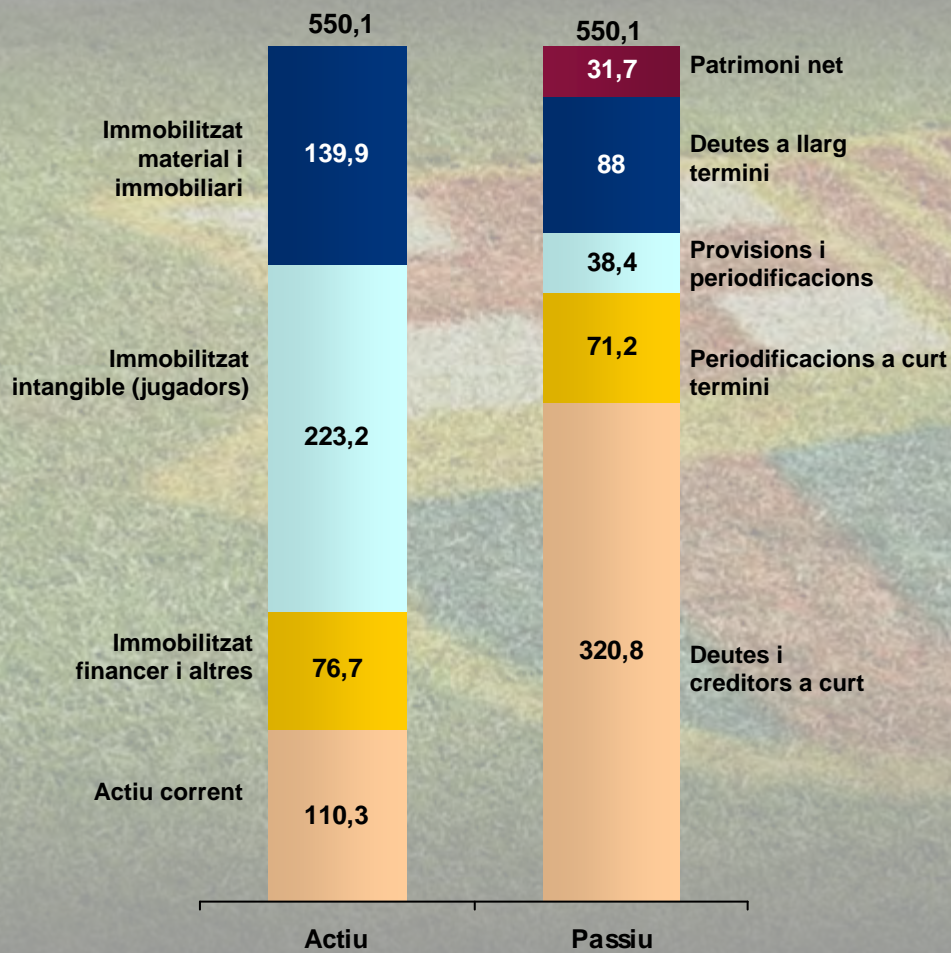




# BALANÇ I DEUTE NET

€ Milions.

## EL BALANÇ



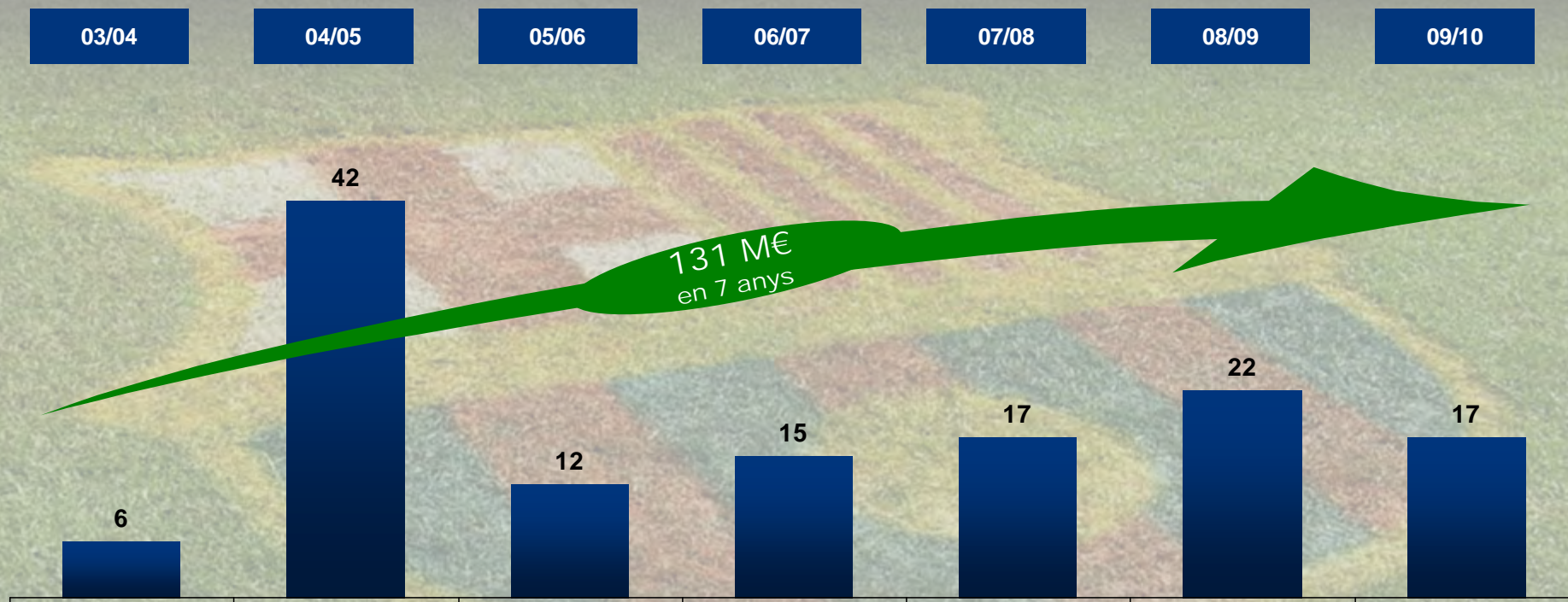
## Càlcul del deute

	30/06/10	30/06/09
Passiu – Actiu corrent	133	51
+ Deutes a llarg	+ 1	+ 14
+ Deute bancari (*)	+114	+29
+ Periodificacions	+ 78	+ 108
	<b>326</b>	<b>202</b>

(\*) El deute bancari a juny 2010 inclou 57 milions de crèdit per actes fiscals liquidades a Hisenda



# EVOLUCIÓ DE RESULTATS D'EXPLOTACIÓ

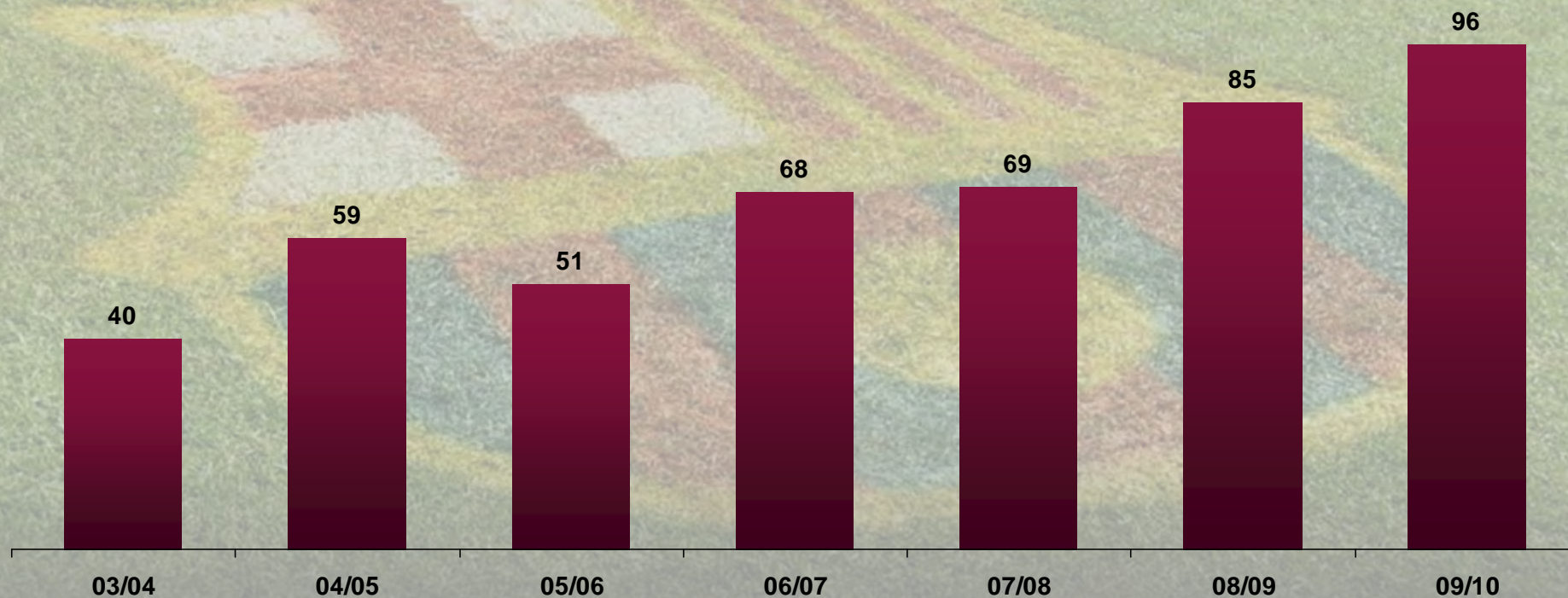


***Consolidem un model de gestió autofinançat i sostenible que ha acumulat 131M€ de beneficis d'exploració en 7 anys.***





# EVOLUCIÓ DE L'EBITDA

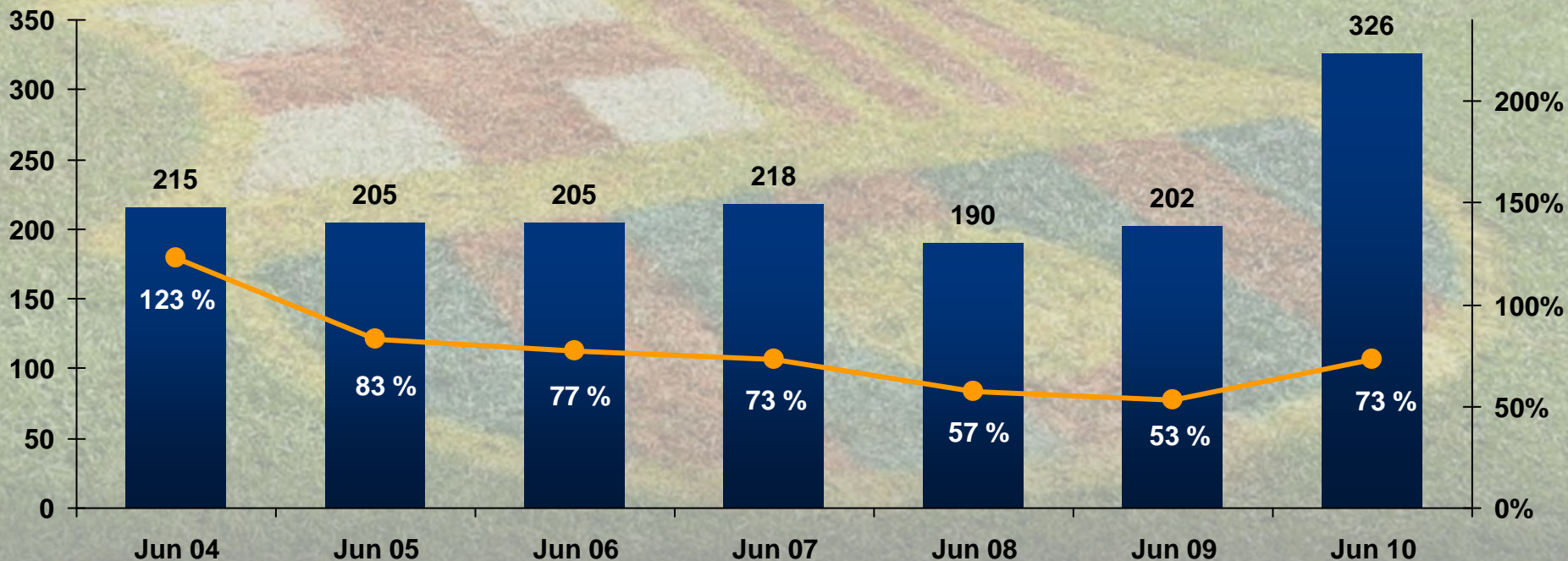




# EVOLUCIÓ DEL DEUTE NET

Milions d'Euros

Deute Net / Ingressos

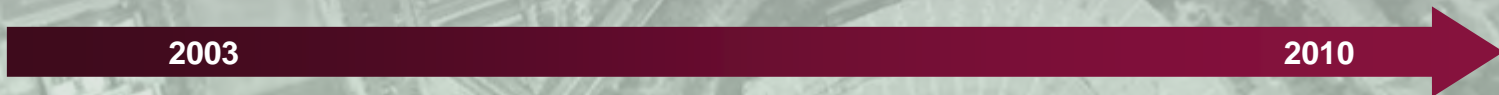






# EL PATRIMONI IMMOBILIARI

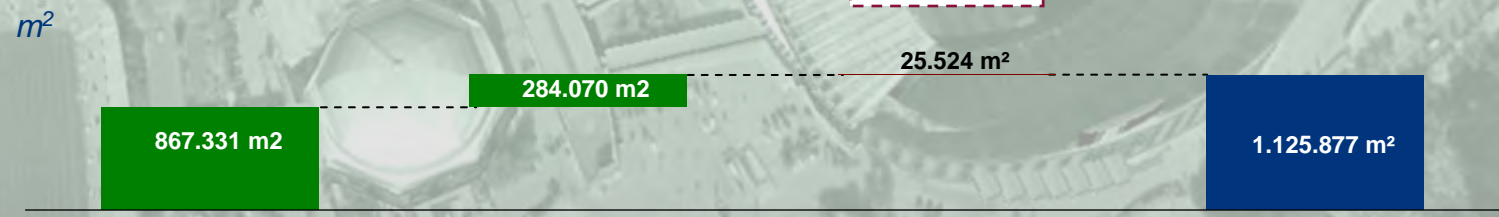
Inversions    Desinversions    Valor final



**VALOR COMPTABLE**



**SÒL m²**



*El patrimoni immobiliari s'ha enfortit.  
Tenim més m² i amb més valor comptable que mai.*



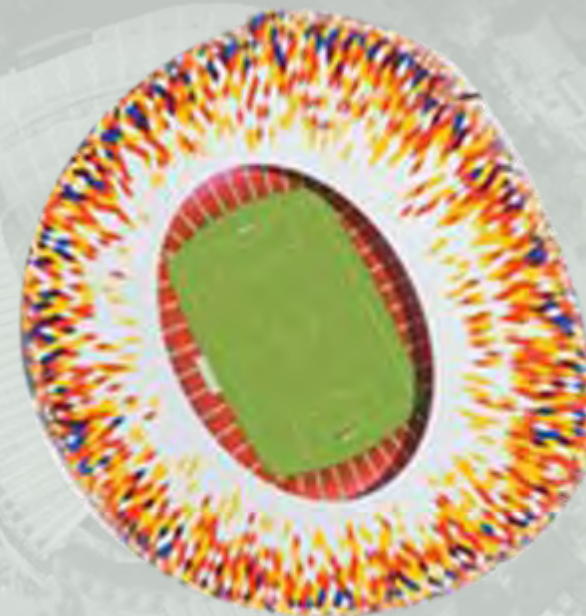
# LA TRANSFORMACIÓ DEL PATRIMONI



**USOS ESPORTIUS**  
**MOLTA SUPERFÍCIE,**  
**POC VALOR ECONÒMIC**



**USOS RESIDENCIALS I TERCIARIS**  
**MENOR SUPERFÍCIE,**  
**ALT VALOR ECONÒMIC**



**LES PLUSVÀLUES GENERADES**  
**MILLOREN EL NOSTRE PATRIMONI**



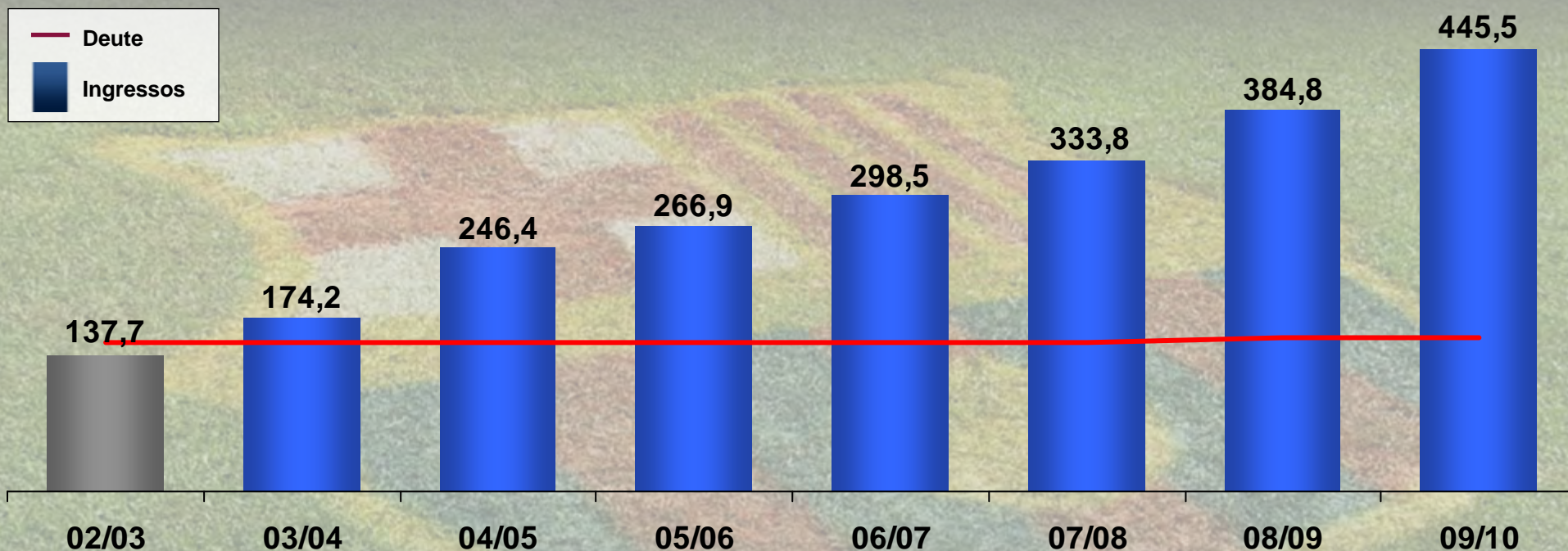


# NOVES FONTS D'INGRESSOS





# CRÈDIT SINDICAT



*Els ingressos es tripliquen i el deute es manté constant*





**FCBARCELONA**

*més que un club*