

ASSEMBLEA GENERAL DE COMPROMISSARIS

16 d'Octubre de 2010

Informe del president

Benvinguda i introducció

Bon dia a tothom i benvinguts.

És un gran plaer adreçar-me a tots vostès, socis i sòcies compromissaris. Comparèixer avui davant d'aquesta Assemblea és per a aquest president i per a aquesta directiva l'exercici més gran de responsabilitat i de compromís davant dels socis.

Abans de continuar, però, voldria demanar-los un minut de silenci en memòria dels socis que ens han deixat al llarg d'aquest darrer any.

(...minut de silenci...)

Gràcies.

Avui vostès representen els més de 180.000 socis i sòcies que fan d'aquest Club l'entitat poliesportiva més important del món. Una massa social formidable que, des de la pluralitat i la participació, avui exerceix el seu dret a conèixer i a decidir el futur del Barça. I m'agradaria subratllar decididament aquest aspecte: vostès decideixen el futur del Barça.

L'eix més important de la campanya electoral va ser tornar a situar la figura del soci en el centre de l'Entitat, d'acord amb la seva condició de propietaris. La celebració d'aquesta assemblea és el primer pas per fer realitat aquesta promesa. I som aquí, davant de tots vostès, per refermar aquest compromís. Per damunt de tot sempre hi ha d'haver l'interès del Barça. I aquest principi guia des del primer dia el nostre mandat. L'esperit democràtic ha caracteritzat una bona part de la nostra història i ara el que toca és reforçar-lo. Fer-lo sentir més que mai.

Ens vam comprometre a ser transparents i ho serem. Per això, avui, davant d'aquesta Assemblea, l'òrgan suprem de govern del FC Barcelona, els volem explicar els resultats de moltes setmanes de treball i d'anàlisi, perquè coneguïn quina és la situació real del Club.

Fa tot just quatre mesos vam rebre el suport majoritari dels socis. Aquell dia es va escollir un projecte pensat per aconseguir tres grans objectius:

- Recuperar i potenciar el paper del soci com a propietari del Club.
- Mantenir i incrementar l'excel·lència esportiva del primer equip de futbol i de la resta de seccions.
- I, finalment, traslladar aquesta excel·lència esportiva a la gestió del Club: a l'Àrea Social, Econòmica, Patrimonial i Institucional.

Però vam dir que ho volíem fer d'una determinada manera, respectant uns criteris de comportament. Vam dir que ho volíem fer amb la màxima transparència: informant al soci de totes les decisions que afectessin el patrimoni i l'economia del Club, aplicant criteris d'austeritat i racionalitat en les despeses (no pot ser d'una altra manera en el context de crisi general que vivim) i respectant i fomentant el valor de catalanitat inherent a l'essència, l'origen i el significat del FC Barcelona.

En aquesta primera Assemblea de Compromissaris del nostre mandat és el moment de començar el canvi, d'explicar-los què hem fet durant aquests primers mesos i què farem a partir d'ara. També volem escoltar els seus suggeriments com a representants de la massa social del Club.

Els hem convocat avui dissabte, 16 de octubre, en dia de partit, a les 10 del matí, precisament per fomentar la màxima participació. Per respecte a l'Assemblea i a la seva representativitat.

Vam dir que si assolíem la direcció del Club analitzaríem la seva situació amb detall. Que ho faríem de la manera més professional i objectiva. I que un cop rebuda tota la informació, la faríem saber als socis. I que ho faríem aquí, en el marc de l'Assemblea de Compromissaris. Perquè saber la veritat és l'única manera de poder construir una estratègia i un futur sòlids. Per això necessitàvem dur a terme les tres auditories que vam prometre que faríem durant la campanya. I avui coneixeran els detalls d'aquests estudis econòmics i de gestió.

ELS VALORS I ELS PRINCIPIS DE LA NOSTRA INSTITUCIÓ

Aquesta Junta Directiva és conscient de l'enorme responsabilitat que té al capdavant del govern del Club. I tenim molt clar el nostre full de ruta, amb tots i cadascun dels compromisos que formaven part del nostre programa electoral.

Som una Junta al servei dels socis, i volem ajudar a fer d'aquest Barça el reflex de la seva voluntat com a propietaris.

El Barça és una de les institucions esportives, socials i econòmiques més grans del món. És un referent que ha de donar exemple de comportament. I per tant, desitjo que la direcció i la representació institucional del Club estigui responent a la voluntat que vostès ens reclamen.

La nostra gestió ha d'estar marcada per valors com ara la transparència, l'honestedat, la professionalitat i el treball en equip. No entenc cap altre model de treball que no segueixi aquests principis. Per això hem elaborat i signat un Codi Ètic, que pretén regular la nostra actuació, la del executius del Club i també la de les futures directives.

Des de la nostra presa de possessió, allà on anem, proclamem amb orgull la nostra catalanitat. El nostre compromís amb la USAP de Perpinyà, una entitat senyera que llueix amb orgull les quatre barres en el seu escut, o la nostra col·laboració amb Òmnium Cultural així ho refermen.

Les nostres arrels, la nostra catalanitat i el nostre compromís amb el país són principis indiscutibles, però que no exclouen ningú. Volem un Barça de tots, que sumi i no divideixi. Volem un club on tothom pugui participar. Un club plural, obert i integrador per tots els socis.

Des del primer dia hem volgut restablir les relacions amb totes les institucions del país i situar-nos en els poders de decisió dels estaments futbolístics més importants, com són la FIFA, la UEFA i l'ECA.

En aquests primers mesos de mandat també hem volgut recuperar l'experiència i el talent d'aquells que han estat referents en la història esportiva del Club. Perquè són el nostre patrimoni del Barça i perquè el reconeixement també ha de ser un dels trets de la nostra gestió. Per això hem incorporat Josep Maria Fusté, Migueli i Carles Rexach com a assessors de la Junta Directiva. I els puc dir que estem especialment satisfets d'haver-ho fet.

També considerem que el FC Barcelona, com a entitat centenària i referent a Catalunya, ha d'estar present d'una manera activa en la vida cultural del nostre país. Perquè no es pot entendre la nostra identitat sense reivindicar i tenir cura dels trets culturals que defineixen la nostra singularitat arreu del món.

L'ÀREA SOCIAL

Ho he dit a l'inici de la meva intervenció. El Barça és i ha de ser dels seus socis. I treballem des del primer dia per tornar-lo a situar en el centre del Club, de l'activitat i de totes les decisions que es prenen. I aquesta voluntat no pot quedar només en paraules.

Aquest protagonisme quedarà reflectit en els nostres Estatuts, que necessiten una revisió que es farà amb la seva participació. En els pròxims dies posarem en funcionament un procés de consulta a través de la web del Club per tal que puguin fer-nos arribar totes les seves aportacions al text estatutari. Aquest procés, que s'iniciarà i se'ls explicarà detalladament en els pròxims dies, serà guiat per una comissió formada per prestigiosos advocats i juristes.

Vull aprofitar que els acabo de parlar de la pàgina web com a plataforma tècnica que donarà suport a la reforma dels Estatuts per fer-los saber que volem impulsar la nostra estratègia 'on-line'. Les noves tecnologies ens ofereixen noves oportunitats per millorar el diàleg amb tots vostès. Aquest és l'objectiu de la nostra estratègia social 2.0, que ja hem començat a implementar.

Sempre serem sensibles a les necessitats de la nostra massa social. Perquè si la nostra gent ens demana jugar els partits més d'hora, tenim l'obligació de fer tots els esforços per aconseguir-ho, malgrat les dificultats que se'ns presentin. Ja hem fet passos importants en aquesta direcció, tot i que l'última paraula sobre els horaris dels partits és de l'empresa propietària dels drets, que té contracte en vigor fins l'any 2014. Però a l'estadi ja s'han jugat alguns partits en horaris més còmodes, que permeten a les famílies poder desplaçar-se amb els més joves.

Si els socis ens demanen unes instal·lacions més confortables, tenim l'obligació de fer tot el possible per aconseguir-ho. Ja s'han iniciat algunes actuacions al Camp Nou i treballem en una àmplia revisió de les instal·lacions per fer-les més accessibles a la gent gran i adequar-les als col·lectius amb mobilitat reduïda.

Perquè tots els socis tenim els mateixos drets. En aquest sentit, vull destacar l'acord que aquests dies hem tancat amb la Creu Roja. Aquest marc de col·laboració, que hem anomenat "T'acompanyem", ens permetrà oferir una atenció especial i personalitzada a tots els socis que ho necessitin, i convertir l'estadi en un espai més confortable i adaptat.

La millora dels serveis per als socis també s'ha de materialitzar en una important decisió. Com els va anunciar dijous el nostre vicepresident social, hem decidit regular les condicions d'alta de nous socis. Era un compromís electoral i ja l'hem posat en funcionament. És una mesura que ens permetrà impulsar els serveis i l'atenció als socis i millorar la gestió dels abonaments de l'estadi. És una decisió adreçada a protegir i garantir els seus drets. És una mesura que revisarem un cop a l'any, i que valorarem en funció de com evolucioni el cens de socis.

Una altra de les propostes que també els presentarem en breu resoldrà una reivindicació històrica: que el Club disposi d'una agència de viatges pròpia. És un projecte que tenim força avançat i que serà una realitat abans d'acabar l'any.

Com també ho serà la Grada Jove. Tots els grups d'animació de l'estadi van acordar la seva integració en una única plataforma, per animar plegats l'equip, d'una manera cívica i responsable, i des de la Tolerància Zero amb qualsevol tipus de comportament violent. En aquest aspecte també volem ser un Club modèlic a Europa.

Malauradament, la situació econòmica que ens hem trobat ens ha obligat a allargar els terminis del que serà un dels nostres projectes més ambiciosos: l'Espai Barça. Anirem més a poc a poc, però el tirarem endavant. L'Espai Barça serà una realitat abans d'acabar els sis anys del nostre mandat. Perquè volem tenir les millors instal·lacions esportives del món també des d'un punt de vista social. Tots els socis han de poder gaudir de les instal·lacions del Club. Necessitem crear un espai que ofereixi més serveis, més possibilitats d'oci... En definitiva, més i més vida social. Tot just ens trobem en els preliminars tècnics i pressupostaris, però aviat es podran començar a veure les primeres actuacions, amb millores a l'esplanada de l'estadi i als serveis de restauració. És la manera de complir amb les reivindicacions que molts de vostès ja ens van fer durant la campanya.

També em sento molt orgullós d'anunciar-los que la Fundació del Barça inicia una nova etapa. Hem redefinit la seva missió i el seu model de gestió. Volem apropar la Fundació a Catalunya per desenvolupar més programes en el nostre territori.

Volem que la nostra Fundació sigui un referent i assumeixi el lideratge que li pertoca a Catalunya. I volem que la transparència sigui el motor de totes i cadascuna de les seves accions. A més, en aquesta nova etapa volem apropar la Fundació als socis del Club, perquè en siguin partícips i, alhora, beneficiaris de les seves accions.

Àrea Esportiva. El model Barça.

Quant a l'Àrea Esportiva, convé dir-los que l'objectiu és mantenir i reforçar l'excel·lència aconseguida, i que també cal traslladar-la a les nostres seccions. Perquè tot i que els resultats assolits per la majoria de seccions professionals han estat molt bons en les darreres temporades, tenim marge de millora.

Durant la campanya vam anunciar que preteníem enfortir allò que denominem MODEL BARÇA, dotant de les millors condicions de treball a tots aquells professionals que no podien dedicar tot el seu temps i talent al Club. Vam dir que havíem de professionalitzar l'estructura de tècnics i responsables esportius i ho hem fet. Avui ja no tenim cap tècnic que treballi a temps parcial. Els hem dotat de les condicions econòmiques, estructurals i professionals adequades perquè es dediquin exclusivament a la tasca formativa.

També hem creat un gran equip al capdavant del futbol. Amb una nova organització que separa funcionalment l'àrea professional de l'àrea formativa, abans coneguda com a futbol base. L'Andoni Zubizarreta i el Guillermo Amor són els màxims responsables del futbol professional i del nostre futbol formatiu.

I comptem amb el millor entrenador del món, Pep Guardiola, a qui desitgem que continuï molts anys al front del primer equip. Perquè això és el que tots els barcelonistes volem. Ell és un dels nostres grans referents. Ens ha aportat molt i ho continuarà fent durant molts anys. N'estic convençut.

Tenim una gran plantilla, amb vuit campions mundialistes i el millor jugador del món. I amb una gran presència de jugadors del planter, gràcies al fet que tenim el millor model de futbol formatiu i a la confiança dels tècnics en el talent de la nostra base. A més, amb la incorporació de Villa, Adriano i Mascherano hem reforçat una plantilla que estem convençuts que ens tornarà a fer sentir orgullosos i que lluitarà per tots els títols en joc.

La gestió de l'equip també ha comportat algunes baixes en la plantilla. Han marxat Txigirinsky, Henry, Márquez, Touré i Ibrahimovic. A tots ells els hem agraït la seva dedicació al Club i els hem fet saber que sempre seran ben rebuts al Barça. Tots mereixen el nostre reconeixement.

Pel que fa a les instal·lacions, la Ciutat Esportiva ha rebut un important impuls en el seu objectiu de disposar dels millors recursos. Hem estrenat unes noves oficines que ens han permès traslladar i concentrar-hi tot l'equip tècnic. Però el que més m'agradaria destacar és l'impuls que hem donat a les obres de la nova Masia. Després de tants anys d'espera i endarreriment, la finalització d'aquest espai és absolutament prioritari per a nosaltres.

La Masia és el cor del nostre model esportiu, únic a tot el món. I aquestes noves instal·lacions són bàsiques per al nostre projecte d'excel·lència esportiva, amb la voluntat de replicar l'èxit de la Masia de futbol a totes les seccions del Club. La Masia inspirarà el model formatiu de totes elles.

Fruit de la recerca constant de l'excel·lència i de posar a disposició dels nostres jugadors les millors condicions, hem canviat la gespa del Camp Nou. Una inversió que ens permetrà gaudir, un altre cop, d'un dels millors terrenys de joc del món.

El Barça B, per la seva part, ha iniciat la seva trajectòria a la Segona A, 11 anys després, i ja ha deixat mostres del seu gran nivell. La força del planter, amb el reforç de quatre nous jugadors, està demostrant que és una garantia per competir en la categoria. En aquest punt vull destacar la tasca que està fent Luis Enrique i tot el seu equip tècnic al capdavant d'aquest grup. També vull aprofitar aquesta oportunitat per recomanar-los que s'apropin més sovint al Miniestadi. Gaudiran del futbol que fan uns futbolistes que ben aviat tindrem al Camp Nou.

Parlem de les seccions. La tasca al front de les seccions professionals també ha estat molt intensa, ja que s'han reforçat les plantilles de bàsquet, handbol, hoquei patins i futbol sala. Ja s'han aconseguit els primers títols i estic convençut que en vindran més. Si em permeten, deixi'm recordar la victòria del nostre equip de bàsquet davant dels Lakers. Va ser una victòria de prestigi, amb ressò a tot el món.

Com els deia abans, per a aquesta Junta, l'objectiu estratègic és aplicar a les seccions el model d'excel·lència del futbol, basat en el planter i en la Masia. Per això la dotació pressupostària d'aquesta temporada se situarà en quasi 49 milions d'euros. No hi ha cap altre Club poliesportiu en el món que faci una aposta econòmica tan formidable.

Com també ho seguirà sent el nostre compromís amb l'esport no professional, amb les 9 seccions de què disposa el Club. La millora significativa del pressupost assignat, les incorporacions de nous jugadors i el reforç de l'estructura executiva i tècnica són els tres eixos del treball que s'ha dut a terme fins ara. Tot plegat, amb el propòsit de seguir mantenint els nostres equips en les competicions de màxim nivell. En aquest sentit, i com a referents en l'àmbit nacional, m'agradaria destacar-les una per una: la secció de voleibol masculí i femení, la d'hoquei gel, la d'hoquei herba, la de beisbol, la de patinatge, la d'atletisme, la de rugbi i la de bàsquet en cadira de rodes.

Finalment, voldria destacar una fita que ens fa sentir especialment orgullosos: la bona acceptació que ha tingut entre els nostres tècnics i esportistes la clàusula dels nous contractes per donar un 1% dels seus salaris a l'Agrupació Barça Veterans i a la Fundació. Una mostra més de la singularitat del Barça i que ens permet mostrar amb orgull, també des de la solidaritat, la nostra vessant més compromesa.

Àrea Econòmica. Calia endreçar

Després de superar els 100 dies de gestió, el Club ja disposa d'una fotografia real sobre la seva situació econòmica. Un cop acabat l'informe d'auditoria, a càrrec de la firma Deloitte, el nostre auditor des del 2003, es pot concloure que els comptes entregats el 30 de juny (amb un benefici net de quasi 9 milions d'euros) no expressaven la imatge fidel de l'economia del Club. Els auditors van incloure fins a set excepcions i incerteses que superaven els 91 milions d'euros i que, per tant, van obligar a reformular els comptes de l'exercici 2009/2010, que, ara sí, han estat aprovats pels auditors externs.

El resultat d'aquests comptes no és gens positiu: el Club va perdre més de 79 milions d'euros la temporada 2009/10, una gran part (més de 35 milions) a causa de la desviació per la provisió del litigi amb Sogecable.

Tot i aquestes pèrdues, no cal caure en el pessimisme. I és que els ingressos obtinguts, més de 415 milions d'euros, són els més alts de la història del Barça, i uns dels més alts dins de tota la indústria de l'esport mundial, amb un augment de les vendes del 4,6%. Per a aquesta temporada, en un context de crisi econòmica, creiem que els ingressos creixeran en línia amb l'IPC. Amb tot, vull comprometre'm amb vostès i dir-los que farem un esforç addicional perquè els èxits esportius del primer equip tinguin un impacte encara més gran en els ingressos. Volem ser i serem el club que més ingressi del món.

Pel que fa a les despeses, l'austeritat serà un pilar en la nostra gestió del dia a dia. Cal tenir en compte que les despeses han pujat un 20,8% sense tenir en compte la provisió dels auditors.

També hem de racionalitzar la despesa esportiva per aconseguir que s'ajusti als paràmetres que marquen la UEFA i l'Associació Europea de Clubs, cosa que actualment no succeeix. És una feina en la qual els resultats es veuran a mig i llarg termini.

També serem molt austers en la resta de partides de despeses, encara que quantitativament no semblin importants. Volem donar exemple com a Junta Directiva. L'austeritat comença per nosaltres mateixos. Només donant exemple aconseguirem crear aquesta cultura tan necessària en els temps que corren.

La conseqüència d'aquesta situació econòmica és que els fons propis del Club tornen a ser negatius. Però també estic convençut que el nou pla de negoci ens permetrà tornar a fons propis positius en el termini de tres anys. No en tinguin cap dubte. També serem capaços de reduir l'endeutament, que és massa elevat a tots els nivells.

Malgrat que la situació econòmica actual no és la que desitjaríem, mirem el futur amb optimisme. Els bancs ens han fet confiança signant un crèdit sindicat per valor de 155 milions d'euros que garanteix la nostra solidesa financera. I gràcies a aquesta confiança, el Club disposa de tresoreria suficient per afrontar les seves obligacions a curt i a mitjà termini i està totalment al dia de pagament. Els ingressos són robustos i els nostres actius formidables. Estem segurs que tornarem a recuperar els números positius ben aviat i, sobretot, que ho farem de manera recurrent. Totes aquestes mesures que hem pres i que seguirem prenent tenen com a única finalitat ser més forts i poder disposar de més recursos per invertir en el futbol, en les seccions, en el nostre patrimoni i en donar-los un millor servei a vostès, els propietaris del club.

Àrea de Patrimoni: Assegurar el futur del nostre Club

Patrimonialment, hem de fer un gir de 180 graus respecte a la política venedora i de pèrdua de patrimoni de les darreres temporades. Hem de refermar el nostre compromís amb la història del Club, i especialment amb l'esforç dels nostres pares i avis en el passat. Gràcies a les seves il·lusions i al seu esforç, després de tants anys, podem gaudir avui d'aquest important patrimoni.

El Barça sempre ha estat, i així ha de seguir sent, una Entitat compradora, un Club que capitalitza i fa créixer els seus actius patrimonials com un tret identitari més de la seva fortalesa i garantia econòmica de futur. Jo no puc imaginar-me el Barça de cap altra manera.

Des que vam arribar, estem estudiant tots els plans urbanístics i immobiliaris que estaven en funcionament, dedicant una atenció especial al projecte de requalificació del Miniestadi.

Per tant, farem tots els esforços per intentar modificar els plans que afecten el Mini trobant la solució més beneficiosa per al Club, però parlant amb totes les parts implicades. La nostra vocació de permanència a les Corts és irrenunciable. Enlloc estarem millor que aquí. Com vam anunciar dimecres, hem demanat a la Generalitat la suspensió del tràmit d'aprovació del pla i confiem que ben aviat podrem informar-los positivament del desenllaç. I en aquest sentit, i des de la visió global del que ha de ser l'Espai Barça, reformularem tot el projecte, amb el nou Palau com a punt de partida, i els hi presentarem perquè el puguin valorar i aprovar en el marc d'una propera assemblea.

Perquè aquesta és i serà la nostra manera de fer les coses. Volem recuperar el nostre patrimoni!

QUÈ FAREM: el futur mes immediat

Ara, benvolguts socis compromissaris, m'agradaria mirar endavant, cap a un futur que se'ns presenta esplendorós i ple de reptes apassionants. Perquè els puc dir que no hi ha cap altra entitat esportiva al món que tingui uns actius tan formidables com el Barça. Tenim una plataforma de creixement espectacular, i, des d'un model esportiu únic, podem mirar cap al futur amb les majors expectatives. Això no és fruit de la casualitat si no fruit d'una història de molts i molts anys que ha tingut sempre molt present la nostra identitat i els nostres valors.

És un gran desafiament el que tenim per endavant, i en som plenament conscients. Els puc assegurar que trobaran en nosaltres el màxim compromís i dedicació per seguir impulsant el Barça cap endavant. Però sempre des del rigor, l'esforç i l'honestedat, sense perdre mai de vista la gran responsabilitat que tenim amb tots vostès com a socis propietaris de l'Entitat i els trets fonamentals que ens van fer ser mereixedors de la seva confiança.

El nostre pla estratègic de gestió i de creixement té una primera etapa que comprèn un fita temporal, l'any 2013. Fins llavors, ens hem plantejat aconseguir els següents grans objectius:

1. En l'aspecte esportiu, consolidar la nova Masia a la Ciutat Esportiva i desenvolupar-la transversalment com a model de treball a totes les seccions del Club. Seguir impulsant l'excel·lència esportiva al màxim nivell i posar les bases del nostre programa d'internacionalització, formatiu i professional.

2. En l'àmbit social, implementar un conjunt d'iniciatives i de recursos que permetin al soci tenir un nivell de participació i de relació amb el Club molt més gran, tant des del gaudiment de les nostres instal·lacions i serveis com des del contacte i el diàleg permanent amb el Club. I fer-ho mitjançant un primer nivell d'execució de l'Espai Barça i gràcies a l'aprofitament dels recursos tecnològics que ens ofereix l'entorn 2.0.

3. En l'aspecte econòmic i de gestió, situar el volum de negoci de l'Entitat en 500 milions d'euros, amb uns resultats d'explotació positius al voltant del 10% i reduint el nivell d'endeutament bancari a ràtios sostenibles i amb un índex de creixement de la despesa molt per sota del percentatge actual.

En definitiva, un model de negoci sostenible però orientat decididament al creixement.

En aquest apartat ja estem treballant en un ambiciós pla de generació de nous ingressos sustentat sobre tres pilars: la capitalització de l'espectacular valor emocional i esportiu que ha assolit la marca Barça, l'explotació de noves vies de negoci i la millora i desenvolupament dels contractes amb els patrocinadors. Un pla que s'impulsarà des d'una més gran aposta per la internacionalització del Club i des de l'excel·lència esportiva.

Quan acabi la meua intervenció els presentarem les conclusions derivades de l'informe de l'auditoria preventiva, la 'due dilligence'. Aquest informe és un exercici de transparència que ens permetrà mostrar-los l'estat real de l'economia del Club des de l'anàlisi de la gestió que s'ha dut a terme en el passat.

No és més ni menys que el resultat del treball certificat dels auditors des dels criteris econòmics i contables més objectius i rigorosos. I aquesta és l'única voluntat que persegueix. Aquest serà el pas previ a la liquidació de l'exercici econòmic 2009/2010 per sotmetre'l a la seva consideració i a la possibilitat, si s'escau i així ho decideixen, de l'acció de responsabilitat.

Aquest és un club sobirà i democràtic que exercirà avui, i en el marc d'aquesta assemblea, el dret dels socis a conèixer i a decidir en la seva condició de propietaris.

Després, els presentarem el pressupost de l'exercici econòmic 2010/2011, demanant-los la seva aprovació. És un pressupost auster i ajustat, que ha tingut molt en compte la situació actual del Club i, necessàriament, tots els compromisos signats en el passat. Però que també té molt present les seves necessitats per tal de garantir el millor futur i la consecució dels majors èxits esportius.

Finalment, en el transcurs de l'assemblea, també els demanarem que ratifiquin la designació d'Antoni Freixa i de Ramon Cierco com a directius del Club. I després, els demanarem també que ratifiquin la designació dels membres de la Comissió Econòmica.

L'Antoni Freixa és un home de la nostra màxima confiança. Gran barcelonista, és també un prestigiós advocat que sempre s'ha mostrat fidel i entregat al Barça, amb una sòlida reputació professional i unes qualitats i capacitats inestimables per a aquesta Junta. El seu càrrec de secretari i portaveu de la Junta així ho referma, ja que s'ha guanyat el reconeixement i el respecte de tots els seus companys directius. Jo només puc tenir paraules d'agraïment, satisfacció i orgull pel seu treball impecable i per la seva vàlua personal.

El Ramon Cierco és un reconegut empresari i economista andorrà, procedent del món de la banca i de la gestió. La seva fermesa humana i professional ja han aconseguit que, en el poc temps que porta exercint el seu càrrec de directiu, s'hagi convertit en un home de gran valor i significat per a aquesta Junta. Vull destacar-ne la seva capacitat de treball, humilitat i predisposició incondicional cap al Club. Una mostra del seu intens barcelonisme i de l'absolut compromís amb la Junta.

TANCAMENT

Benvolguts socis i sòcies, no vull acabar la meva intervenció sense tornar-los a reiterar l'immens privilegi que tenim per ser directius del FC Barcelona i l'agraïment que sentim per haver-nos escollit com els seus representants. Volem que se sentin orgullosos de la feina que fem i de com la fem.

La confiança que ens han dipositat ens exigeix treballar pel Barça amb la màxima fidelitat i sentiment barcelonista, amb honestedat, esforç i sacrifici. Sense oblidar mai que estem al seu servei i al del Club, amb la voluntat de dirigir-lo cap a l'èxit. Amb la immensa responsabilitat a què això ens obliga.

Per a nosaltres el Barça és, per sobre de tot, un sentiment. Un sentiment, que ens uneix a tots, però que s'ha de treballar i construir dia a dia. Sempre he pensat que és millor ser actor que espectador. Però també que vostès, socis compromissaris, i tota la resta de socis del Barça, tenen l'oportunitat, i perquè no, l'obligació, de ser també els actors de la vida del nostre Club. Només així, amb aquest compromís de participació plural i activa, d'esforç i de treball en equip, aconseguirem deixar un Barça millor als nostres fills.

I estic segur que serà així. Que gràcies a la força i a la suma dels nostres esforços fem del nostre Barça el millor club poliesportiu del món, triomfant i referent mundial del millor joc i dels valors que ens han fet grans. Només puc imaginar-me un futur esplendorós.

Moltíssimes gràcies!

Visca el Barça i visca Catalunya!