



FCBARCELONA

més que un club



FCBARCELONA

TANCAMENT ECONÒMIC 06/07
I PRESSUPOST 07/08



Tancament econòmic de la temporada 2006 / 07

Pressupost econòmic de la temporada 2007 / 08



ELS RESULTATS ECONÒMICS 2006 / 2007

RESUM DE RESULTATS



€ Milions

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	290,1
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	270,6
EBITDA <i>(Benefici abans d'impostos, interessos i amortitzacions)</i>	+67,9
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 19,5
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	-6,2
RESULTAT ORDINARI	+ 13,3
INGRESSOS / DESPESES EXTRAORDINÀRIES	-4,5
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	+ 8,8
IMPOSTOS	- 2,0
RESULTAT NET	+ 6,8

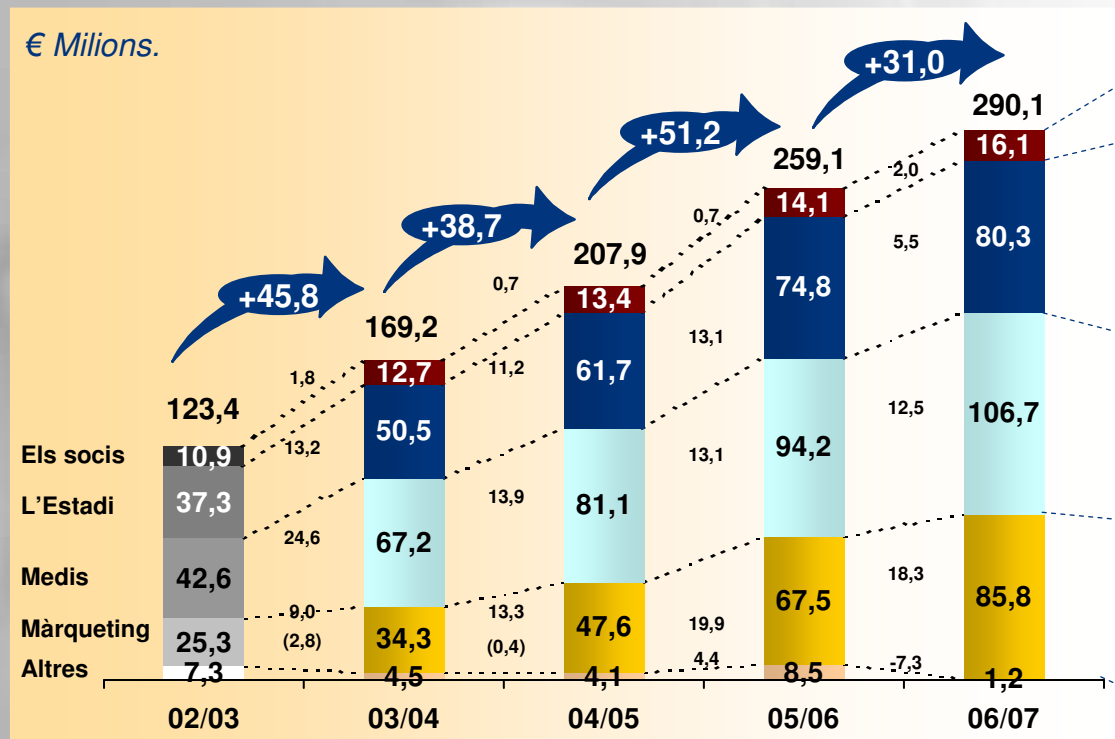


RESULTATS ECONÒMICS 2006 / 2007

ELS INGRESSOS



INCREMENT D'INGRESSOS



- 10.605 nous socis
- Es millora l'explotació de les instal·lacions (de 21 a 25 milions)
- Més ingrés de taquilla (de 21 a 23 tot i havent jugat 2 partits menys de UCL)
- Nous ingressos per venda d'espais publicitaris a Barça TV i venda de Barça TV Internacional
- Increment dels ingressos per patrocini
- Més ingressos per Gires i Amistosos (de 4 a 9 milions)

Totes les àrees del negoci han tornat a augmentar els seus ingressos.



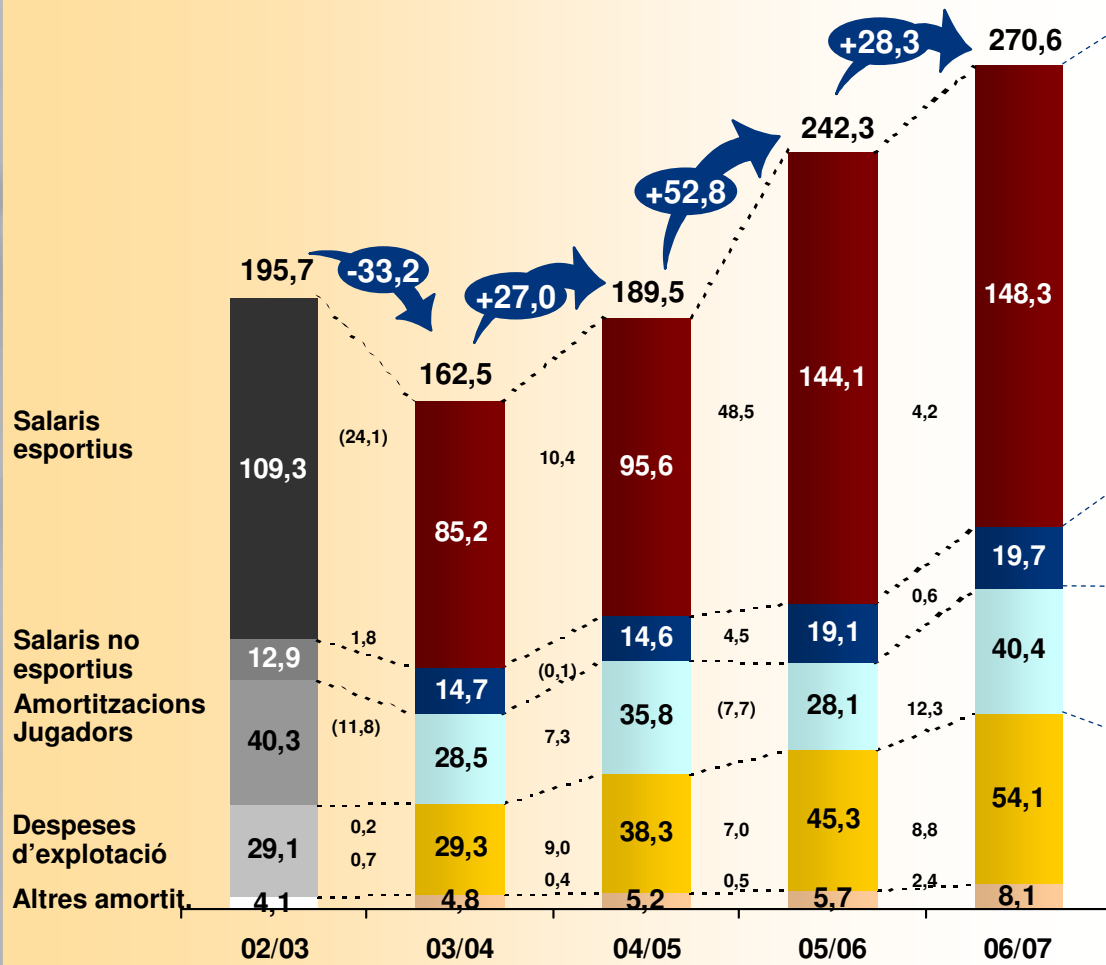
RESULTATS ECONÒMICS 2006 / 2007

LES DESPESES



COMENTARIS

€ Milions.



- Els costos del 1er equip de futbol són de 97,1 milions en fixes i de 20 en variables. Això suposa un 40% dels ingressos totals
- El total dels costos de personal esportiu (futbol + seccions) és de 148,3 milions (o el 51% dels ingressos)
- Aquest rati millora el millor dels indicadors de bona gestió acceptat per la indústria (55%)
- Es manté el nivell de professionals que lideren les principals àrees de gestió del club
- Es mostren les adquisicions de Thuram, Zambrotta i Gudjhonsen
- Increment dels costos de Barça TV, posada en marxa a plena capacitat i manteniment de la ciutat esportiva i altres



RESULTATS ECONÒMICS 2006 / 2007

INVERSIONS / DESINVERSIONS



€ Milions

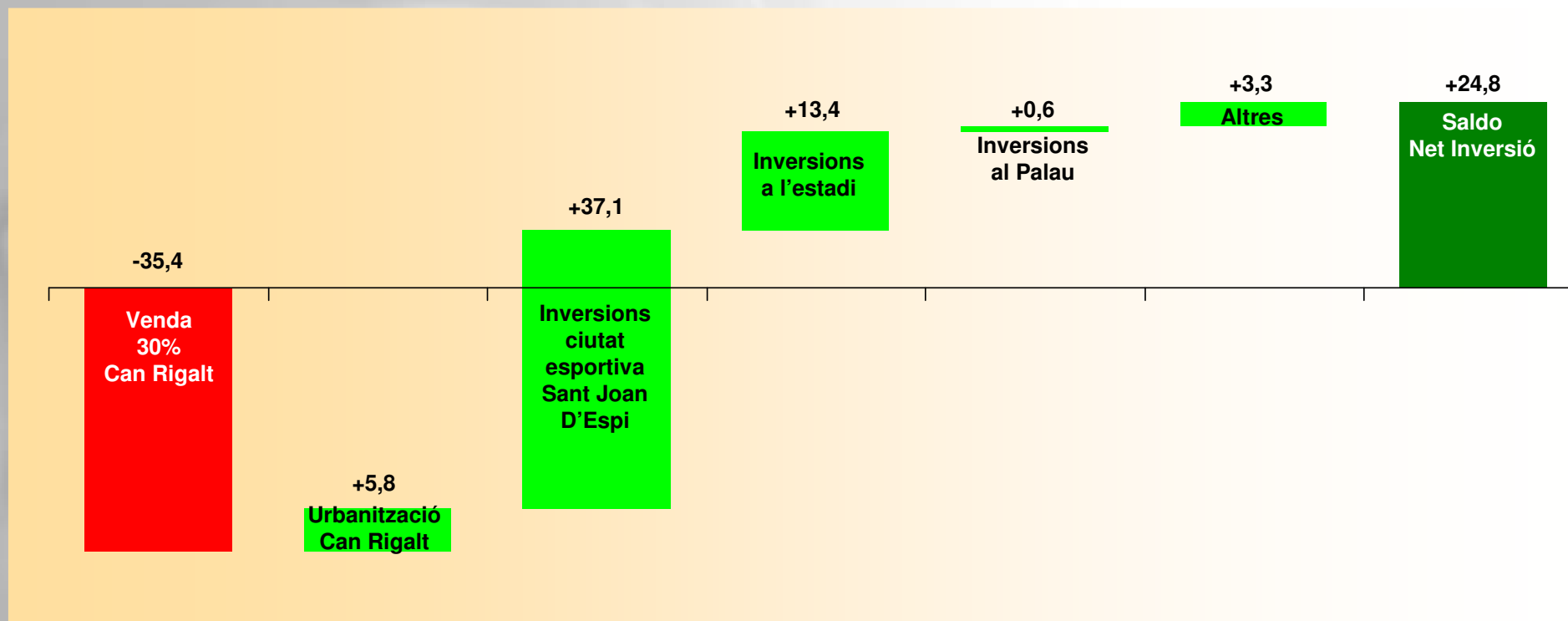
	ESPORTIVES		IMMOBILIÀRIES I ALTRES		
	FIX	VARIABLE			
INVERSIONS	Zambrotta	14,0	-	Millores a l'Estadi	5,2
	Thuram	5,0	-	Sant Joan Despí	0,6
	Gudjohnsen	-	0,5 ⁽¹⁾	Palau	0,2
	Roko Leni Ukic	0,9	-	Sistemes	0,1
	Fran Vazquez	0,9	-	Oficines	0,1
	Altres	3,1	-	Barça TV	0,2
	TOTAL TEMP. 2006/07	23,9	0,5	Altres	0,4
	Henry	24,0	-	TOTAL	6,8
	Abidal	15,0	-		
	Touré	9,0	-		
TOTAL TEMP. 2007/08	48,0	-			
DESINVERSIONS		FIX	VARIABLE		
	Van Bommel	- 6,0	-		
	Damià Abella	- 1,0	-		
	TOTAL	- 7,0			

⁽¹⁾ Variables pagats

Adicionalment a aconseguir resultats econòmics positius, el club ha invertit 72,2 milions d'euros nets.



INVERSIONS / DESINVERSIONS IMMOBILIÀRIES EN ELS DARRERS 4 ANYS

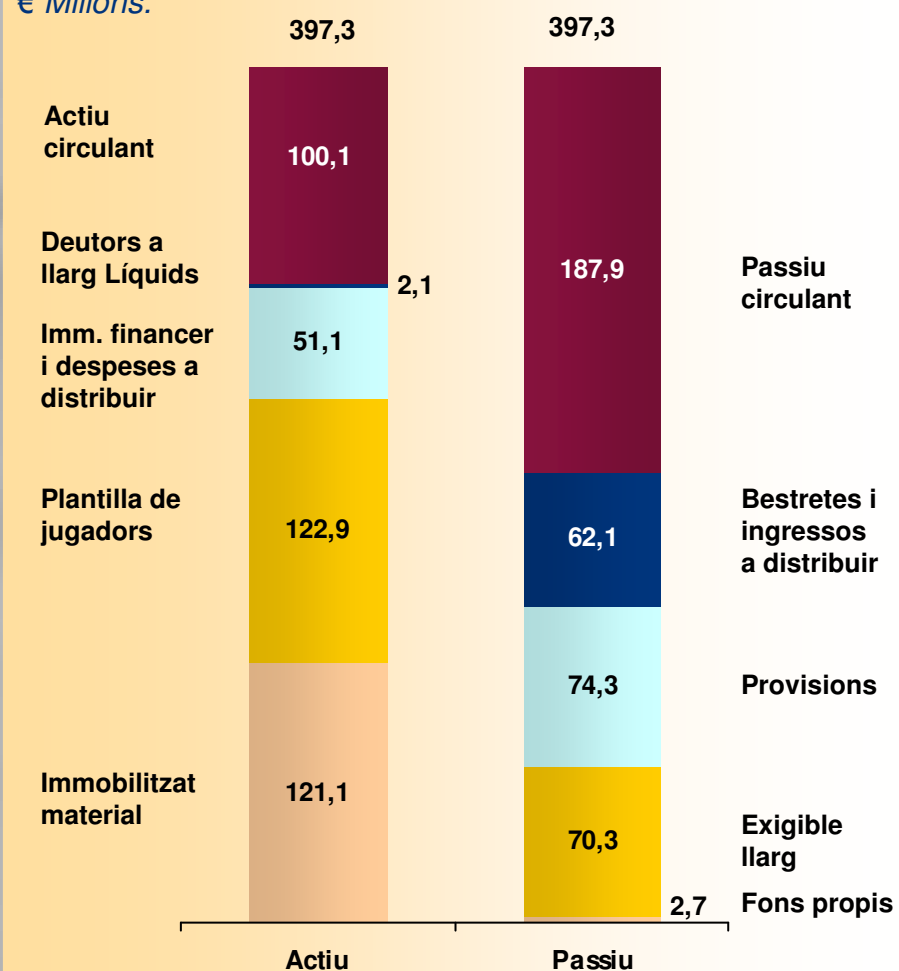


En els darrers 4 anys el club ha augmentat el seu patrimoni immobiliari en 24,8 milions.

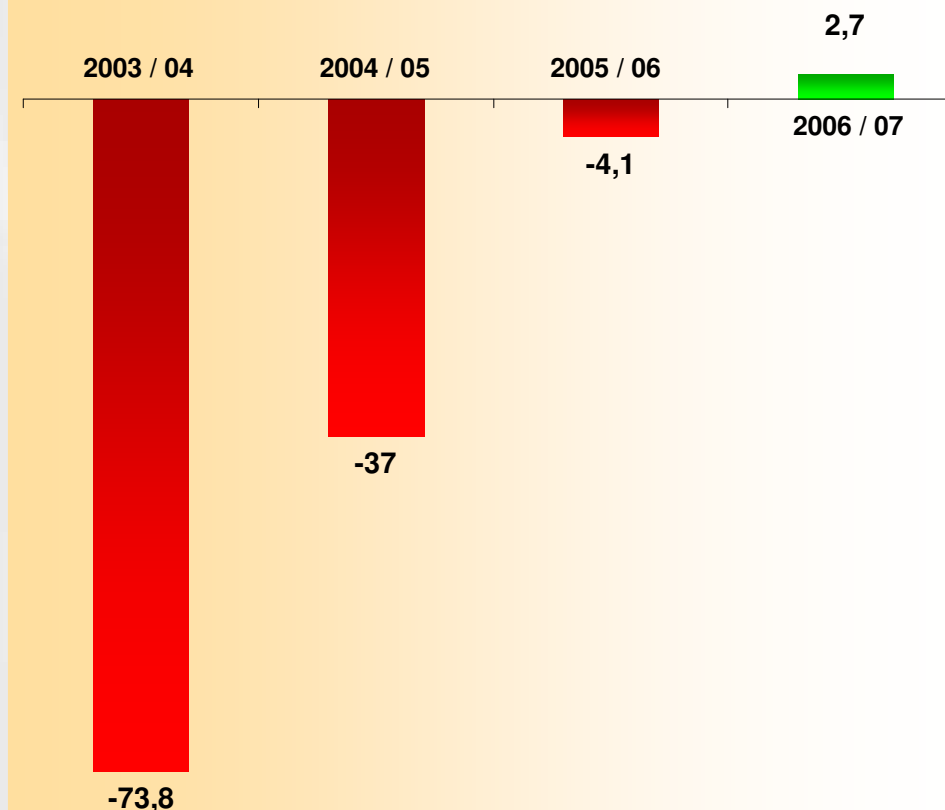


FONS PROPIS

€ Milions.

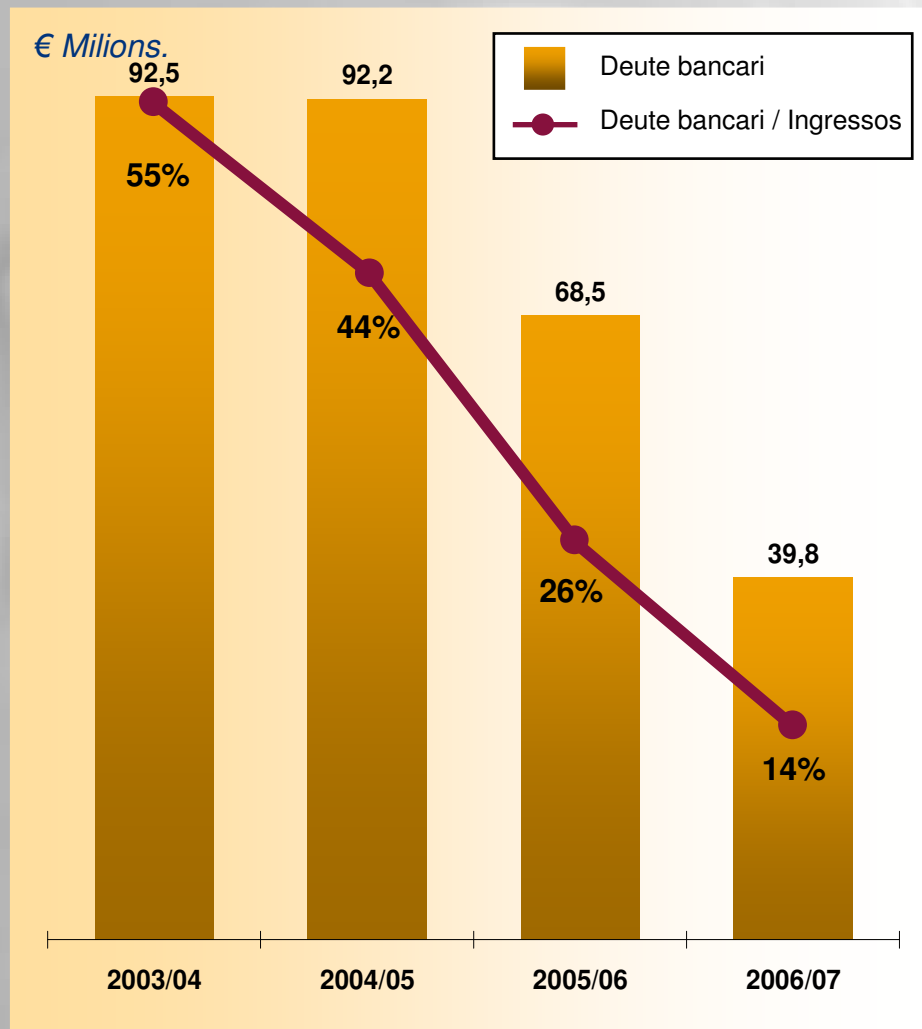


■ El Club té fons propis positius per primer cop en 4 anys





DEUTE BANCARI



- El deute bancari decreix de 68,5 m a 39,8
- El club continua retornant el crèdit sindicat acceleradament; aquesta temporada s'han retornat 28,7 milions d'euros
- Ratis d'endeutament millorats
 - Deute financer / EBITDA d'1,4x a 0,6x
 - Deute financer / Ingressos de 26% a 14%

Càlcul del deute	30/06/07	30/06/06
Exigible a curt i llarg	258,3	251,2
+ Bestretes (incloent els 20m de TV)	+ 62,1	+ 59,2
- Actiu circulant	-100,2	- 99,5
- Deutors a llarg	- 2,1	- 5,3
Deute net que apareix al Balanç	218,1	205,6
- Jugadors 07/08	- 48,0	- 12,0
Deute net ajustat	170,1	193,6
Percentatge sobre ingressos	59%	75%



- **El model econòmic del club ha demostrat ésser sòlid i sostenible, capaç de respondre a la consecució (2005/6) com a la no consecució de títols (2006/7)**
 - Les despeses s'adapten als ingressos obtinguts i a les circumstàncies esportives
- **Els ingressos del FC BARCELONA creixen de forma significativa per quart any consecutiu, assolint els 290 milions d'euros**
 - 31 milions més que la temporada passada i 167 milions més que fa 4 anys
- **Les operacions deixen un EBITDA de 67,8 milions**
- **El club continua donant benefici d'explotació significatiu (19,5 milions), el més alt dels últims anys**
- **El patrimoni del club s'ha enfortit, tot invertint 72,2 milions d'euros (65,4 m. nets en jugadors i 6,8 m. en instal·lacions esportives i altres actius)**



- **Les despeses extraordinàries inclouen 2,0 mill (0,7% dels ingressos d'exploració) que el club aporta a la Fundació**
- **El club ha reduït el seu deute bancari en 28,7 milions (de 68,5 a 39,8 milions) i ha millorat tots els ratis d'endeutament**
 - Tot i que en el balanç a 30 de juny ja s'inclou l'endeutament per la compra de Henry (24m), Toure (9m) i Abidal (15m) que correspon a la temporada 2007/08
 - Rati Deute financer / EBITDA ha passat de 1,4x a 0,6x
 - Rati Deute financer / Ingressos ha passat de 26% a 14%
 - Endeutament total en 218 (170 si excloem Henry, Toure i Abidal)
 - El Deute net ajustat comparable ha passat de 193,6 a 170,1 milions
- **L'informe dels auditors ha estat realitzat amb opinió neta i, per tant, sense cap salvetat**

El club consolida un model econòmic sòlid i sostenible.



Tancament econòmic de la temporada 2006 / 07

Pressupost econòmic de la temporada 2007 / 08



PRESUPOST 2007/2008



€ Milions

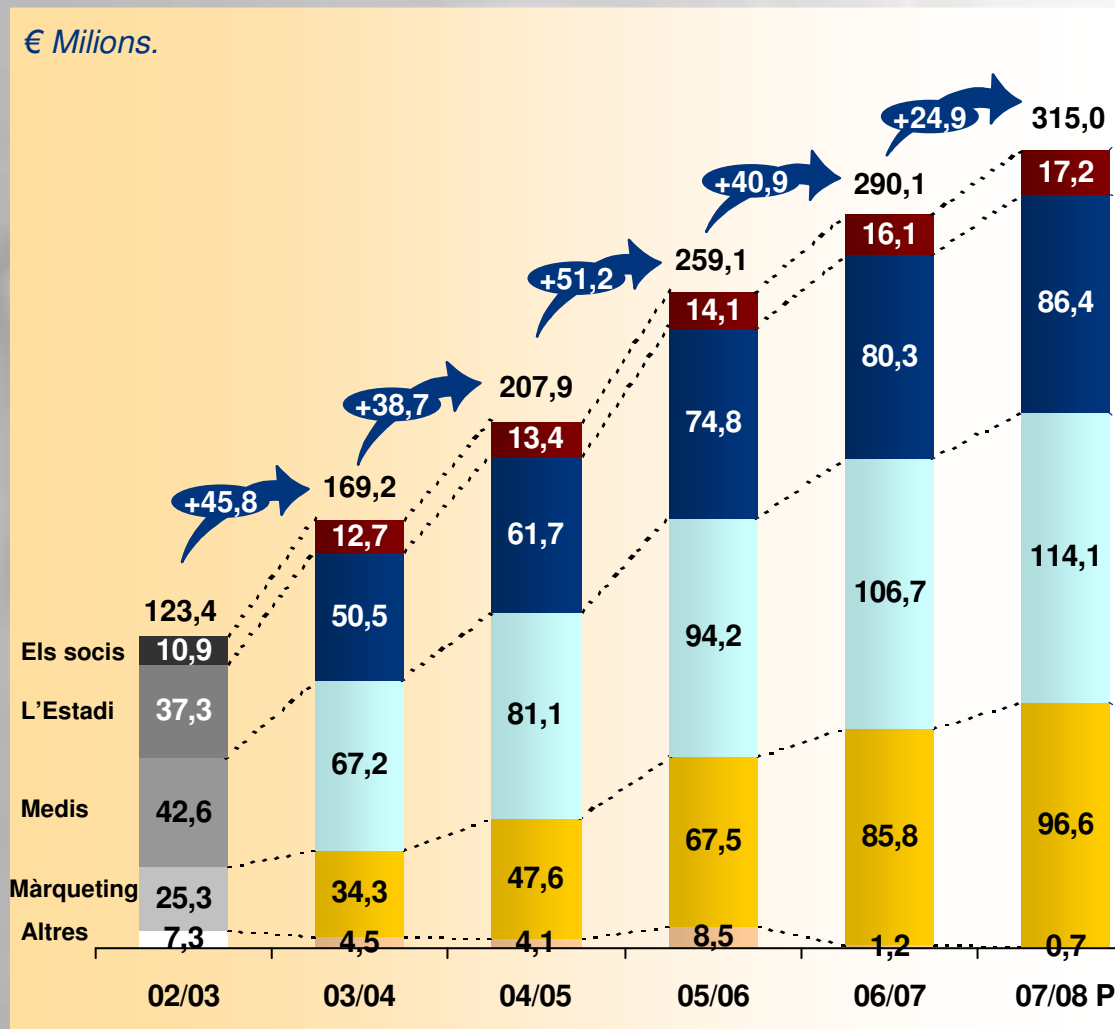
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	315
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	300
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 15
RESULTATS FINANCERS I EXTRAORDINARIS	0
RESULTAT NET ABANS D'IMPOSTOS	+ 15



PRESSUPOST 2007-2008 ELS INGRESSOS



INCREMENT D'INGRESSOS



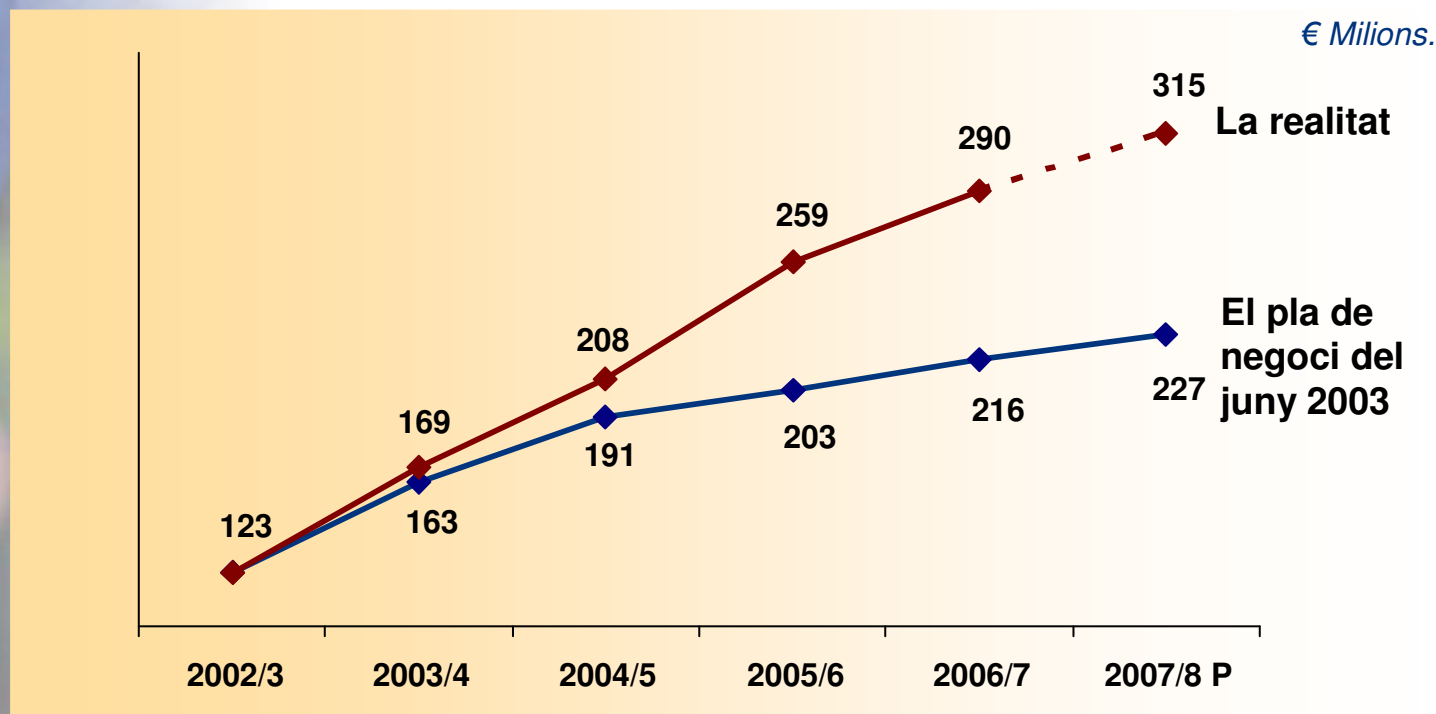
- Nous socis
- Millorant l'exploració del taquillatge, de les llotges i de les instal·lacions
- Vendes de serveis de Barça TV
- Increment establert al contracte de drets de televisió nacional
- Increment del sponsoratge



EL CERCLE VIRTUÓS ACCELERAT



ELS INGRESSOS



El creixement del ingressos en els darrers quatre anys ha estat substancial i molt més alt del previst en el 2003.

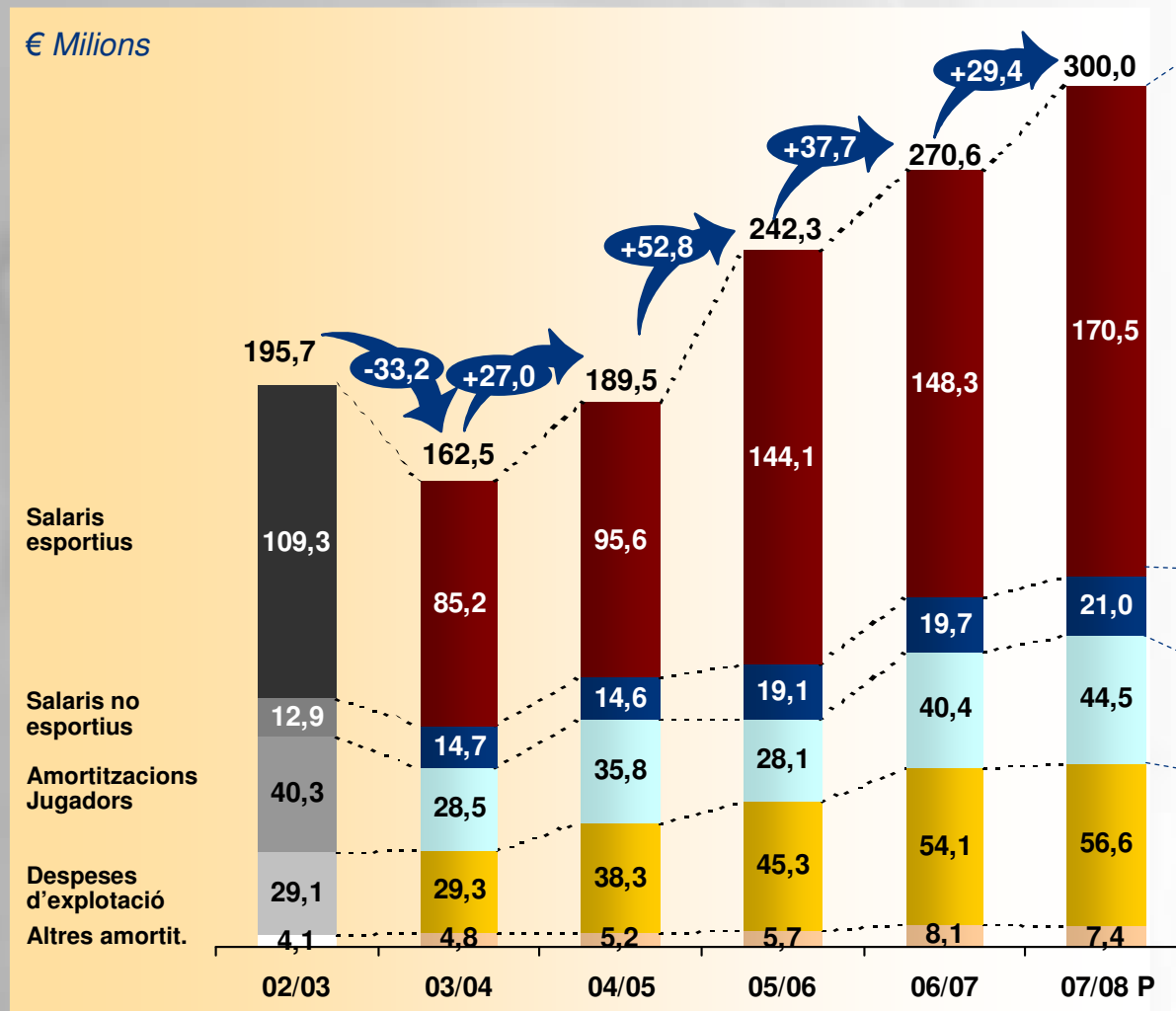


PRESSUPOST 2007-2008 LES DESPESES



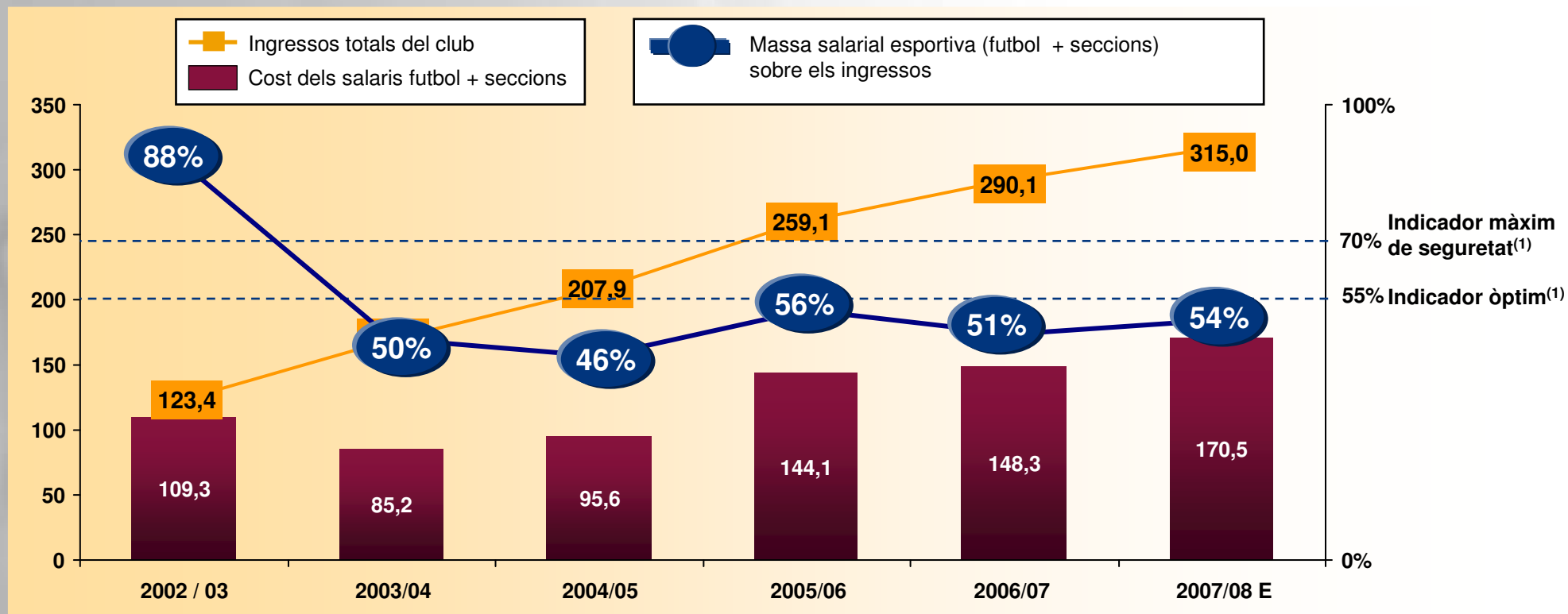
COMENTARIS

- Els costos del primer equip: 101,2m fixes i 33,2m per variables mantenint rati sous / ingressos òptim (43%)
- Els costos de les altres seccions: 32,3m fixes i 3,8m per variables.
- El total de costos de personal esportiu (133,5+37=170,5) és el 54% dels ingressos
- Aquest rati està en línia amb el millor indicador acceptat per la indústria (55%)
- Manteniment de la base actual de personal
- Nous fitxatges
- Ple funcionament de la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí





DESPESES EVOLUCIÓ DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA

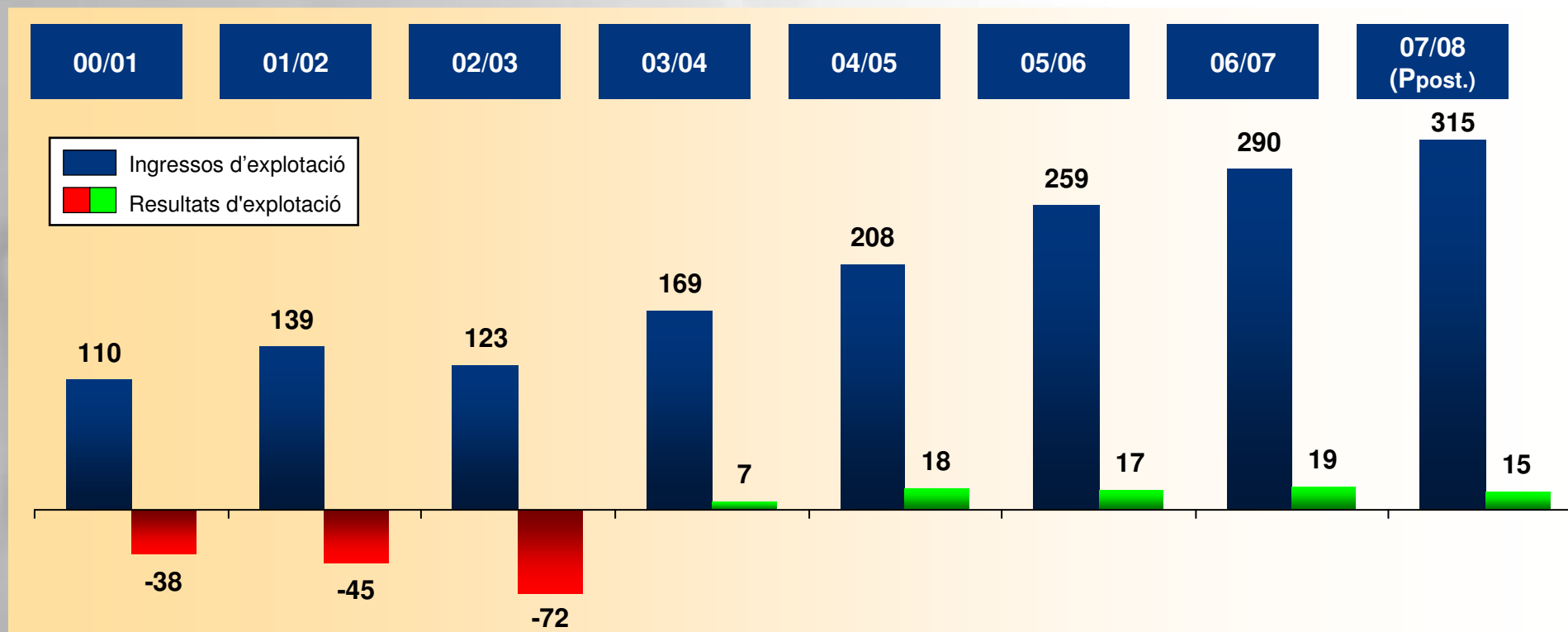


⁽¹⁾Indicadors de Deloitte d'eficiència en la gestió dels costos d'esportistes.

L'economia del club permet pagar una plantilla de primer nivell mundial.



EVOLUCIÓ COMPARATIVA DELS RESULTATS D'EXPLOTACIÓ ELS ÚLTIMS 8 ANYS



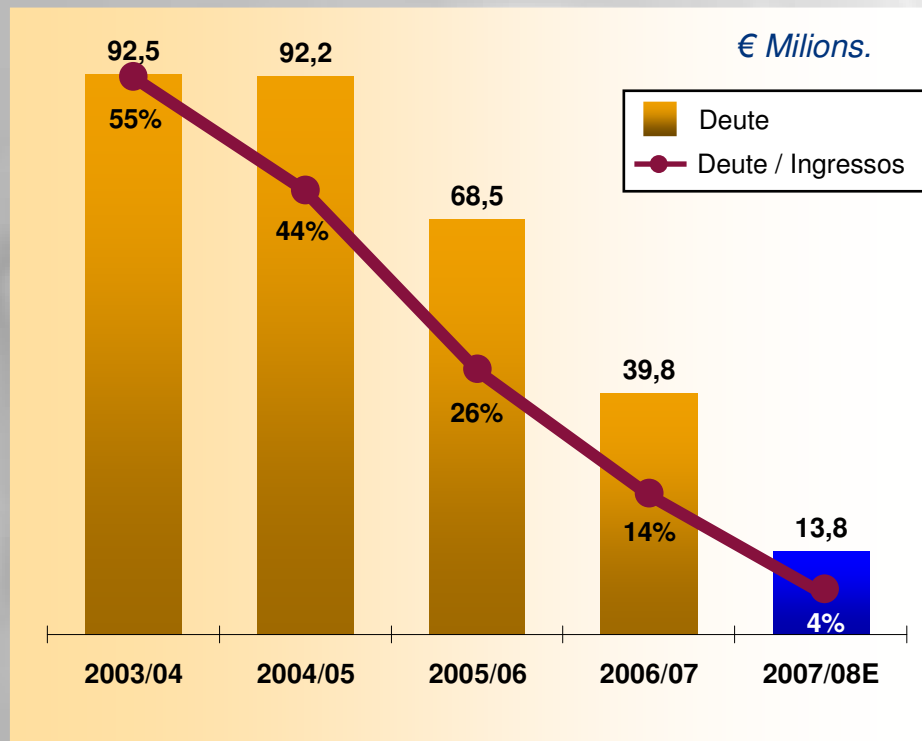
El club consolida un model de gestió econòmic sòlid i sostenible que permet lluitar pels màxims resultats esportius i donar beneficis.



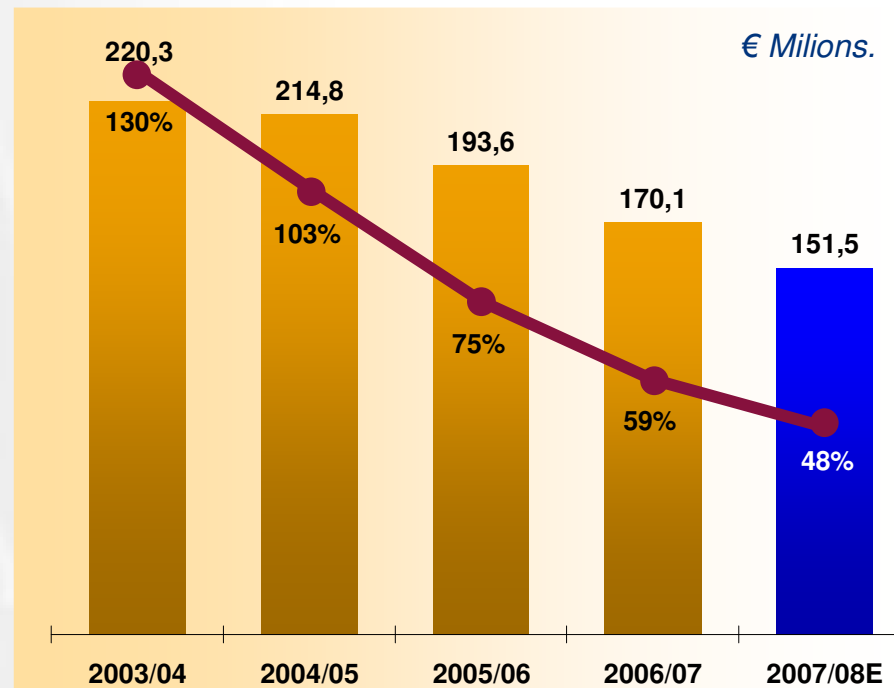
EVOLUCIÓ DE L'ENDEUTAMENT



ENDEUTAMENT BANCARI



ENDEUTAMENT NET AJUSTAT*



* S'imputa el deute per l'adquisició de jugadors a la temporada que correspon.

L'endeutament continuarà disminuint.



- El club presenta un pressupost d'ingressos de 315 milions d'euros, el més alt de la història de l'entitat i entre els primers del món
- El Barça preveu també generar de nou beneficis d'explotació (15 milions d'euros) continuant amb el model d'autofinançament del creixement, ja consolidat
- Durant la temporada 2008/09 el club retornarà 26 milions del seu deute bancari, baixant-lo de 39 a 13 milions
- El Club aportarà el 0,7% dels seus ingressos a la Fundació
- El club invertirà 6,6 milions d'euros en millores i manteniment de l'Estadi i la resta d'instal·lacions esportives, 2,4 milions d'euros en sistemes d'informació i 1,6 milions d'euros en altres actius

El model de gestió implantat durant els últims quatre anys i els contractes signats garanteixen la viabilitat econòmica i la competitivitat esportiva del club.