



FCBARCELONA

més que un club



FCBARCELONA

**CIERRE 06/07
Y PRESUPUESTO 07/08**



Cierre de la temporada 2006 / 07

Presupuesto económico de la temporada 2007 / 08



LOS RESULTADOS ECONÓMICOS 2006 / 2007

RESUMEN DE RESULTADOS



€ Millones

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	290,1
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	270,6
EBITDA (Beneficio antes de impuestos y amortizaciones)	+67,9
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 19,5
INGRESOS / GASTOS FINANCIEROS	-6,2
RESULTADO ORDINARIO	+ 13,3
INGRESOS / GASTOS EXTRAORDINARIOS	-4,5
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	+ 8,8
IMPUESTOS	- 2,0
RESULTADO NETO	+ 6,8

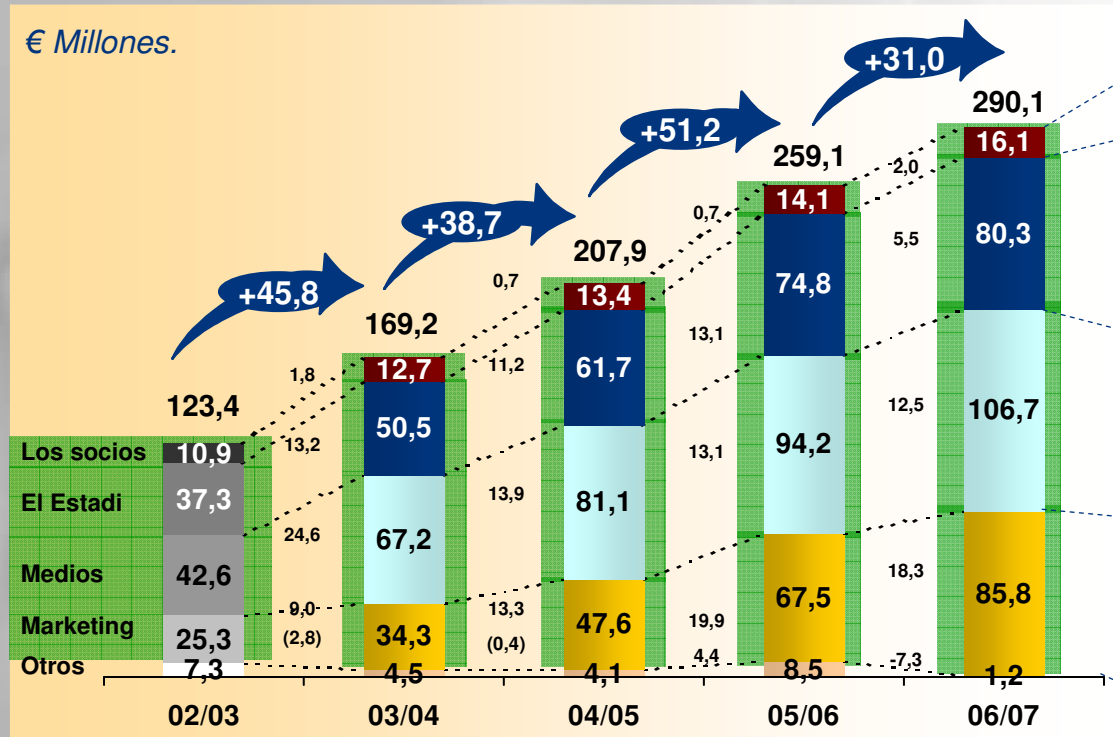


RESULTADOS ECONOMICOS 2006 / 2007

LOS INGRESOS



INCREMENTO DE INGRESOS



- 10.605 nuevos socios
- Se mejora la explotación de las instalaciones (de 21 a 25 millones)
- Más ingreso de taquilla (de 21 a 23 a pesar de haber jugado 2 partidos menos en UCL)
- Nuevos ingresos por venta de espacios publicitarios en Barça TV y venta de Barça TV Internacional
- Incremento de los ingresos por patrocinio.
- Más ingresos por Giras y Amistosos (de 4 a 9 millones).

Todas las áreas del negocio han vuelto a aumentar sus ingresos.

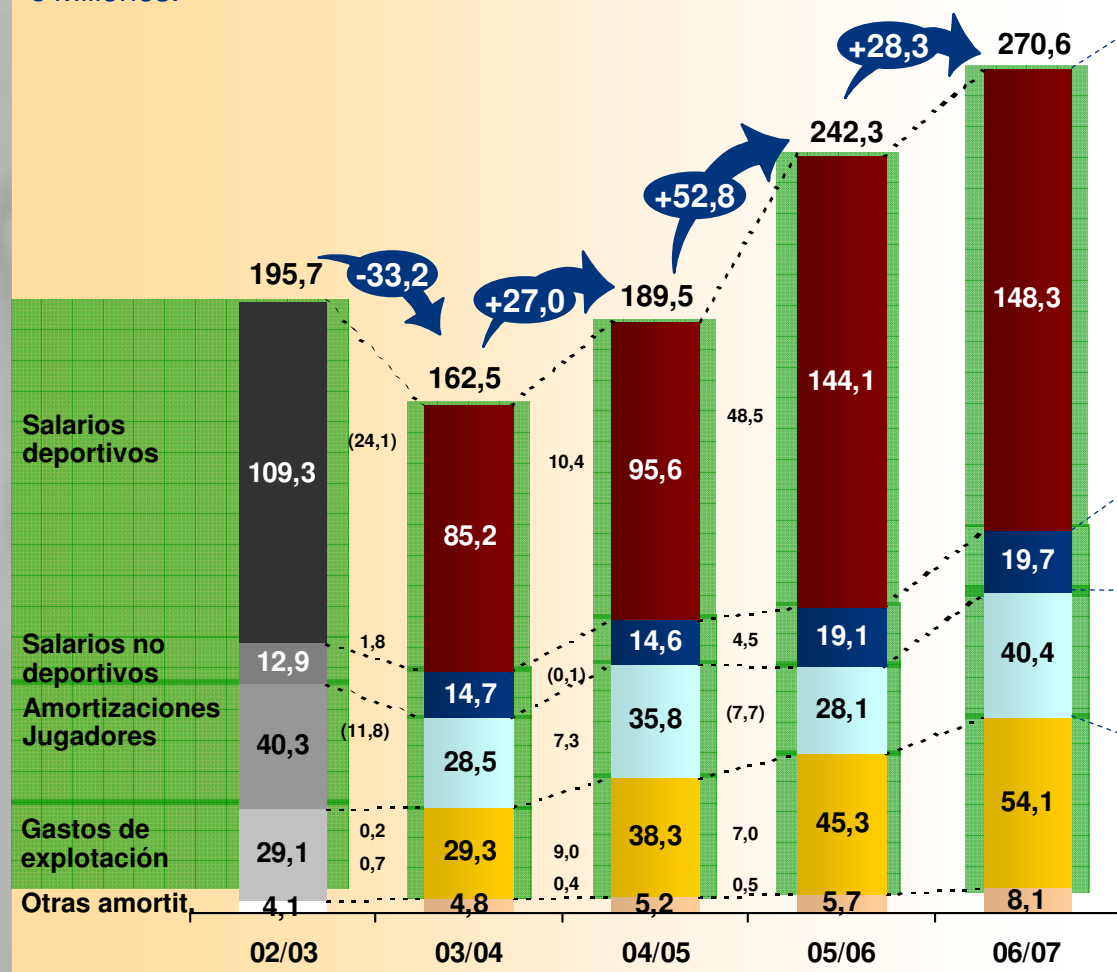


RESULTADOS ECONÓMICOS 2006 / 2007

LOS GASTOS



€ Millones.



COMENTARIOS

- Los costes del 1r equipo de fútbol son de 97,1 millones en fijos y de 20 en variables. Esto supone un 40% de los ingresos totales.
- El total de los costes de personal deportivo (fútbol + secciones) es de 148,3 millones (o el 51% de los ingresos).
- Estos dos ratios mejoran el mejor de los indicadores de buena gestión aceptado por la industria (55%)
- Se mantiene el nivel de profesionales que lideran las principales áreas de gestión del club.
- Se muestran las adquisiciones de Thuram, Zambrotta y Gudjhonsen.
- Incremento de los costes de Barça TV, puesta en marcha a total capacidad y mantenimiento de la ciudad deportiva y otros.



RESULTADOS ECONÓMICOS 2006 / 2007

INVERSIONES / DESINVERSIONES



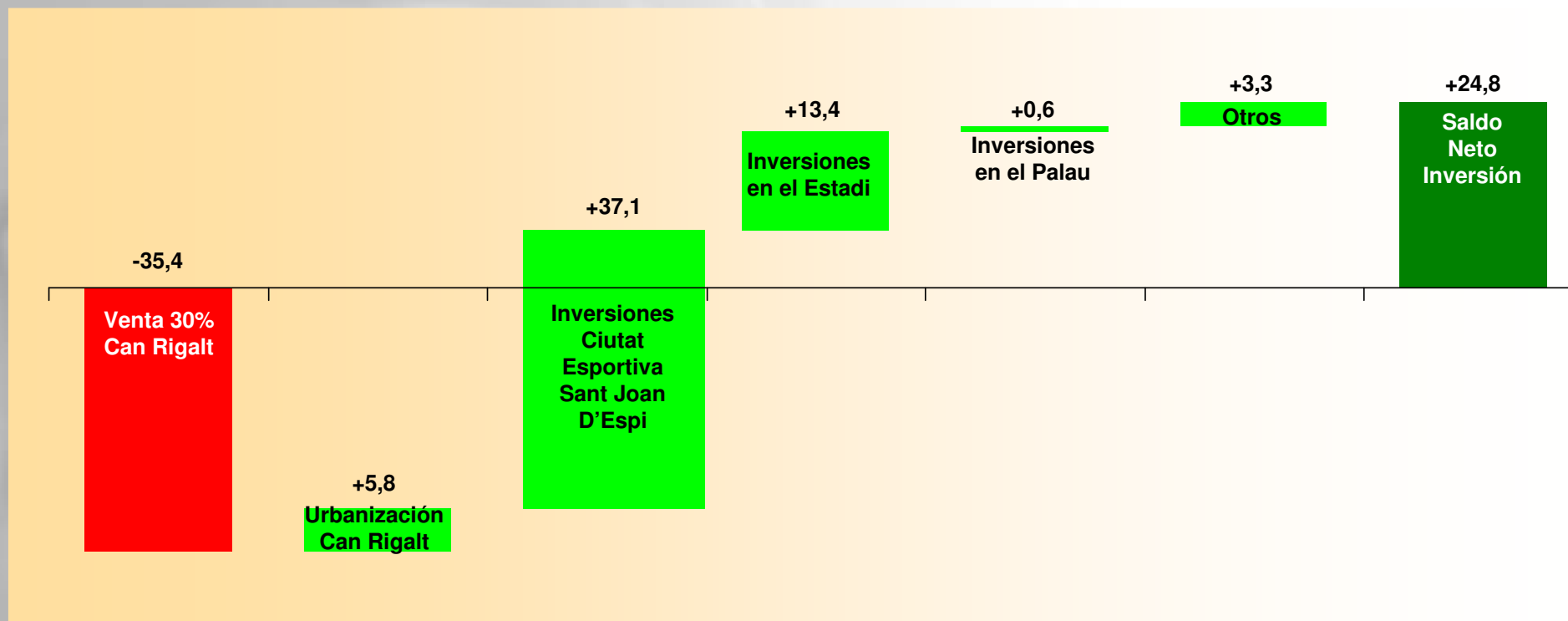
€ Millones

	DEPORTIVAS		INMOBILIARIAS Y OTROS		
INVERSIONES		FIJO	VARIABLE		
	Zambrotta	14,0	-	Mejoras en el Estadi	5,2
	Thuram	5,0	-	Sant Joan Despí	0,6
	Gudjohnsen	-	0,5 ⁽¹⁾	Palau	0,2
	Roko Leni Ukic	0,9	-	Sistemas	0,1
	Fran Vazquez	0,9	-	Oficinas	0,1
	OTROS	3,1	-	Barça TV	0,2
	TOTAL TEMP. 2006/07	23,9	0,5	Otros	0,4
				TOTAL	6,8
DESINVER-SIONES		FIJO	VARIABLE		
	Henry (2007/08)	24,0	-		
	Abidal (2007/08)	15,0	-		
	Touré (2007/08)	9,0	-		
	TOTAL TEMP. 2007/08	48,0	-		
		FIJO	VARIABLE		
Van Bommel	- 6,0	-			
Damià Abella	-1,0	-			
TOTAL	- 7,0	-			

Adicionalmente a conseguir resultados económicos positivos, el club ha invertido 72,2 millones de euros netos.



INVERSIONES / DESINVERSIONES INMOBILIARIAS EN LOS ÚLTIMOS 4 AÑOS



En los últimos 4 años el club ha aumentado su patrimonio inmobiliario en 24,8 millones.



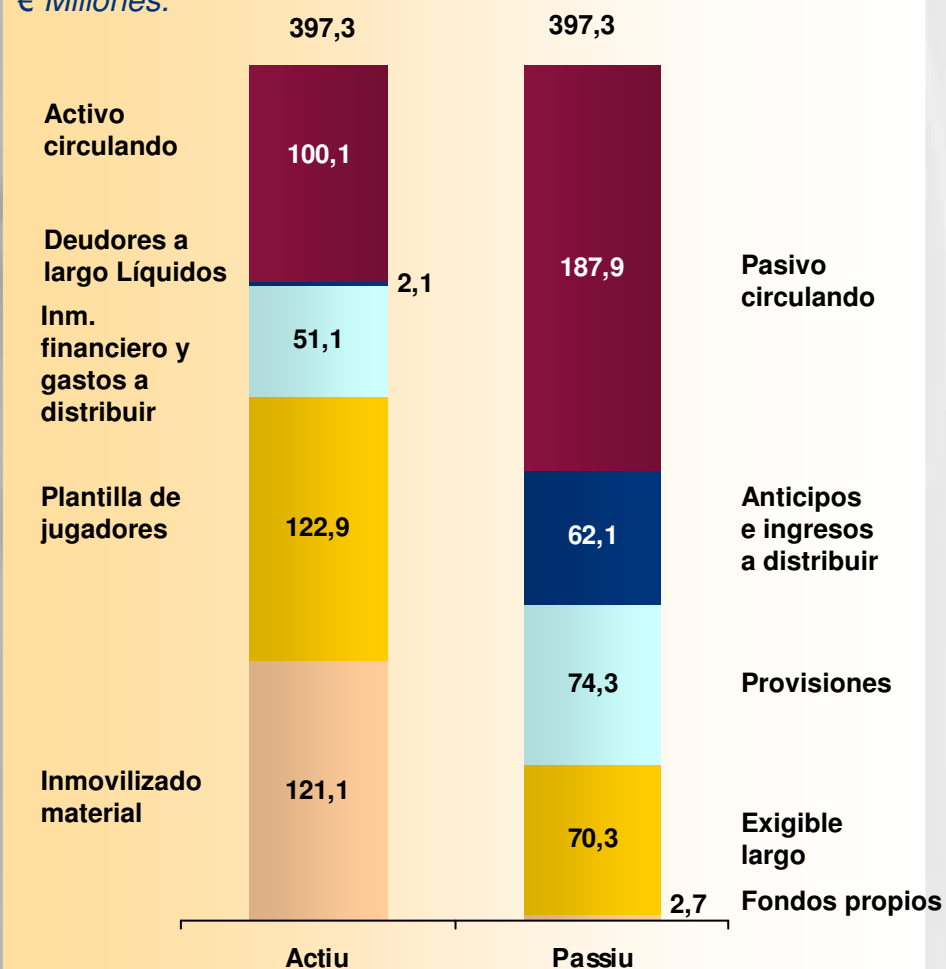
RESULTADOS ECONÓMICOS 2006 / 2007

EL BALANCE

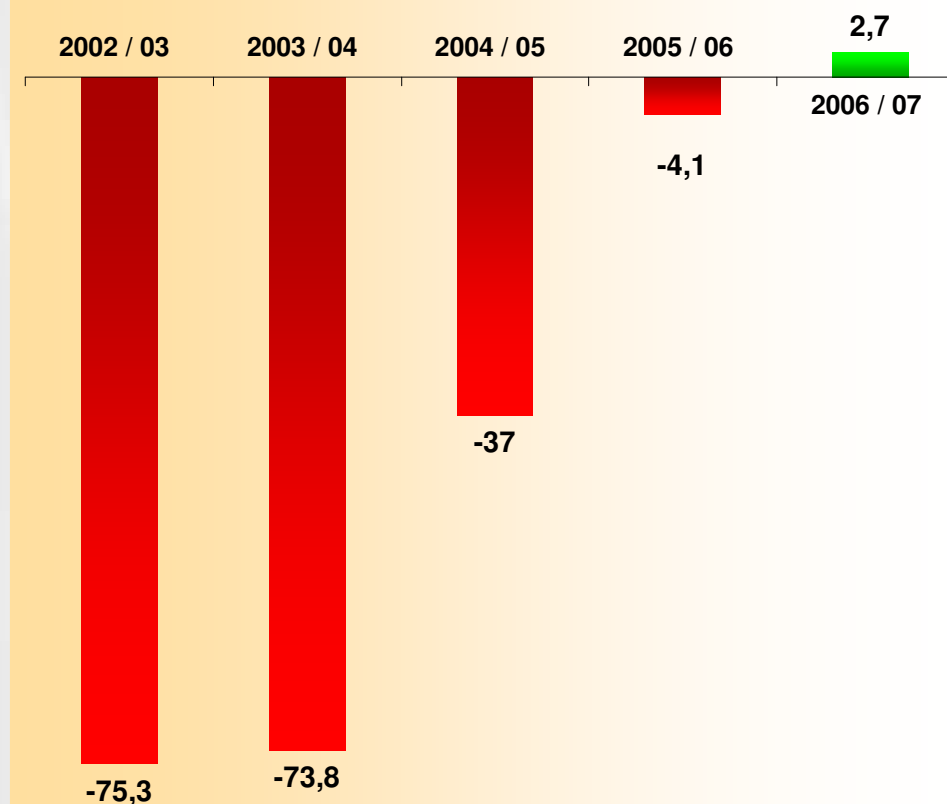


FONDOS PROPIOS

€ Millones.

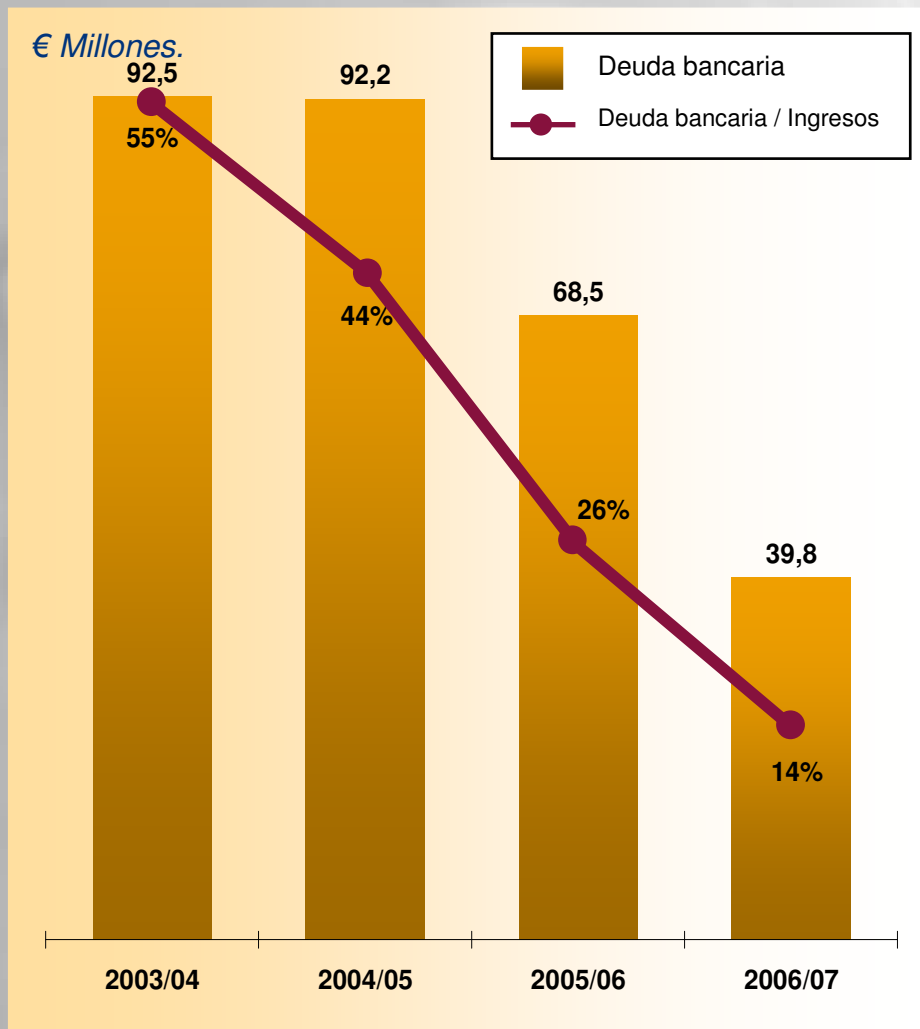


El Club tiene fondos propios positivos por primera vez en 4 años





DEUDA BANCARIA



- La deuda bancaria decrece de 68,5 m a 39,8
- El club continua retornando el crédito sindicado aceleradamente; esta temporada se han retornado 28,7 millones d'euros
- Ratios de endeudamiento mejoradas
 - Deuda financiera / EBITDA de 1,4x a 0,6x
 - Deuda financiera / Ingresos de 26% a 14%

Calculo de la deuda	30/06/07	30/06/06
Exigible a corto y largo	258,3	251,2
+ Anticipos (incluyendo los 20m de TV)	+ 62,1	+ 59,2
- Activo circulando	-100,2	- 99,5
- Deutores a largo	- 2,1	- 5,3
Deuda neta que aparece en el Balance	218,1	205,6
- Jugadores 07/08	- 48,0	- 12,0
Deuda neta ajustada	170,1	193,6
Porcentaje sobre ingresos	59%	75%



- **El modelo económico del club ha demostrado ser sólido y sostenible, capaz de responder a la consecución(2005/6) como a la no consecución de títulos (2006/7)**
 - Los gastos se adaptan a los ingresos obtenidos y a las circunstancias deportivas
- **Los ingresos del FCBARCELONA crecen de forma significativa por cuarto año consecutivo, llegando a los 290 millones de euros**
 - 31 millones más que la temporada pasada y 167 millones más que hace 4 años
- **Las operaciones dejan un EBITDA de 67,8 millones**
- **El club continua dando beneficio de explotación significativo (19,5 millones), el más alto de los últimos años**
- **El patrimonio del club se ha fortalecido, a pesar de invertir 72,2 millones de euros (65,4 m. netos en jugadores y 6,8 m. en instalaciones deportivas y otros activos)**



- Los gastos extraordinarios incluyen 2,0 mill (0,7% de los ingresos de explotación) que el club aporta a la Fundació
- El club ha reducido su deuda bancaria en 28,7 millones (de 68,5 a 39,8 millones) y ha mejorado todos los ratios de endeudamiento
 - A pesar que en el balance de 30 de junio ya se incluye el endeudamiento por la compra de Henry (24m), Touré (9m) y Abidal (15m) que corresponden a la temporada 2007/08
 - Ratio Deuda financiera / EBITDA ha pasado d'1,4x a 0,6x
 - Ratio Deuda financiera / Total Activo ha pasado de 26% a 14%
 - Endeudamiento total en 218 (170 si excluimos Henry, Touré y Abidal)
 - La Deuda neta ajustada comparable ha pasado de 193,6 a 170,1 millones
- El informe de los auditores ha sido realizado con opinión neta y, por lo tanto, sin ninguna *salvedad*

El club consolida un modelo económico sólido y sostenible.



Cierre económico de la temporada 2006 / 07

Presupuesto de la temporada 2007 / 08



PRESUPUESTO 2007/2008



€ Millones

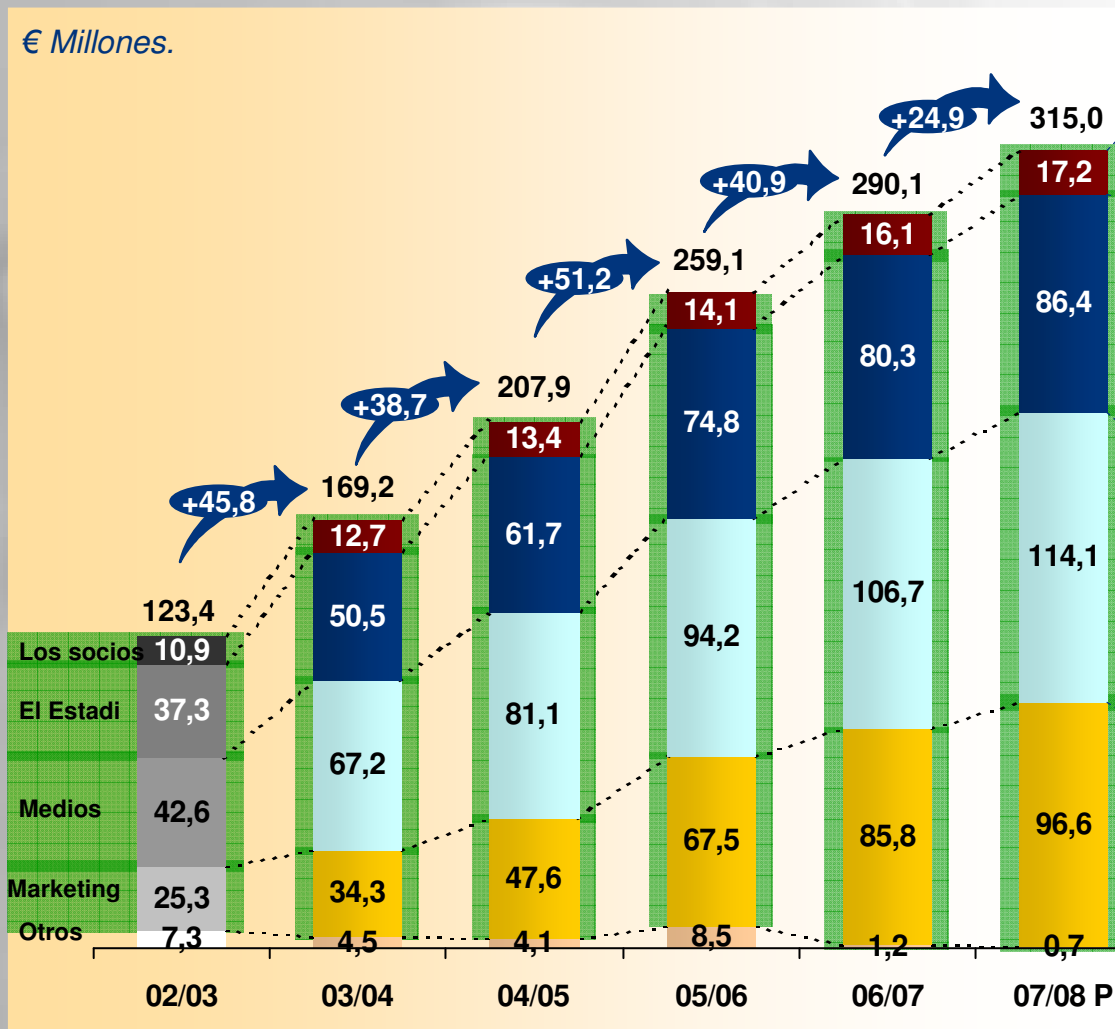
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	315
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	300
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 15
RESULTADOS FINANCIEROS Y EXTRAORDINARIOS	0
RESULTADO NETO ANTES DE IMPUESTOS	+ 15



PRESUPUESTO 2007-2008 LOS INGRESOS



INCREMENTO DE INGRESOS



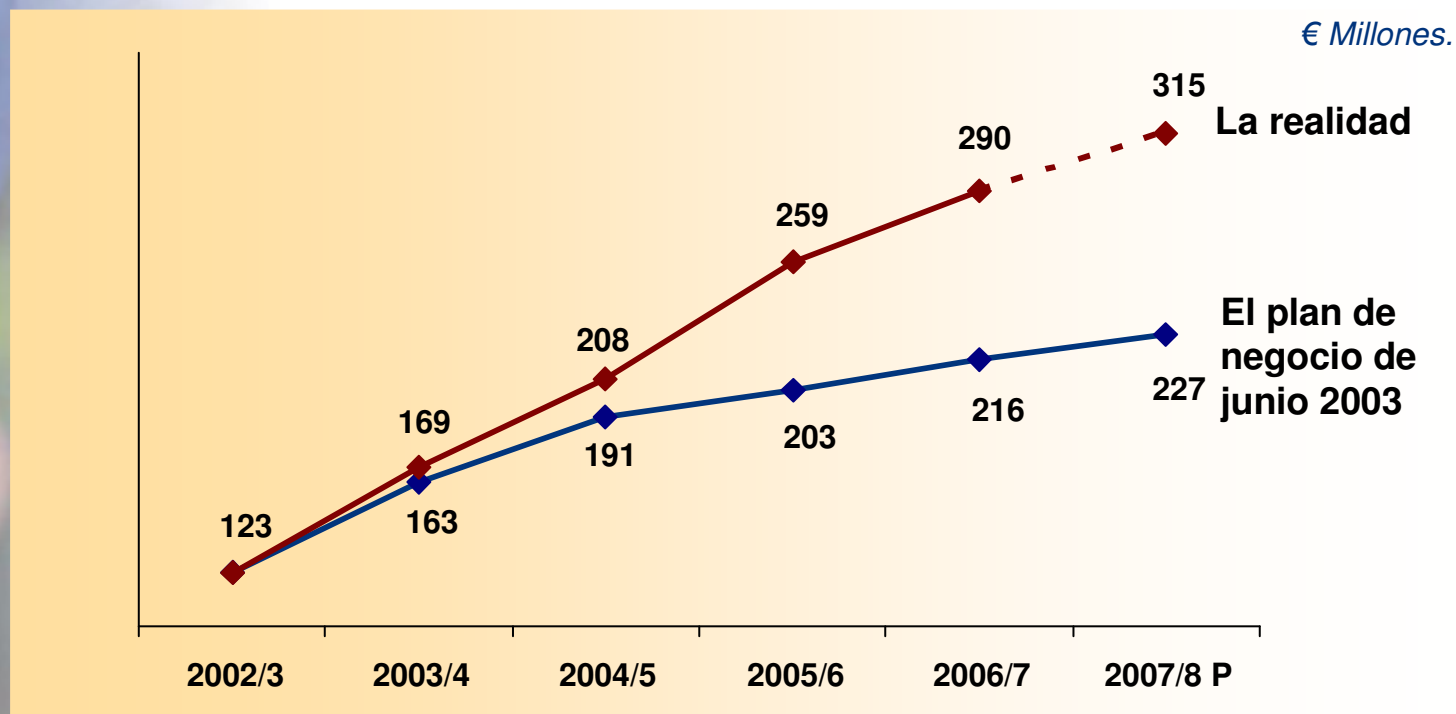
- Nuevos socios
- Mejorando la explotación del taquillaje, de los palcos y de las instalaciones
- Ventas de servicios de Barça TV
- Incremento establecido en el contrato de derechos de televisión nacional
- Incremento de la esponsorización



EL CIRCULO VIRTUOSO ACELERADO



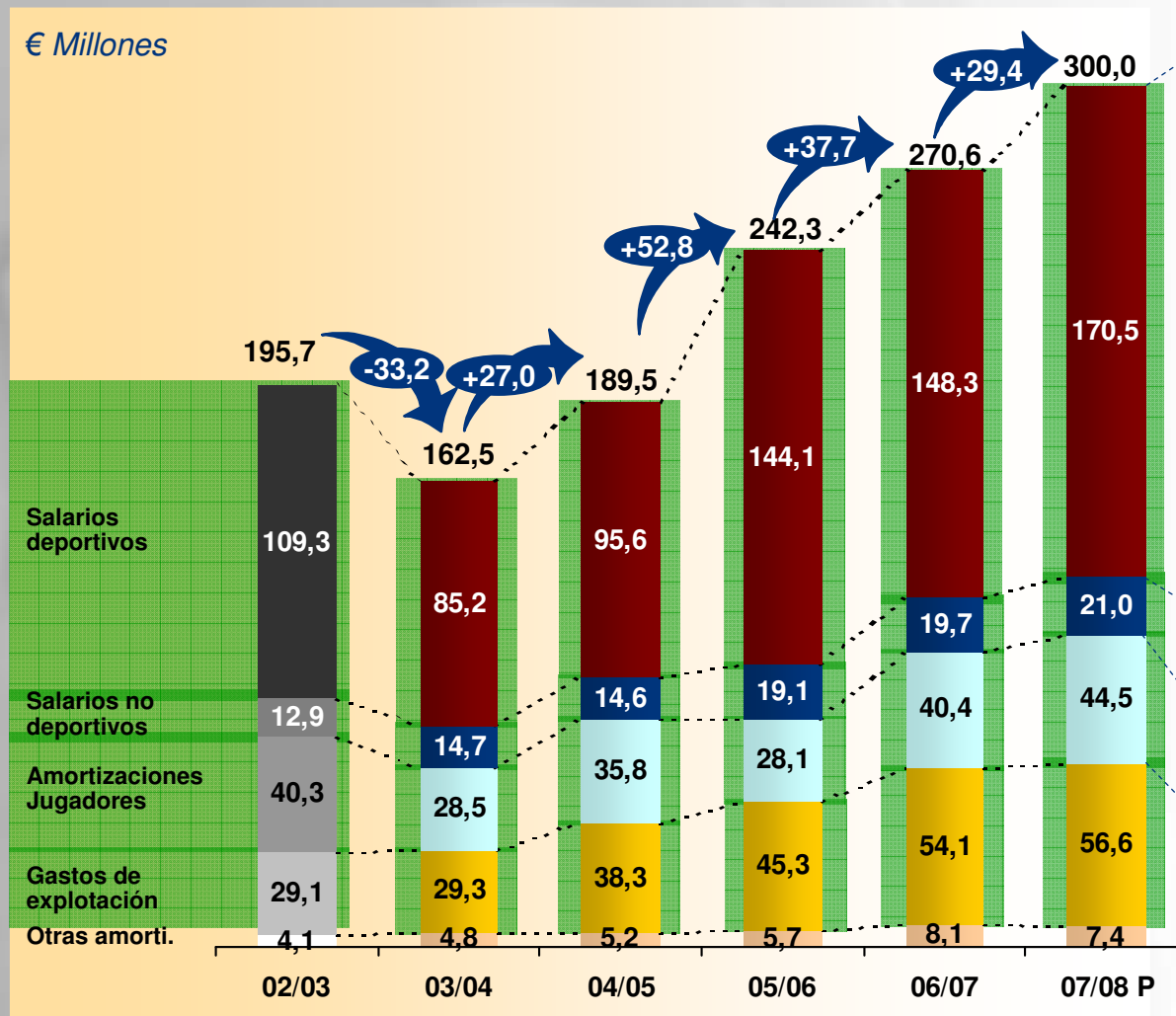
LOS INGRESOS



El crecimiento de los ingresos en los últimos cuatro años ha sido substancial e incluso mucho más alto de lo previsto en el 2003.



€ Millones

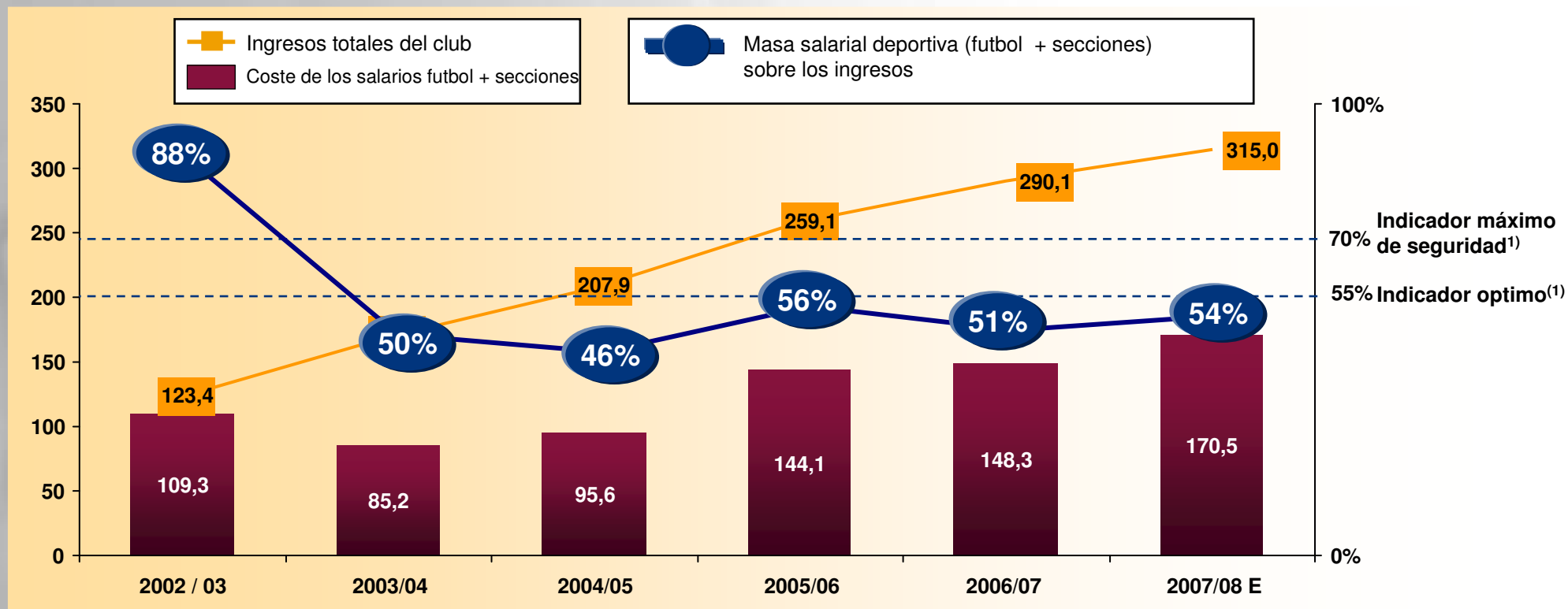


COMENTARIOS

- Los costes del primer equipo: 101,2m fijos y 33,2m para variables manteniendo ratio salarios / ingresos optimo (43%)
- Los costes de las otras secciones: 32,3m fijos y 3,8m para variables
- El total de costes de personal deportivo (133,5+37=170,5) es el 54% de los ingresos
- Este ratio está en línea con el mejor indicador aceptado por la industria (55%)
- Mantenimiento de la base actual de personal
- Nuevos fichajes
- Total funcionamiento de la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí



GASTOS EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA

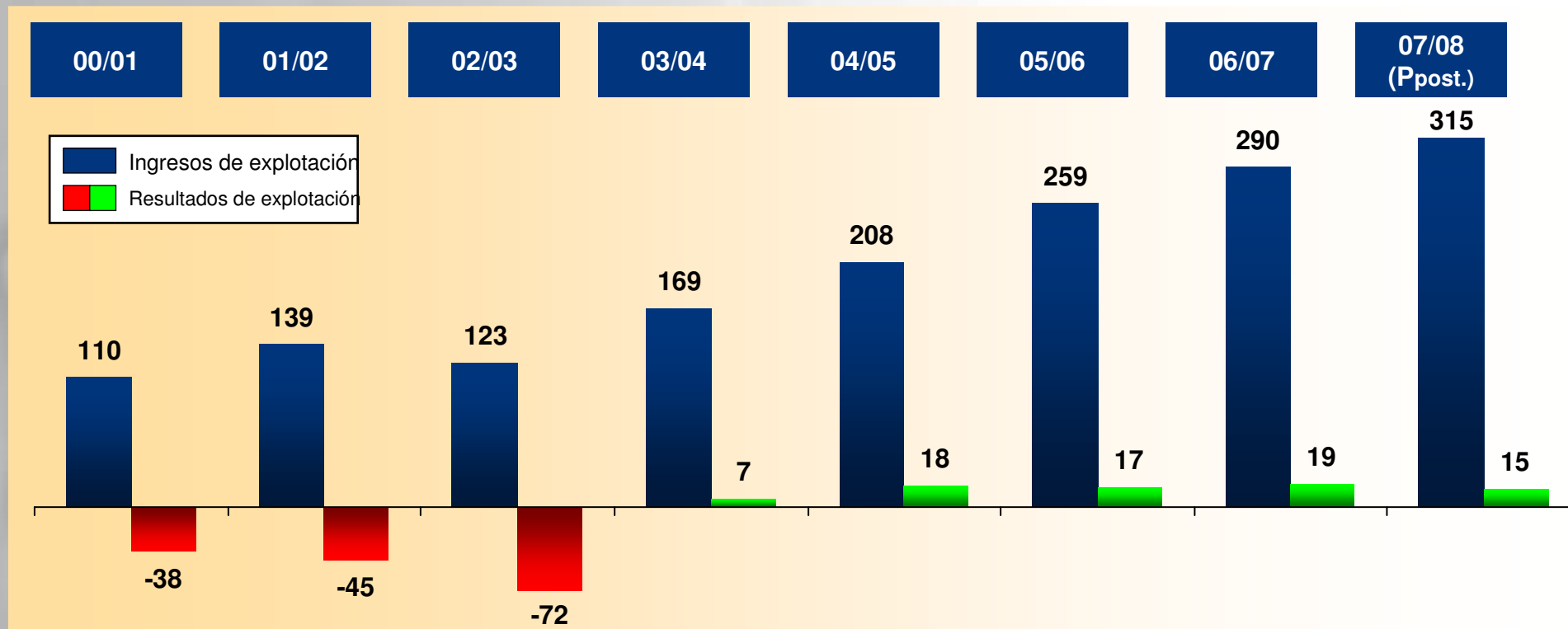
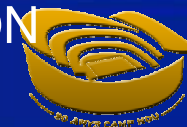


⁽¹⁾Indicadores de Deloitte de eficiencia en la gestión de los costes de deportistas.

La economía del club permite pagar una plantilla de primer nivel mundial.



EVOLUCIÓN COMPARATIVA DE LOS RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN LOS ÚLTIMOS 8 AÑOS



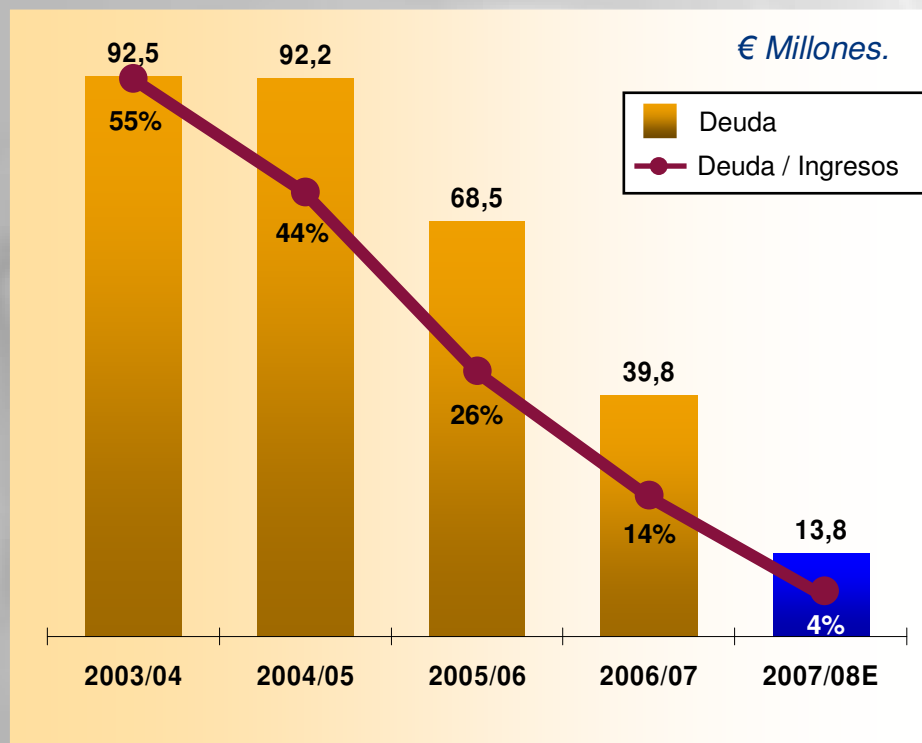
El club consolida un modelo de gestión económico robusto y sostenible que permite luchar para los máximos resultados deportivos y dar beneficios.



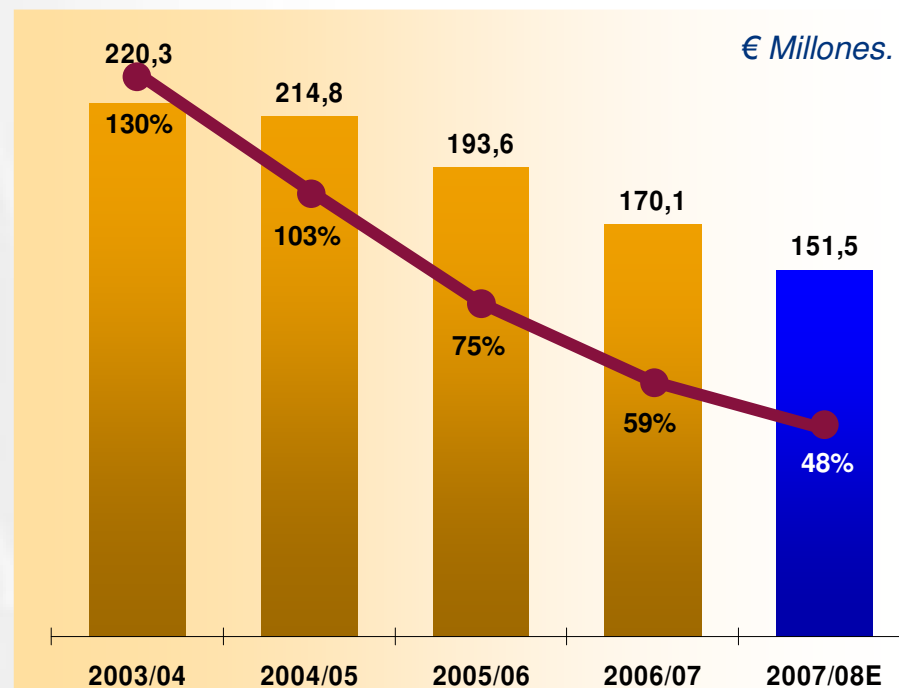
EVOLUCIÓN DEL ENDEUDAMIENTO



ENDEUDAMIENTO BANCARIO



ENDEUDAMIENTO NETO AJUSTADO*



* Se imputa la deuda por la adquisición de jugadores en la temporada que corresponde.

El endeudamiento continuará disminuyendo.



- El club presenta un presupuesto de ingresos de 315 millones de euros, el más alto de la historia de la entidad y entre los primeros del mundo
- El Barça prevé también generar de nuevo beneficios de explotación (15 millones de euros) continuando con el modelo de autofinanciamiento del crecimiento, ya consolidado
- Durante la temporada 2008/09 el club retornará 26 millones de su deuda bancaria, bajándolo de 39 a 13 millones
- El Club aportará el 0,7% de sus ingresos a la Fundació
- El club invertirá 6,6 millones de euros en mejoras y mantenimiento del Estadi y el resto de instalaciones deportivas, 2,4 millones de euros en sistemas de información y 1,6 millones de euros en otros activos

El modelo de gestión implantado durante los últimos cuatro años y los contratos firmados garantizan la viabilidad económica y la competitividad deportiva del club.