



FCBARCELONA

més que un club



FCBARCELONA

**CIERRE ECONÓMICO 2007/08
y PRESUPUESTO 2008/09**



Cierre económico de la temporada 2007/08

Presupuesto económico de la temporada 2008/09



LOS RESULTADOS ECONÓMICOS 2007/2008

RESUMEN DE RESULTADOS

€ Millones

INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	308,8
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	292,6
EBITDA <i>(Beneficio antes de impuestos, intereses y amortizaciones)</i>	+ 68,8
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 16,1
INGRESOS / GASTOS FINANCIEROS	- 8,0
RESULTADO ORDINARIO	+ 8,2
INGRESOS / GASTOS EXTRAORDINARIOS	+ 0,4
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	+ 8,6
IMPUESTOS	+ 1,5
RESULTADO NETO	+ 10,1

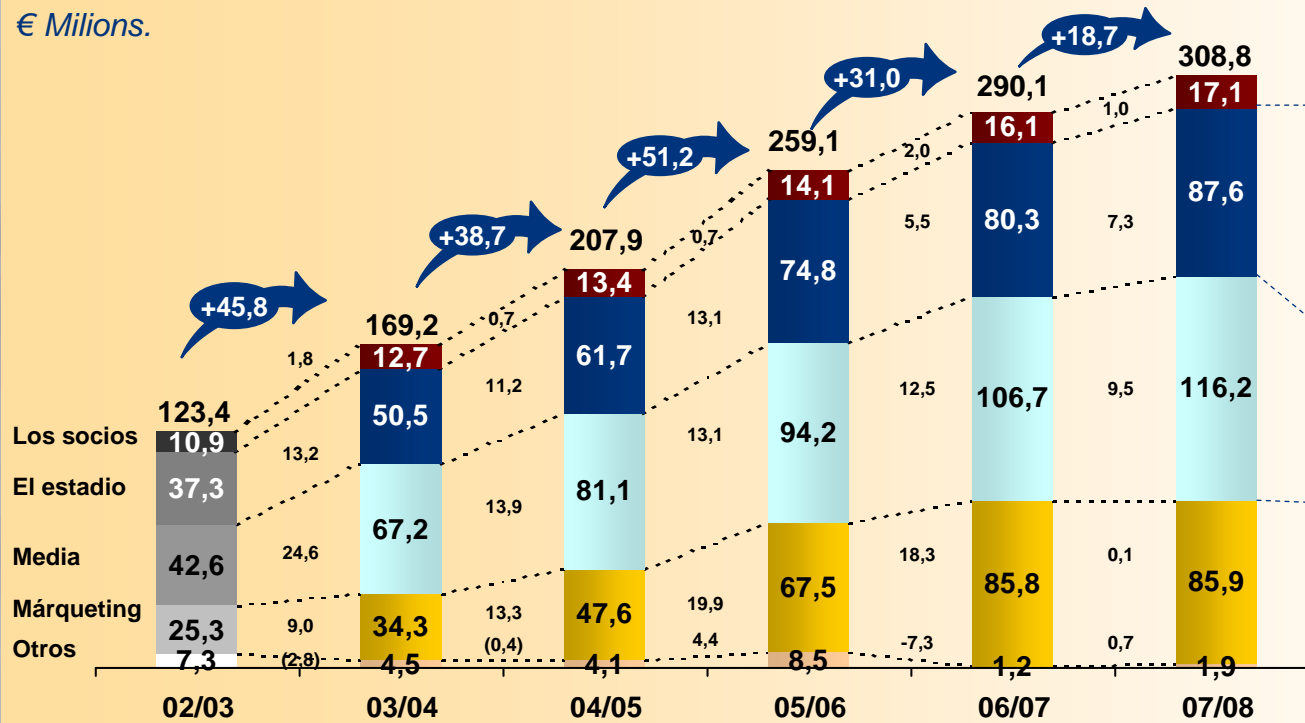


RESULTADOS ECONÓMICOS 2007/2008

LOS INGRESOS

INCREMENTO DE INGRESOS

€ Milions.



- 6.365 nuevos socios
- Se mejora la explotación de las instalaciones (de 25 a 29 millones)
- Más ingreso de taquillaje (de 22,6 a 26,1 millones)
- Mayores ingresos en PPV (de 17,8 a 21,3)
- Los mayores ingresos por patrocinio del club y de la UEFA han compensado los menores ingresos por giras y amistosos

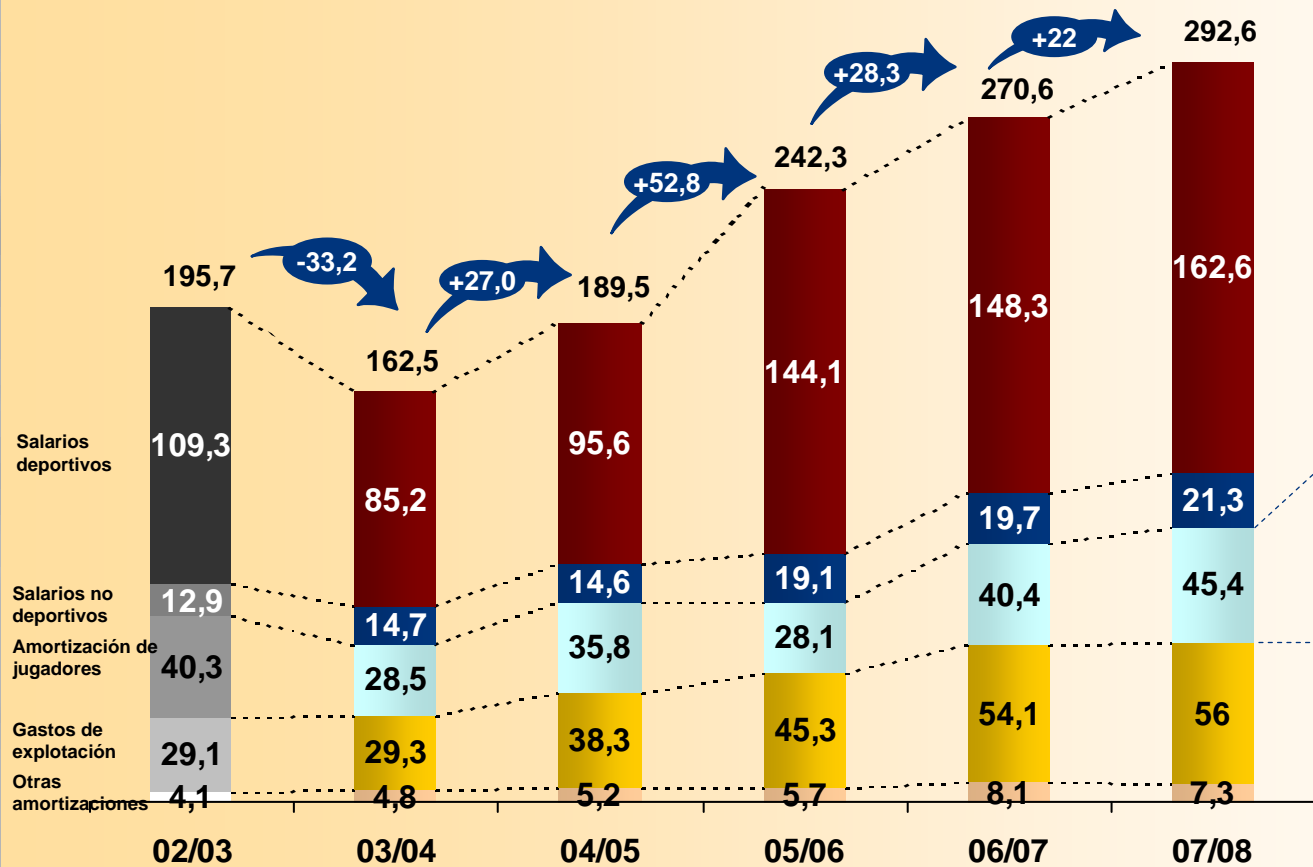
Todas las áreas del negocio han aumentado sus ingresos, destacan las áreas de media y Estadio



RESULTADOS ECONÓMICOS 2007 / 2008

LOS GASTOS

€ Millones.



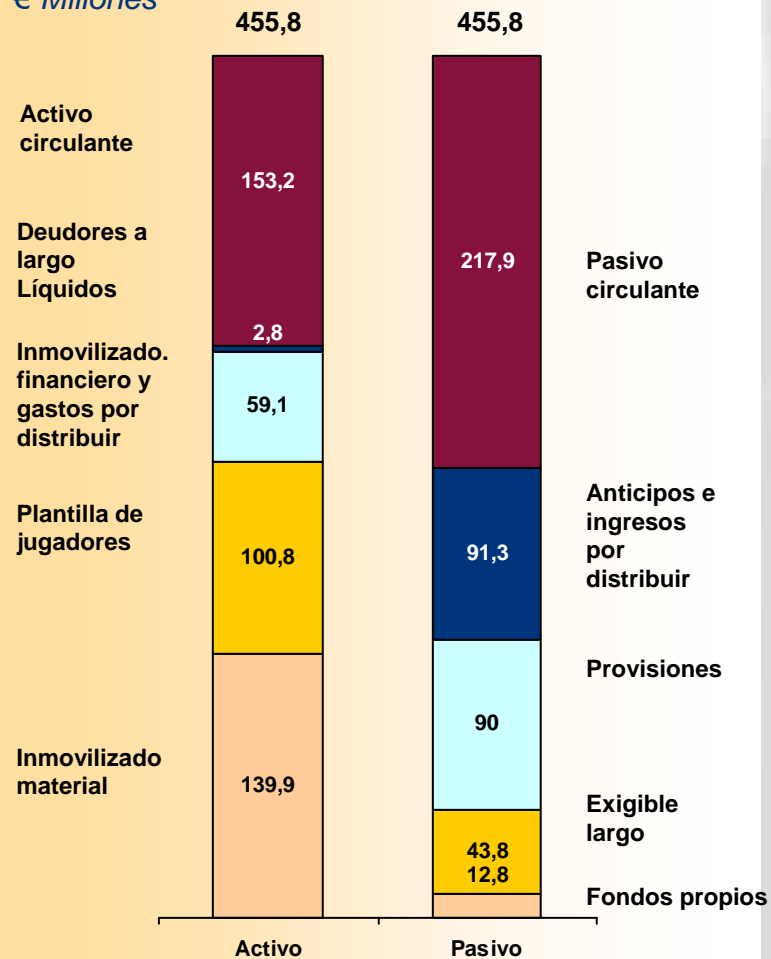
- Los costes del 1º equipo de futbol son de 104,4 millones en fijos y 20 en variables (40% de los ingresos)
- El total de costes de personal deportivo (futbol + secciones) es de 162,6 millones (52% de los ingresos)
- Se reflejan las adquisiciones de Henry, Touré, Abidal y Milito, y las bajas de Belletti, Giuly, Maxi y Motta



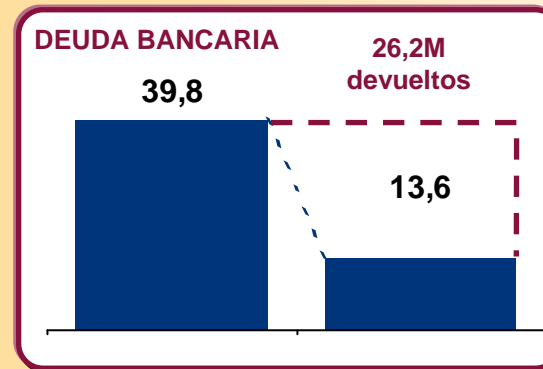
RESULTADOS ECONÓMICOS 2007 / 2008

EL BALANCE

€ Millones



- Mejora de los fondos propios (de +2,7M se pasa a +12,8M)



- Esta temporada el club ha devuelto 26,2M del crédito sindicado
- La deuda bancaria pasa de 39,8M a 13,6M

- Ratios de deudas mejoradas

- Deuda financiera / EBITDA de 0,6x a 0,2x
- Deuda financiera / Total activo de 10% a 3%

- Deuda total neto mejora en 28 millones de euros

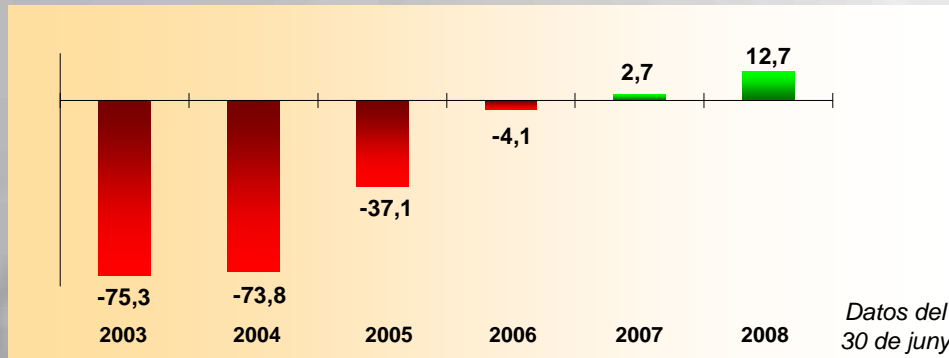
	2008	2007
Circulante (Pasivo-Activo)	51	62
Deuda a largo plazo	34	68
Deuda bancaria	14	26
Ingresos por distribuir	91	62
Total	190	218



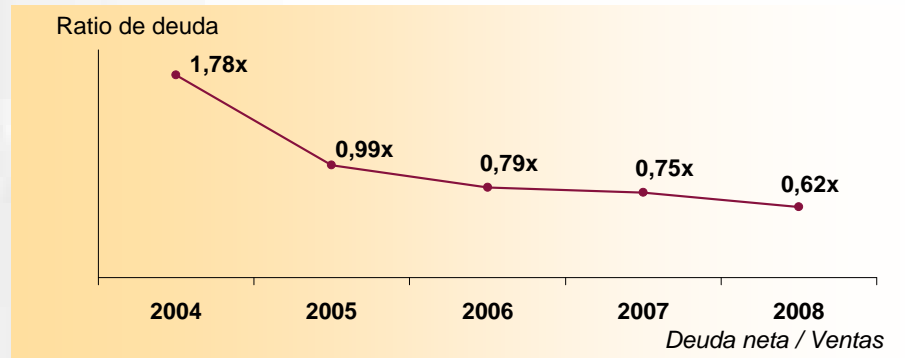
RESULTADOS ECONÓMICOS 2007/2008

EVOLUCIÓN FONDOS PROPIOS Y DEUDA

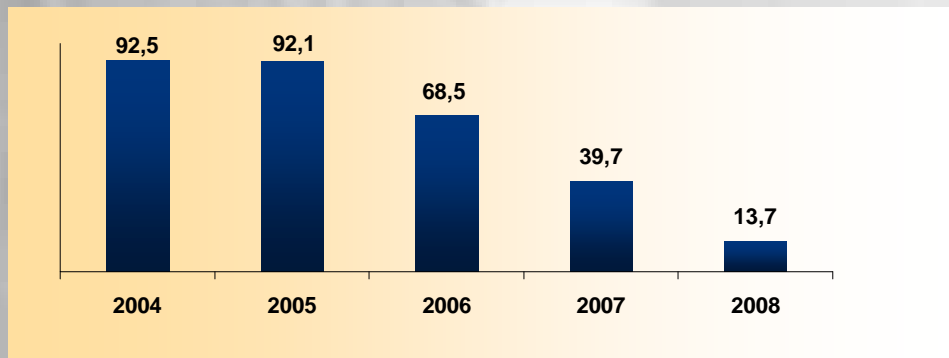
EVOLUCIÓN FONDOS PROPIOS



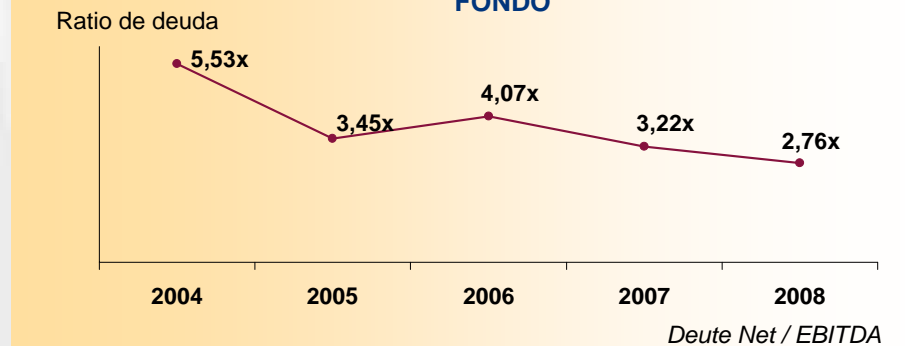
EVOLUCIÓN RATIO DEUDA NETA RESPECTO A LA CIFRA DE NEGOCIO



EVOLUCIÓN DEUDA FINANCIERA



EVOLUCIÓN RATIO DEUDA NETA RESPECTO A LA GENERACIÓN DE FONDO



Todas las ratios de deuda presentan una evolución positiva y demuestran la solidez de la situación financiera del club.



RESULTADOS ECONÓMICOS 2007/2008 INVERSIONES / DESINVERSIONES

€ Millions

	DEPORTIVAS		OTRAS	
INVERSIONES		FIJO	VARIABLE	
	Milito	17,0	-	
	Gudjohnsen	-	0,5	
	Altres	3	1,5	
	TOTAL TEMP 2007/2008	20	2	
		FIJO	VARIABLE	
	Caceres	16,5	-	Terrenos Viladecans 18,4
	Piqué	5	-	Mejoras en el Camp Nou 3,7
Pinto	0,5	-	Sant Joan Despí 1,2	
TOTAL TEMP 2008/2009	22	-	Palau 0,9	
			Otras 1,6	
			TOTAL 26,2	
DESINVERSIONES		FIJO	VARIABLE	
	Belleti	- 5,5	-	
	Giully	- 3,2	- 0,4	
	Maxi	- 2	-	
	Motta	- 1	-	
	Merida	- 1,6	-	
	TOTAL TEMP 2007/2008	-13,3	- 0,4	
		FIJO	VARIABLE	
	Giovani	-6	-	
	Deco	- 10	-	
Fernando Navarro	-1,5	-		
Zambrotta	- 9	-		
TOTAL TEMP 2007/2008	-26,5	0		

Adicionalmente a conseguir resultados económicos positivos, el club ha invertido 30 millones de euros netos.

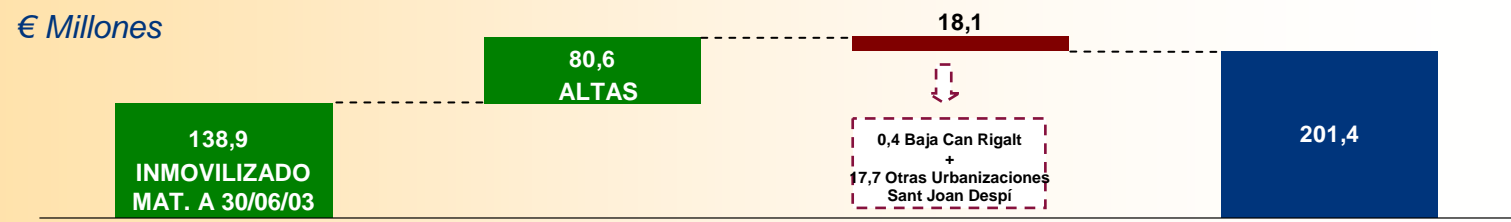


EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO INMOBILIARIO

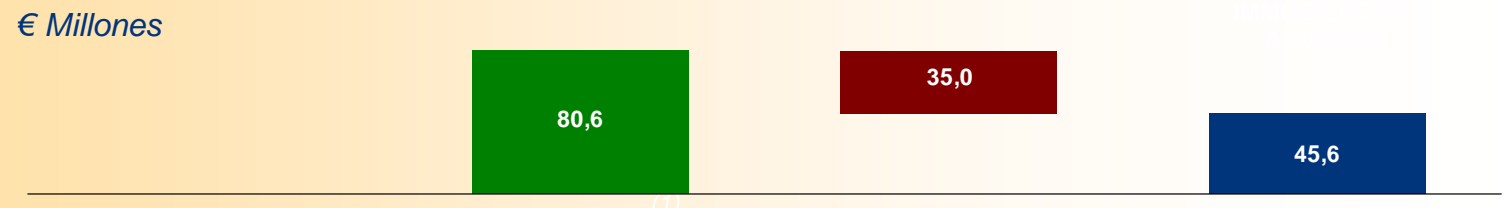
■ Inversiones ■ Desinversiones ■ Valor final



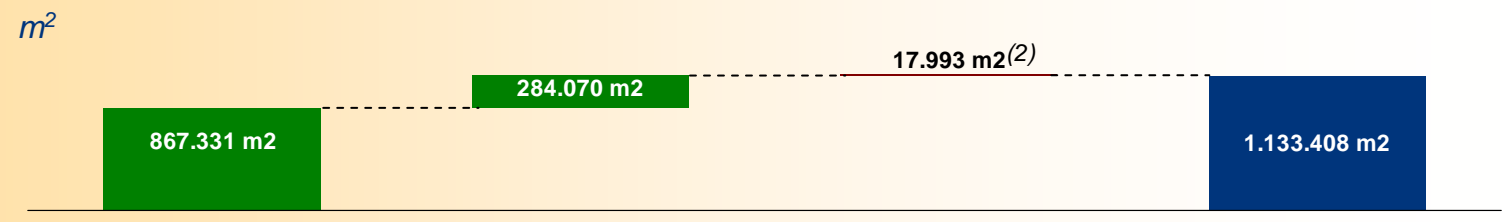
VALOR CONTABLE



INVERSIONES (FLUJO DE CAJA o CASH - FLOW)



SUELO m²



(1) Viladecans (2) Can Rigalt.



- **Los ingresos del FC BARCELONA crecen por quinto año consecutivo, consiguiendo los 308,8 millones de euros**
 - 18,7 millones más que la temporada pasada y 185,4 millones más que hace 5 años
- **Los gastos han sido controlados para dar un beneficio de explotación de 16,1 millones de euros y un beneficio total de 10,1 millones de euros**
- **El patrimonio inmobiliario del club se ha reforzado, invirtiendo 26,2 millones de euros (en Viladecans, en la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí, Camp Nou y otros)**



- **El club ha reducido su deuda neta en 28 millones de euros y su deuda bancaria en 26,2 millones (de 39,8 a 13,6 millones) mejorando todos los ratios de deuda**
 - Ratio deuda neta / EBITDA ha pasado de 3,22 a 2,76
 - Ratio deuda neta / cifra de negocio ha pasado de 0,75 a 0,62
 - Ratio deuda financiera / EBITDA ha pasado de 0,6x a 0,2x
 - Ratio deuda financiera / Total Activo ha pasado de 18% a 10%
- **El informe de los auditores será con opinión neta y, por tanto, sin ninguna excepción**

El club vuelve a crecer y a dar beneficios por quinto año consecutivo, consolidando un modelo de gestión autofinanciado y sostenible.



Cierre económico de la temporada 2007/08

Presupuesto económico de la temporada 2008/09



PRESUPUESTO 2008/2009

€ Millones

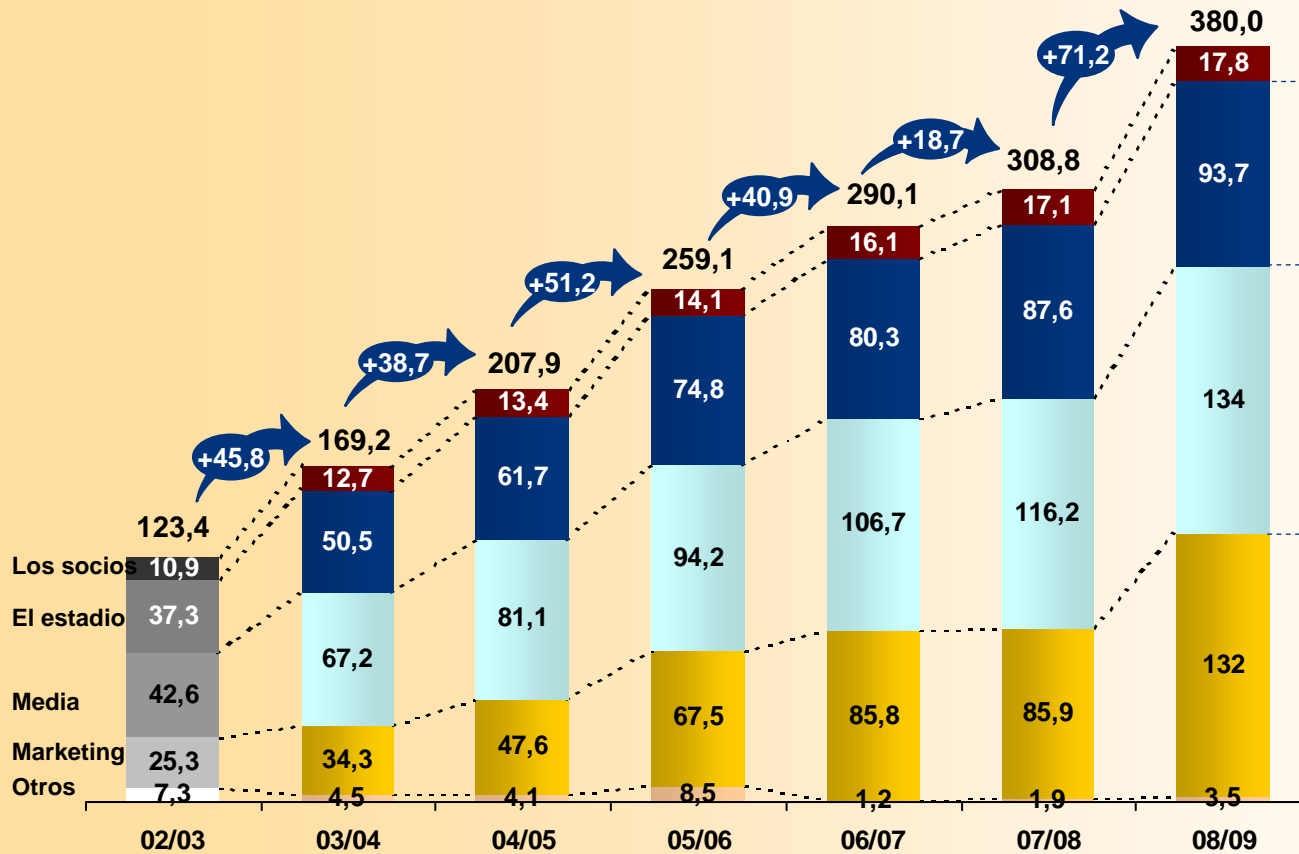
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	380
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	355
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	+ 25
RESULTADOS FINANCIEROS	- 10
RESULTADO NETO ANTES DE IMPUESTOS	+ 15



PRESUPUESTO 2008/2009 LOS INGRESOS

INCREMENTO DE INGRESOS

€ Millones.

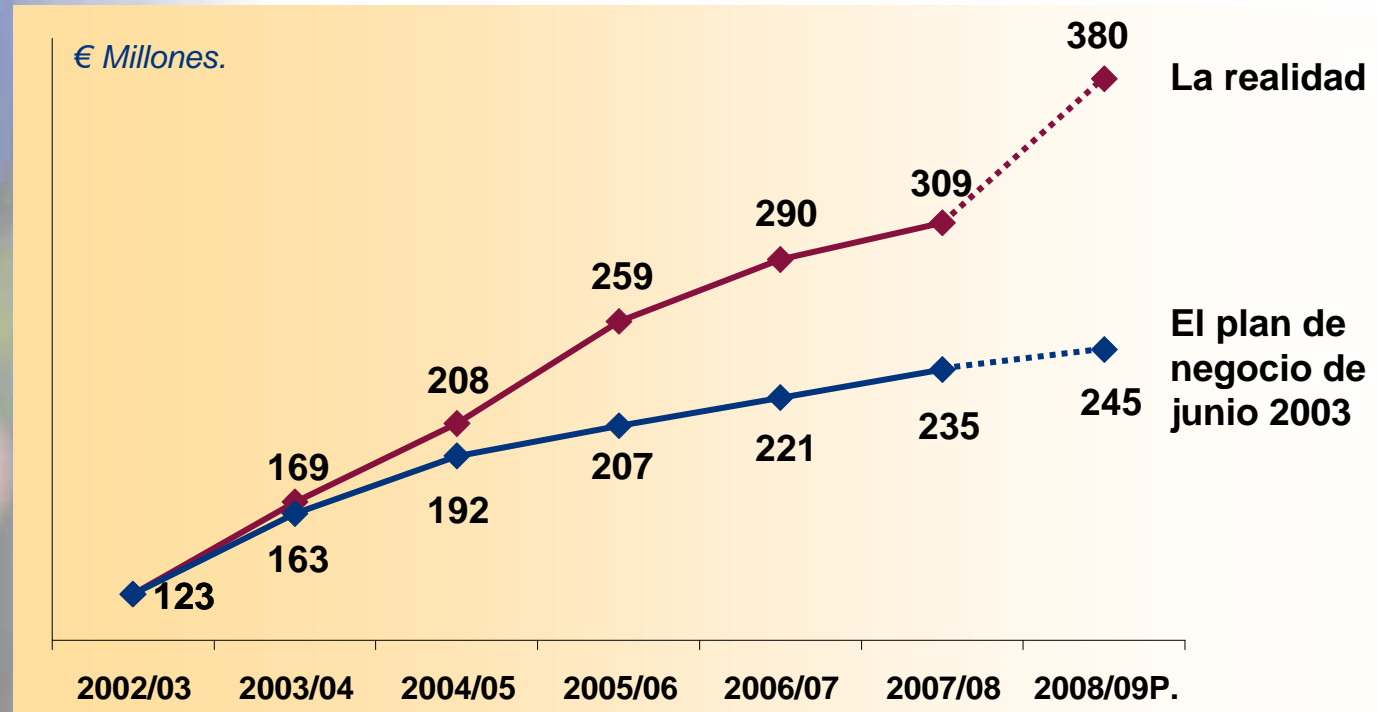


- Nuevos socios
- Mejorando la explotación de taquilla, de los palcos y de las instalaciones
- Nuevo contrato de televisión
- Incremento del sponsoring
- Nuevo contrato Nike
- Recuperación de la gestión del merchandising y las licencias



ACELERACIÓN DEL CRECIMIENTO

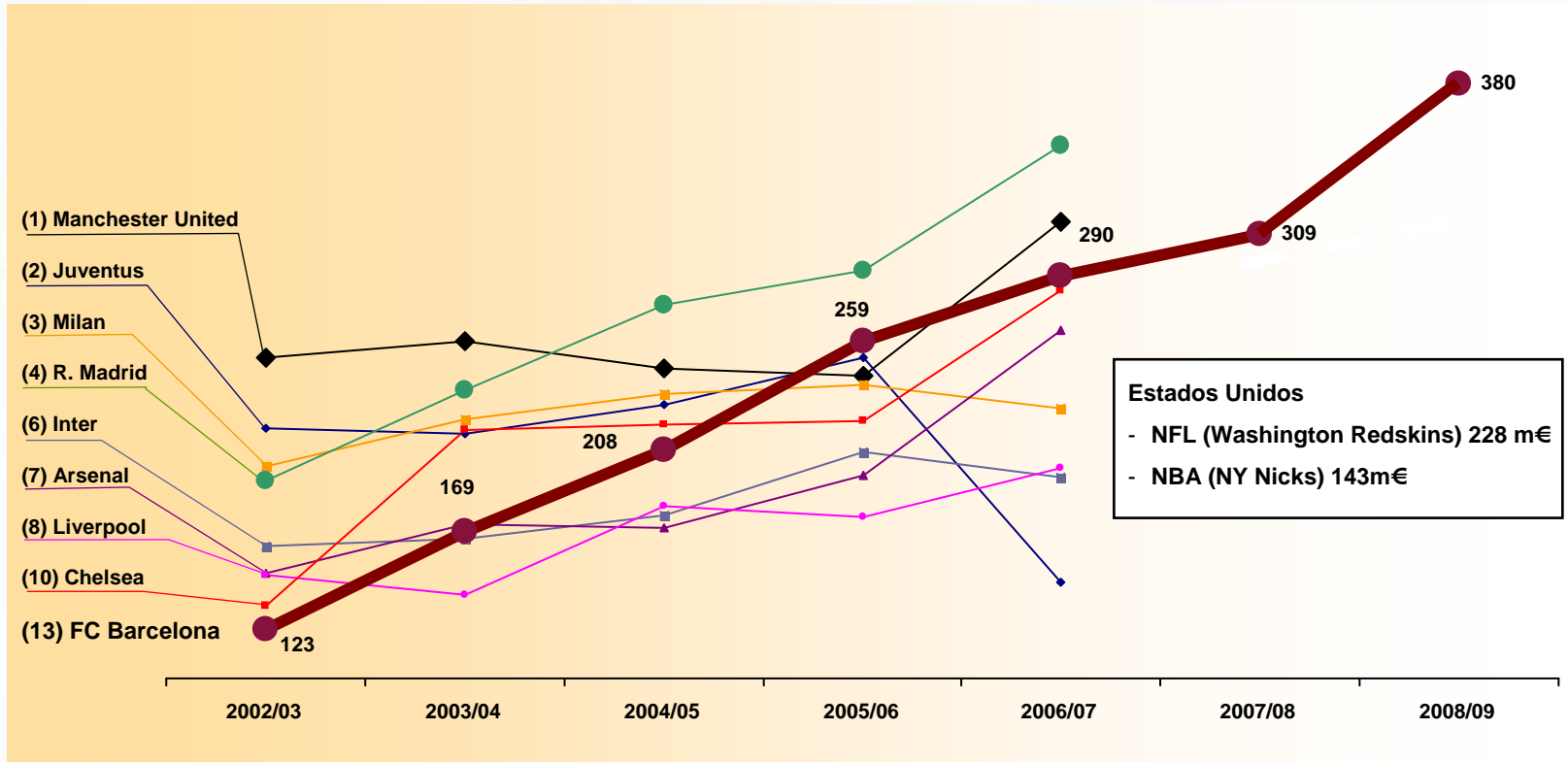
LOS INGRESOS



El crecimiento de los ingresos en los últimos cinco años ha sido sustancial y mucho más alto de lo previsto en el 2003.



LA EVOLUCIÓN COMPARATIVA DE LOS INGRESOS



Estados Unidos
 - NFL (Washington Redskins) 228 m€
 - NBA (NY Nicks) 143m€

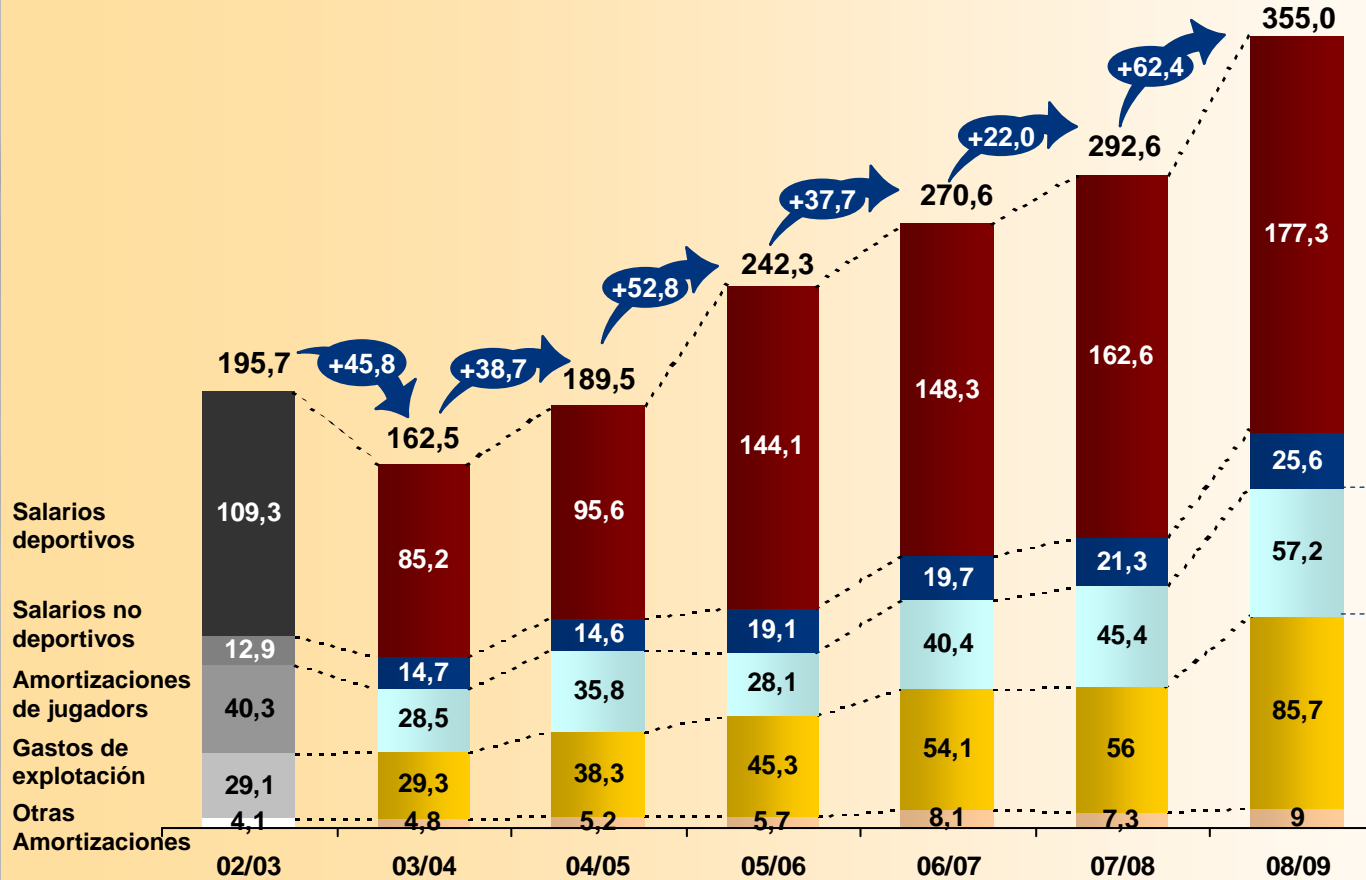
Posición en el ránking de los ingresos económicos de clubes europeos.

En cuatro años el FC Barcelona pasa del número 13 del ranking mundial de ingresos a una posición líder entre todos los clubes deportivos del mundo.



COMENTARIOS

€ Millones.

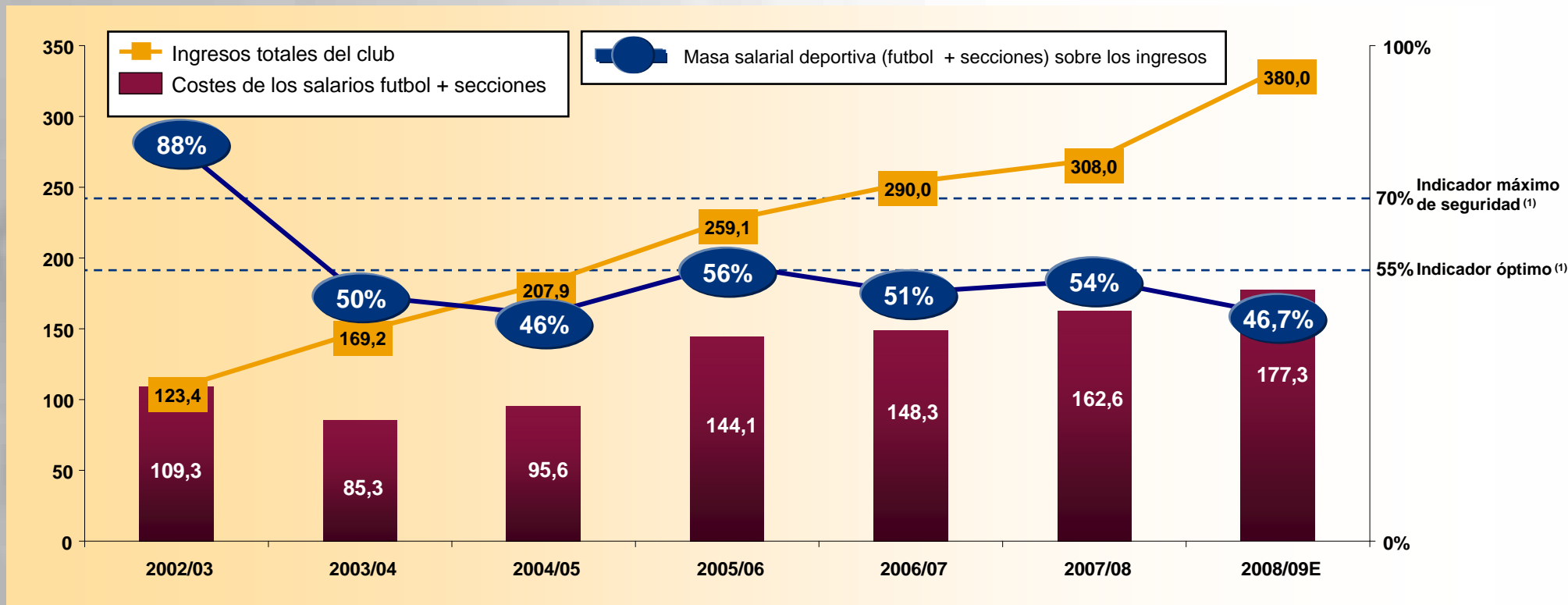


- Los costes del primer equipo: 105,3m para fijos y 33,6 variables manteniendo ratio Sueldos / Ingresos óptimos (36%)
- El total de costes de personal deportivo (futbol + secciones) es de 177,3 millones (47% de los ingresos)
- Nuevos fichajes
- Aplicación nuevo plan contable
- Se asume la gestión del merchandising, tiendas y del licensing por el Club



GASTOS

EVOLUCIÓN DE LA MASA SALARIAL DEPORTIVA

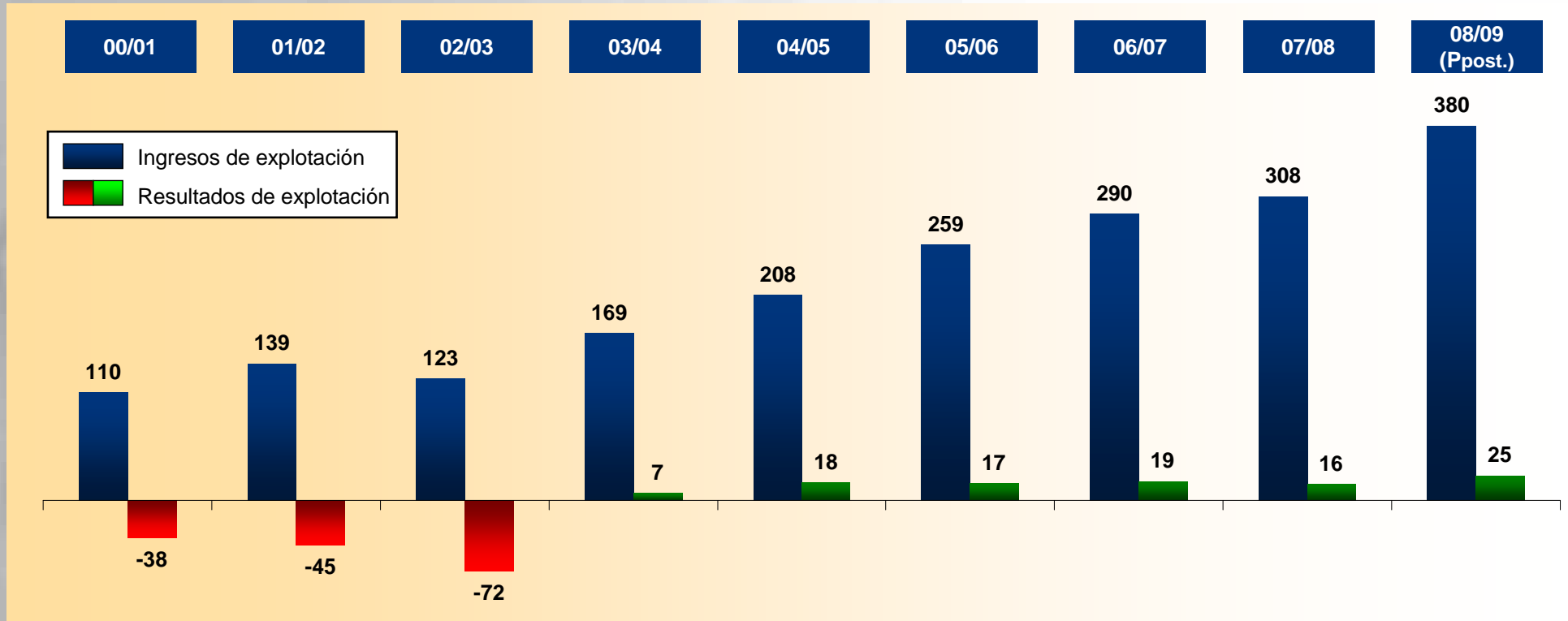


⁽¹⁾Indicadores de Deloitte de eficiencia en la gestión de los costes de deportistas.

La economía del club permite pagar una plantilla de primer nivel mundial.



EVOLUCIÓN COMPARATIVA DE LOS RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN LOS ÚLTIMOS 9 AÑOS



El club consolida un modelo de gestión autofinanciado y sostenible que permite luchar por los máximos resultados deportivos y que da beneficios.



EVALUACIÓN DE LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

€ Millones

	1998/09 – 2002/03	2003/04 – 2007/08	VARIACIÓ
INGRESOS	+437	+1.235	+798
BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN	-159,3	+77,2	+236,3
BENEFICIO TOTAL	-145,7	+87,9	+233,6
INVERSIÓN NETA INMOBILIARIA	+18,7	+45,6	+26,9
INVERSIÓN NETA DEPORTIVA	+127,4	+174	+46,6



- El club presenta un presupuesto de ingresos de 380 millones de euros, el más alto de la historia de la entidad y entre los primeros del mundo
- El Barça prevé también generar de nuevo beneficios de explotación (25 millones de euros) siguiendo con el modelo de autofinanciación del crecimiento ya consolidado
- El Beneficio antes de impuestos se prevé que será de 15 millones de euros
- Durante la temporada 2008/09 el club devolverá 13 millones de su deuda bancaria sindical, lo cual significará el pago de todo el tramo de crédito
- El club invertirá 12 millones de euros en mejoras y mantenimiento del estadio y el resto de instalaciones deportivas e invertirá 8 millones de euros en la construcción de la nueva Masia

El modelo de gestión implantado durante los últimos 5 años y los contratos firmados garantizan la solidez económica y la competitividad deportiva del club a medio plazo.



FCBARCELONA

més que un club