



FCBARCELONA

RESULTATS ECONÒMICS
TEMPORADA 08/09

PRESSUPOST
TEMPORADA 09/10



Tancament Temporada 2008-2009

Pressupost Temporada 2009-2010



RESULTATS ECONÒMICS 2008-09

RESULTAT NET I CASH-FLOW

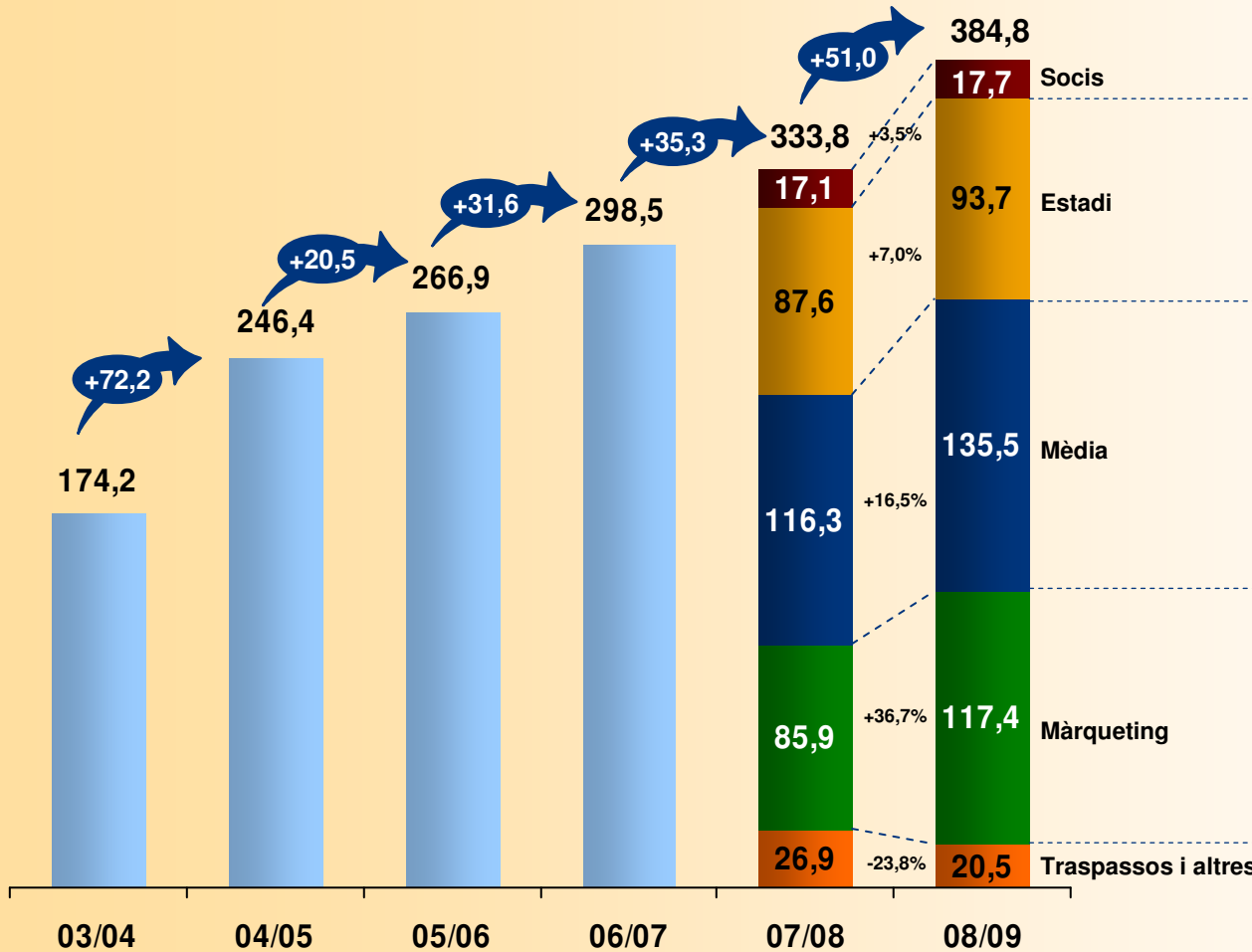
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	384,8
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	362,4
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 22,4
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	- 13,6
RESULTAT NET	+ 8,8
EBITDA:	+84,9
Cash flow: resultat net més amortitzacions	+71,3

El resultat net és de 8,8 milions d'euros, l'EBITDA de 84,9 i el cash-flow generat de 71,3 milions d'euros



EVOLUCIÓ D'INGRESSOS

€ Milions



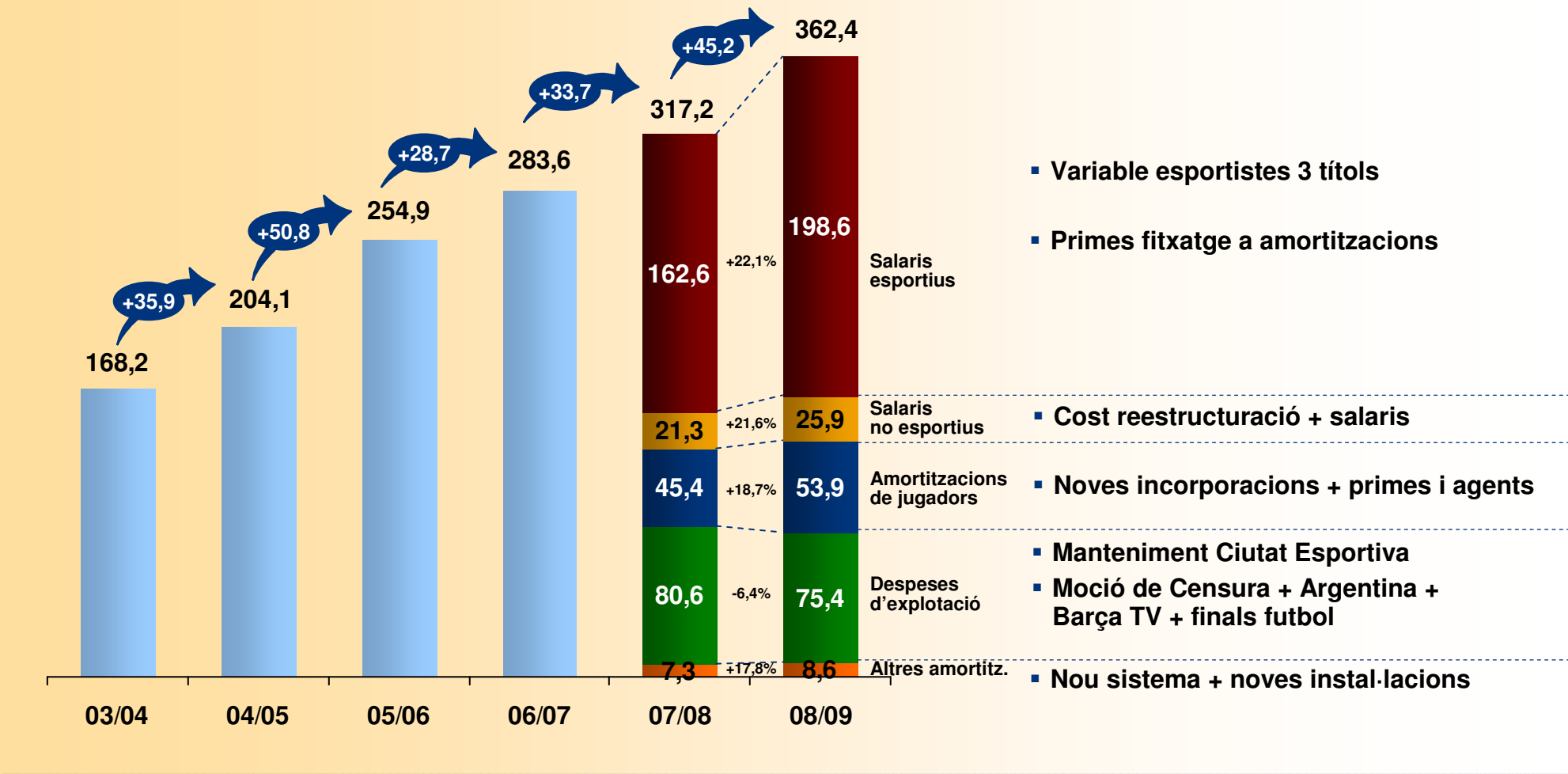
- 163.763 socis, 6.000 més que pressupost
- Increment taquillaatge excepte Gamper
- Menys visitants Museu
- Més ingrés per esdeveniments
- Market pool UCL abans credit a Sogecable +8,3 M€
- Impacte nou contracte + acords Mediapro
- Contractes Nike, Etisalat, TV3, variables per títols
- Impactes traspassos final de temporada

Xifres segons Nou Pla General Comptable



EVOLUCIÓ DE DESPESES

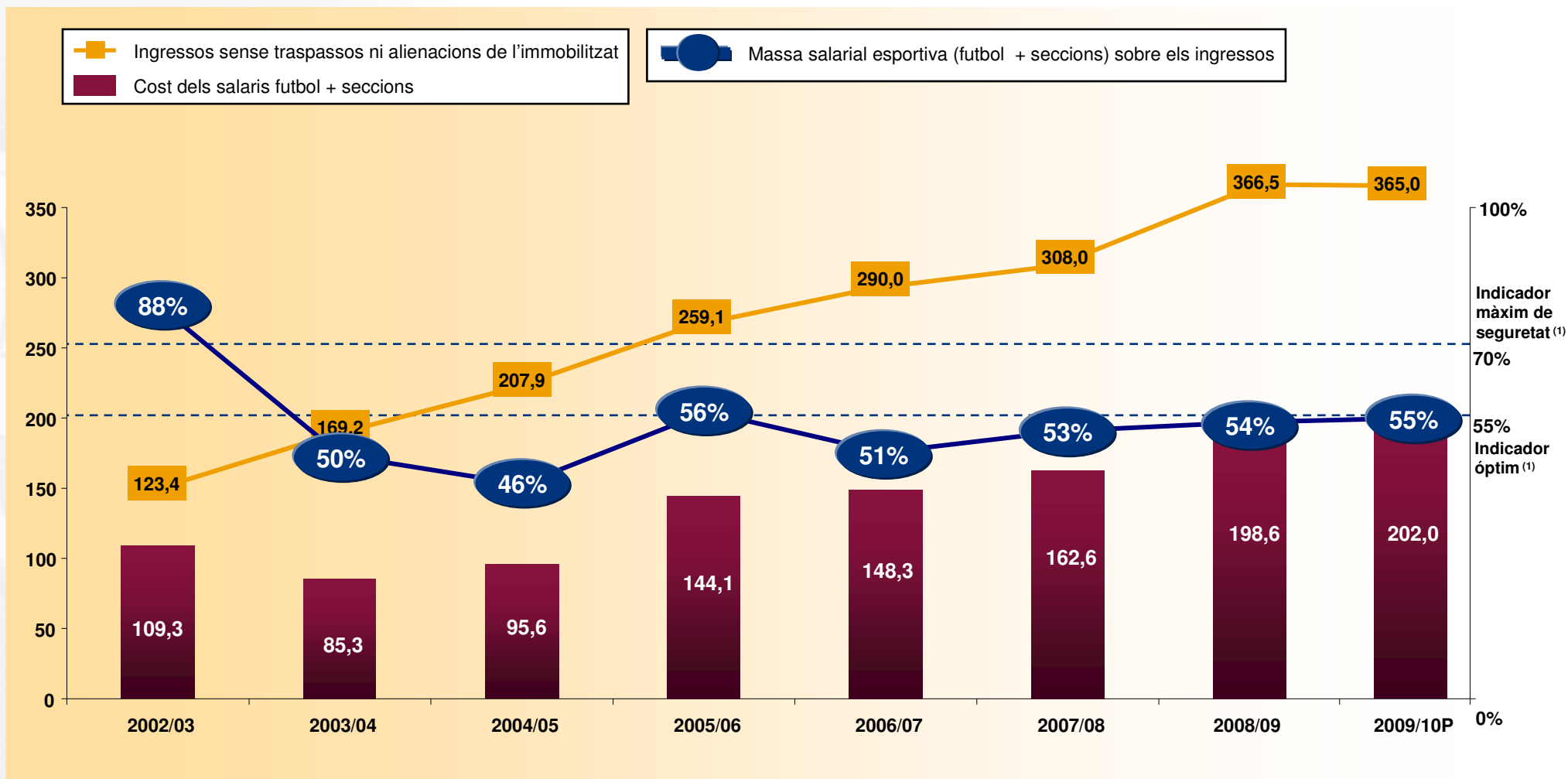
€ Milions



Xifres segons Nou Pla General Comptable



EVOLUCIÓ DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA



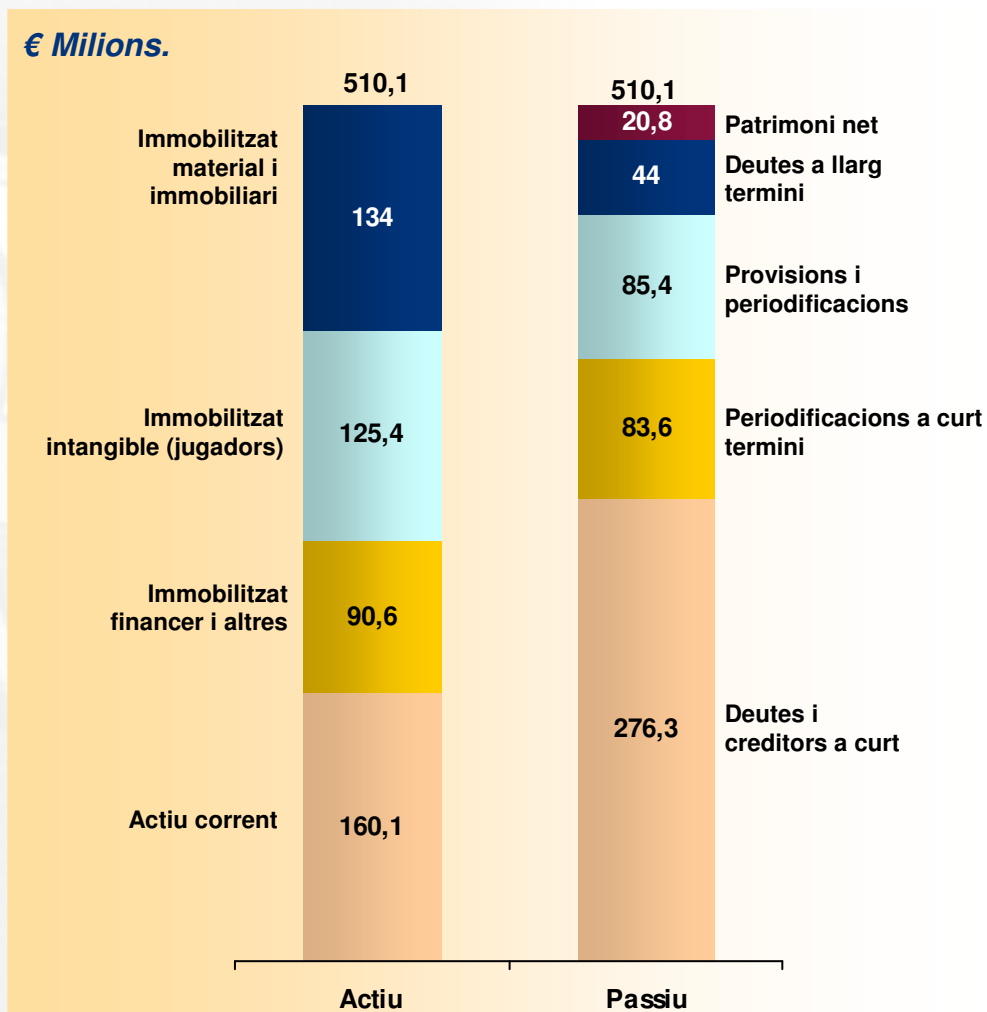
(1) Indicators de Deloitte d'eficiència en la gestió dels costos d'esportistes.



BALANÇ I DEUTE NET

EL BALANÇ

€ Milions.



Càlcul del deute

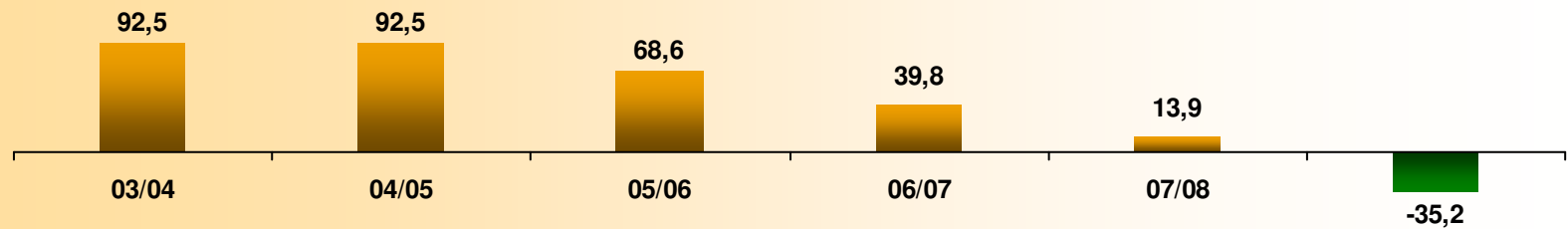
	30/06/09	30/06/08
Deutes a curt - actiu corrent	51	51
+ Deutes a llarg	+ 14	+ 34
+ Deute bancari	0	+ 14
+ Préstec pont	+ 29	0
+ Periodificacions	+ 108	+ 91
	<u>202</u>	<u>190</u>



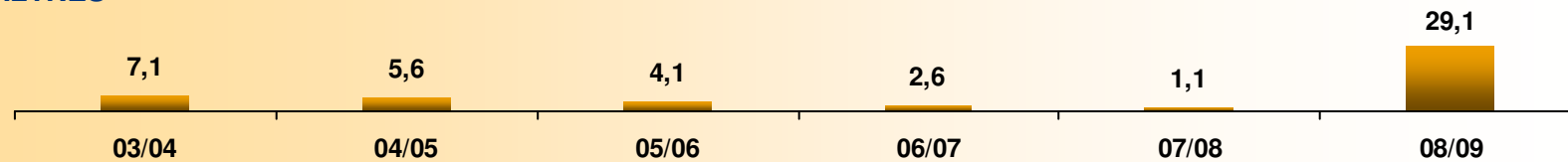
FONS PROPIS I ENDEUTAMENT BANCARI

SITUACIÓ ENDEUTAMENT BANCARI

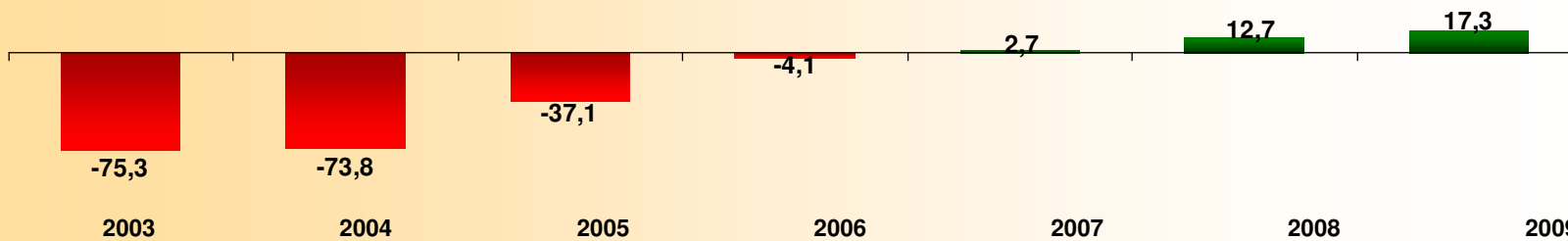
OPERACIÓ SINDICADA



ALTRES



ELS FONS PROPIS



Dades el 30 de juny



- El model econòmic del club ha demostrat ser sòlid i sostenible en circumstàncies esportives favorables i desfavorables. La temporada 2008/09 també ha demostrat la seva solidesa en situacions de crisi econòmica generalitzada
- El resultat d'exploració ha estat de 22,4 M€ i el benefici abans d'impostos de 8,8 M€
- El deute net es manté estable tot i haver augmentat l'activitat un 15%
- El club ha incrementat els fons propis situant-los en 17,3 M€. El patrimoni net arriba als 20,8 M€



AGENDA

Tancament Temporada 2008-2009

Pressupost Temporada 2009-2010



PRESSUPOST 2009/10

LES XIFRES

€ Milions

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	405
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	375
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 30
ALTRES INGRESSOS I DESPESES	- 10
RESULTAT NET ABANS D'IMPOSTOS	+ 20

EBITDA

+ 108,2 M€

Cash Flow:

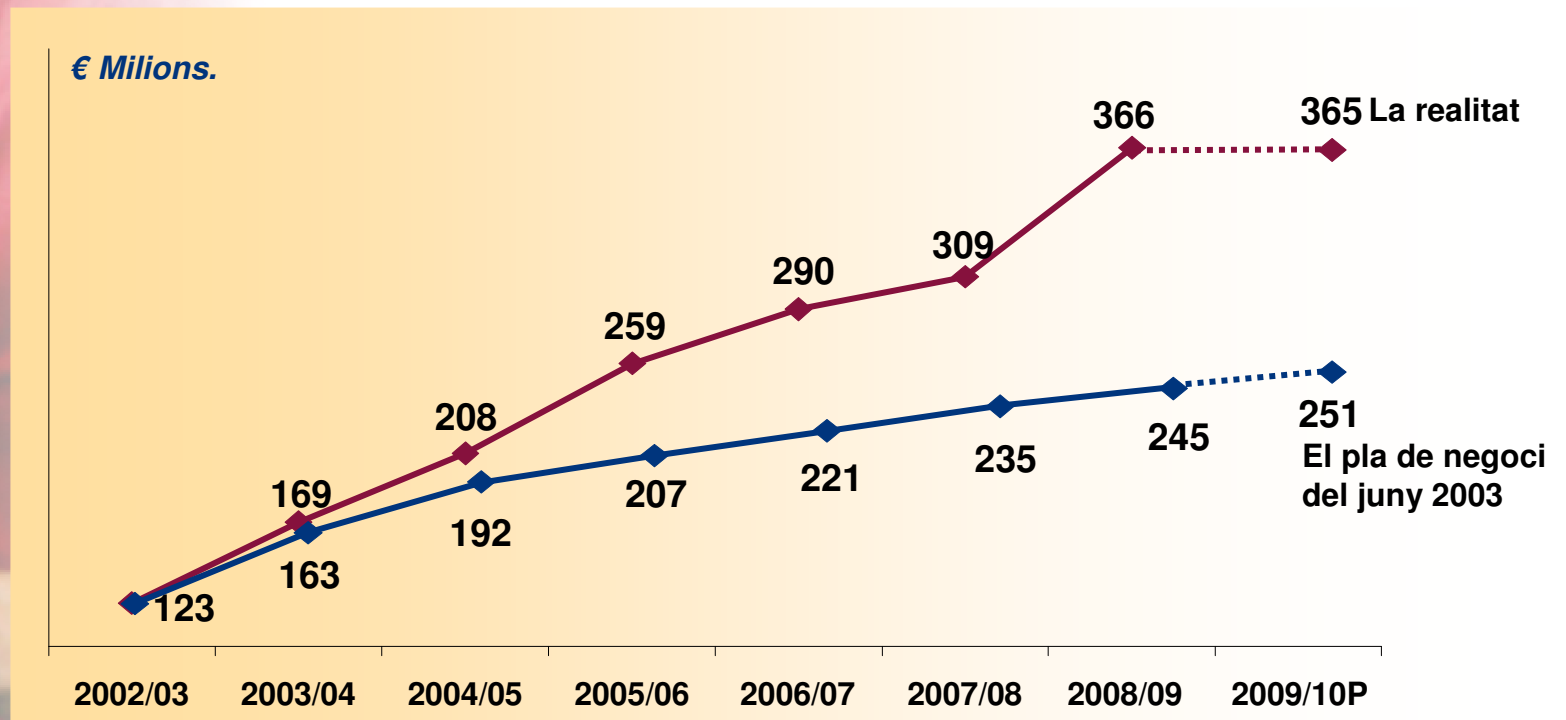
Resultat net més amortitzacions

+ 98,2 M€



ACCELERACIÓ DEL CREIXEMENT

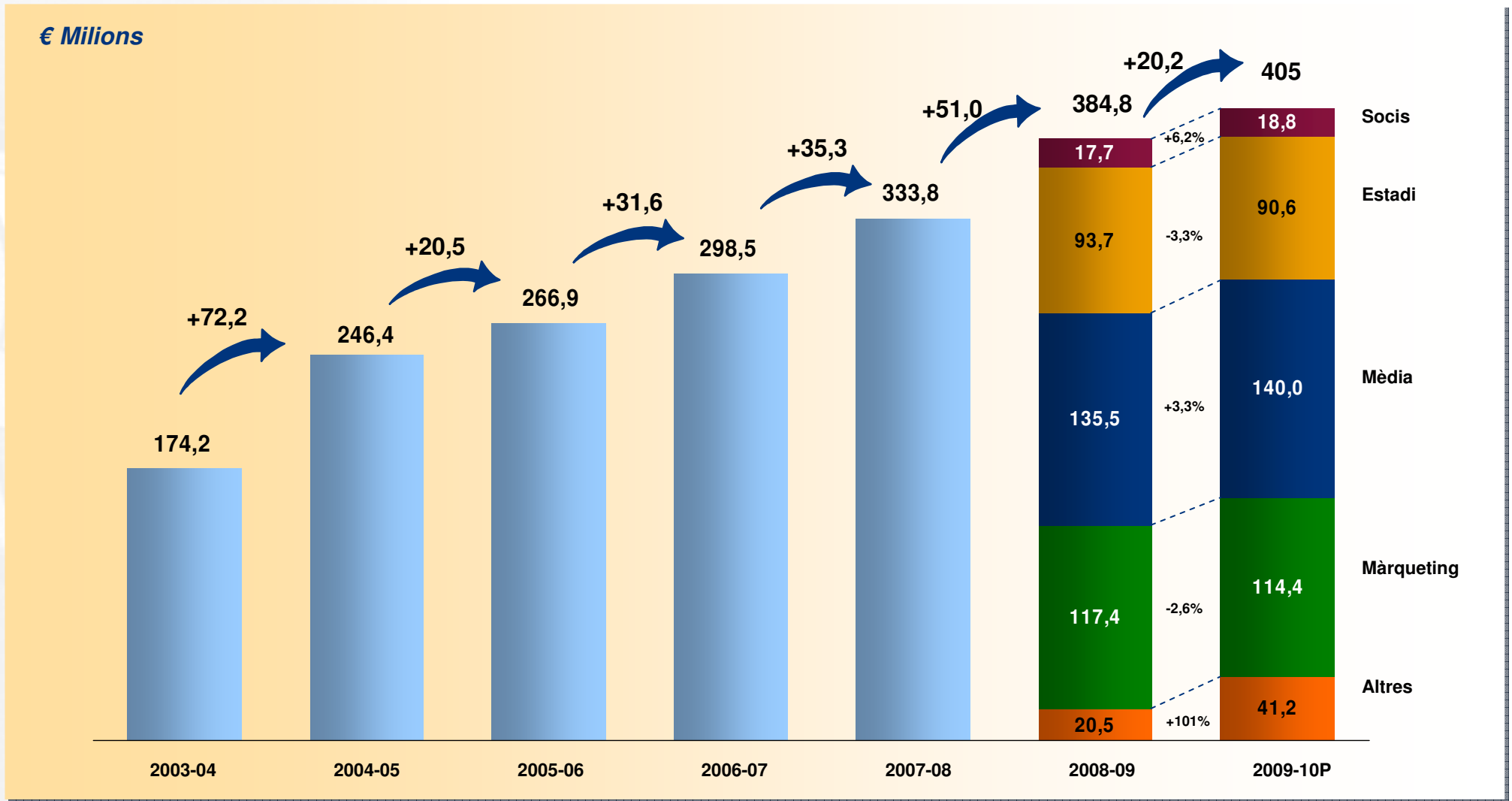
ELS INGRESSOS



El creixement del ingressos en els darrers 6 anys ha estat molt més alt del previst l'any 2003.

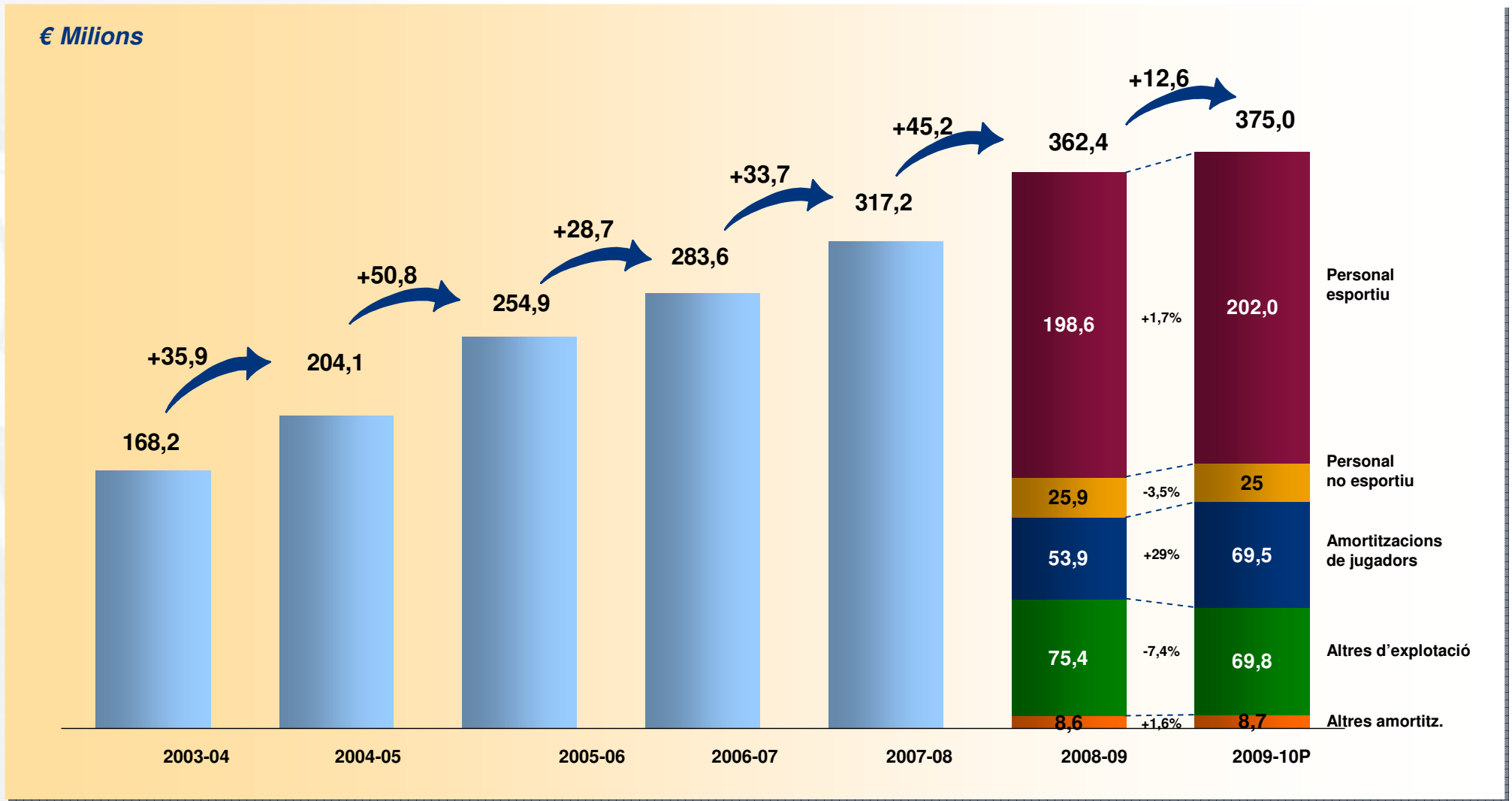


PRESSUPOST INGRESSOS



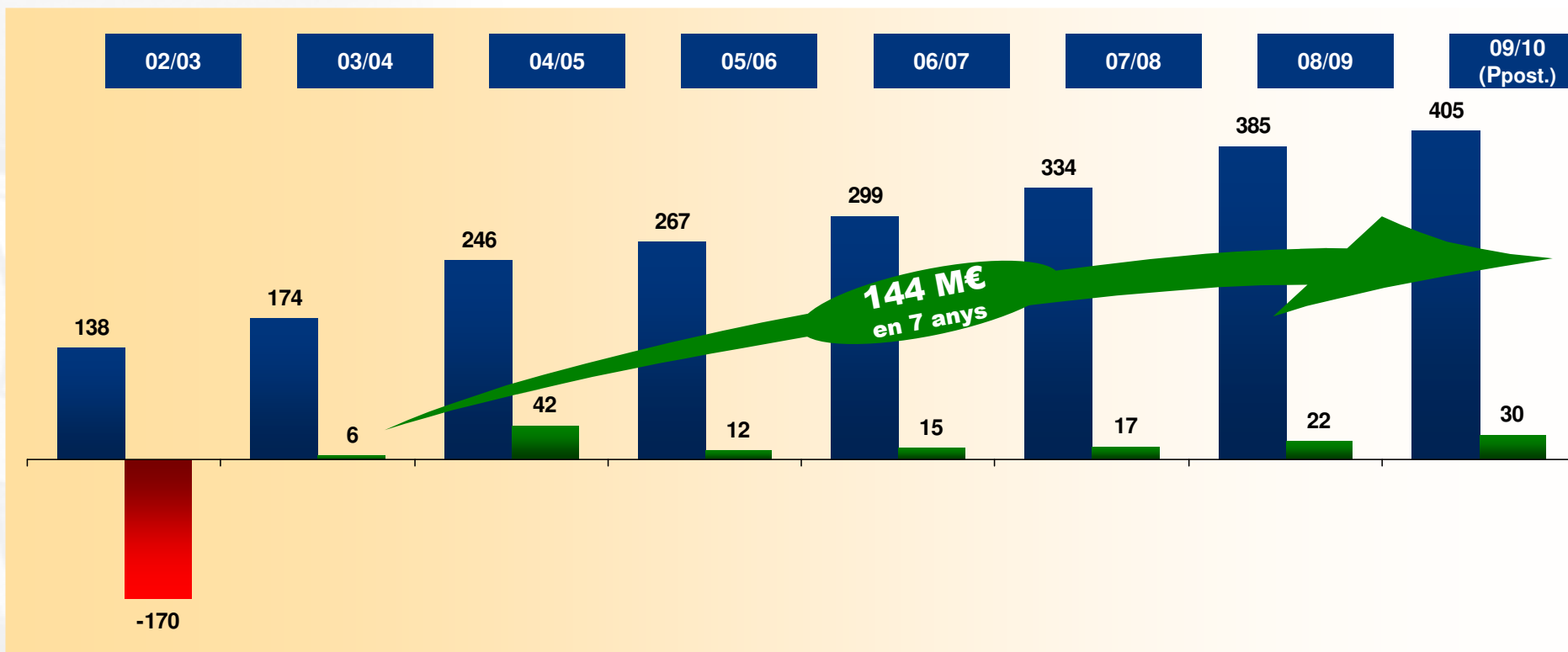


PRESUPOST DESPESES





EVOLUCIÓ DE RESULTATS



Consolidem un model de gestió autofinançat i sostenible que acumularà 144 M€ de beneficis d'exploració en 7 anys.



- **Presentem el pressupost d'ingressos més alt de la història de l'entitat, arribant als 405 M€**
- **Generarem de nou beneficis d'explotació (30 milions d'euros) i 20 milions de beneficis abans d'impostos**
- **El Club continuarà aportant el 0,7% dels seus ingressos a la Fundació FCB**
- **Invertirem 12 milions d'euros en millores de l'Estadi, la Ciutat Esportiva Joan Gamper i en sistemes i altres. Es destinaran prop de 9 M€ a la construcció de la nova Masia**